RAPORT DE ACTIVITATE
al
Consiliului de Administrație
al Companiei Naționale
Administrația Canalelor Navigabile S.A.

SEMESTRUL I – 2021

CUPRINS

	Pag.
I.	3
PREZENTAREA COMPANIEI	
II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ	4
II.1. Realizarea veniturilor planificate	5
II.2. Realizarea programului de cheltuieli	6
II.3. Realizarea rezultatului financiar al activității	7
III. ACTIVITEA OPERAȚIONALĂ	7
III.1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	7
1.1. Traficul naval pe canalele navigabile	9
1.2. Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile	9
1.3.Traficul de mărfuri în porturi	10
1.4. Nave operate în porturi	11
1.5. Furnizare utilitati	12
1.6. Monitorizarea mijloacelor de transport în porturi	12
III.2. ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE	12
2.1.Activitatea Departamentului Coordonare Ecluze si Statii de Pompare	12
2.2. Situatia numarului de ecluzari	12
2.3 Situatia consumului energetic specific mediu global ecluze(kwh/ecluzare)	13
2.4 Situatia timpului mediu de ecluzare	14
2.5 Situatia manoperei pentru activitatea de exploatare si intretinere ecluze	14
2.6 Situatia numarului de ore de functionare statii de pompare	14
2.7 Situatia consumului energetic specific in functionare normala Statii de pompare	15
2.8 Situatia manoperei pentru activitatea de exploatare si intretinere statii de pompare	15
2..9 Situatia activitatii de investitii	16
III.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII	17
3.1. Investiții din fonduri europene nerambursabile	17
3.2. Investiții din fonduri de la Bugetul de Stat	21
3.3. Lucrări privind planul de reparatii	21
3.4. Investiții din surse proprii	22
3.5 Activitatea de investitii	22
III.4 ACTIVITATEA COMERCIALĂ	24
4.1. Achiziții publice	24
4.2. Contracte comerciale	25
4.3. Patrimoniul public și privat al statului	25
4.4. Promovarea Companie	27
III.5. ACTIVITATEA RESURSE UMANE	27
5.1. Fluctuatie personal	27
5.2. Majorări salariale	27
5.3. Accidente de muncă	28
5.4. Perfectionare profesionala	28
5.5. Contractul colectiv de muncă	28
6.1. Gospodărirea cantitativă şi calitativă a apei	28
6.2. Protectia mediului	29
6.3 Monitorizare poluari istorice	30
6.4 Activitatea privind fondul de mediu	30
6.5 Activitatea privind informatia de mediu	31
III.7. ACTIVITATEA JURIDICĂ	31
7.1. Situații litigii	31
7.2. Debite recuperate	32
III.8. ACTIVITATEA DE CONTROL	33
8.1 Activitatea de Audit	33
8.2. Activitatea Biroului Control financiar de Gestiune	33
IV. OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU 2021	34
IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE	35
1.1 Activitatea de exploatare	35
1,2 Activitatea comerciala a companiei	36
V. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT	41
V.1 Componenta Consiliului de Administratie	41
V.2 EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT	41
VI. ANALIZA ACTIVITAȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ	41
VII.REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA	43

INTRODUCERE CADRU LEGAL
Prezentul raport a fost elaborat in conformitate cu cerintele OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobata cu modificari prin Legea nr.111/2016
Raportul are la baza contractele de mandat ale administratorilor numiti prin Hotararile AGA nr.11 din 11.07.2019 si 16 din 30.10.2019

Cap. I ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

In semestrul I 2021 din componenta Consiliului de Administratie al CN ACN SA Constanta au facut parte

1. Bumbac Georgeta – presedinte
2. Gabriel Pirvulescu
3. Voicu Ion Laurentiu
4. Georgescu Daniel
5. Cheta Voicu
6. Ofiteru Danut Gabriel
7. Dinu Nicoleta Ramona

Potrivit art. 142 din Legea nr. 31/1990 privind societatile, republicata si prevederilor contractelor de mandat incheiate cu administratorii, consiliul de Administratie a fost insarcinat cu indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru indeplinirea obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor rezervate Adunarii Generale a Actionarilor.

I. PREZENTAREA COMPANIEI

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului este concesionată Companiei de catre Ministerul Transporturilor pe baza de contract de concesiune, în vederea administrării.

Compania este **administrație portuară și de cai navigabile interioare** și îndeplinește funcția de **autoritate portuară și de căi navigabile** pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora după, cum urmează:

a) în **porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu si Luminita**, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor;

b) pe **Canalul Dunare-Marea Neagră**, situat între Portul Constanta-Sud-Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementarilor în vigoare, precum și pe zonă din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor in canal;

c) pe **Canalul Poarta Albă - Midia-Năvodari** în lungime de 27,500 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră, la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia-Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legatură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementarilor în vigoare.

Aferent celor două canalelor exista câte două **ecluze** care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă a importantei căi navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru imbunatățirea

siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfa în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al Companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă. O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectata la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luata în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. Dupa cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a ramane viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care sa asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeana în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. In condițiile incălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ PE BAZA RAPORTARILOR CONTABILE SEMESTRIALE AFERENTE ANULUI 2021

Activitatea economică a Companiei s-a desfasurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotarârea Guvernului nr. 726/2021 privind aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli pe anul 2021 al Companiei Naţionale "Administraţia Canalelor Navigabile" - S.A., aflată sub autoritatea Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, in vigoare de la 13 iulie 2021.

Angajarea sumelor alocate de la bugetul de stat s-a facut cu respectarea prevederilor Legii nr. 15/08.03.2021 a bugetului de stat pe anul 2021.

II.1 REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE

Pentru semestrul I al anul 2021, compania a planificat venituri totale în valoare de 48.329,00 mii lei, în principal din activitatea de tranzitare. Acestea au fost realizate în valoare de 49.477,33 mii lei, ceea ce reprezintă o depasire 2,38 % faţă de valoarea bugetată.

În structură, situaţia realizarii veniturilor în semestrul I anul 2021 se prezintă astfel:

-“Veniturile din serviciile prestate” în sumă de 22.938,14 mii lei, care constituie venituri din activitatea de bază a companiei, au avut o realizare de 109,10% faţă de nivelul bugetat de 21.025,00mii lei;

-“Veniturile din redevenţe şi chirii” în valoare de 1.715,33 mii lei, au înregistrat o depăşire faţă de nivelul planificat de 1.680,00 mii lei cu 2,10%;

-“Alte venituri” , înregistrate din cheiaj, din livrare apă, refurnizare apă şi energie electrică, din avize şi permise de acces, în sumă de 3.416,94 mii lei, au fost sub valoarea bugetată de 3.554,00 mii lei cu 137,06 mii lei, respectiv 4,01%.

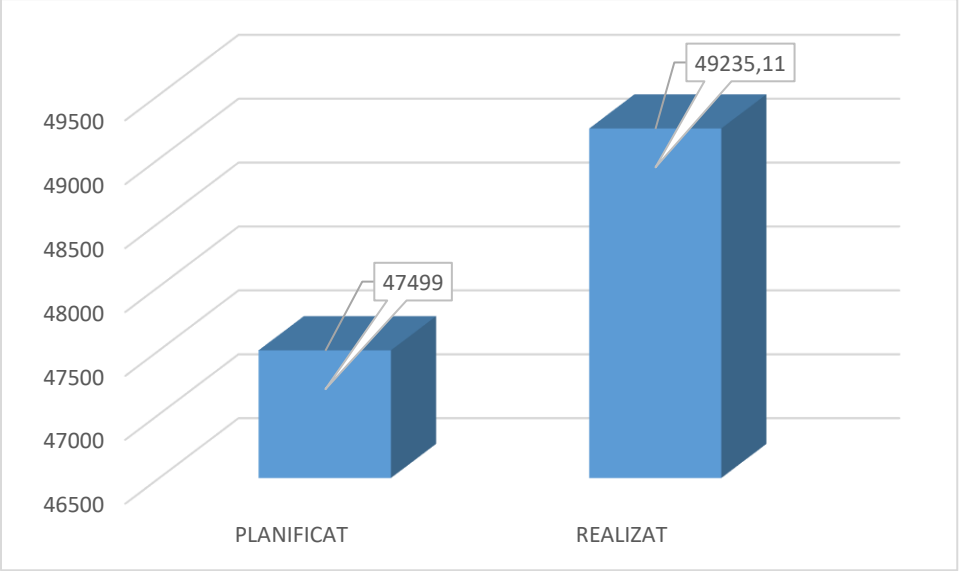
-“Alte venituri din exploatare”, în sumă de 21.096,38 mii lei, au inregistrat o nerealizare nesemnificativa cu 143,62 mii lei faţă de valoarea bugetată de 21.240,00 mii lei. Aceste venituri cuprind veniturile din despagubiri, subventii pentru investitii si alte cheltuieli de exploatare.

-“Veniturile financiare”, în sumă de 242,22 mii lei, au fost mai mici cu 587,78 mii lei faţă de nivelul bugetat de 830,00 mii lei.

Depăşiri fată de nivelul prevăzut în BVC s-au înregistrat la capitolul “Veniturile din serviciile prestate”(din activitatea de bază –tranzitarea) cu 9,10% şi la capitolul “Veniturile din redevenţe şi chirii” cu 2,10%, această depăşire datorându-se încheierii unor noi contracte.

Pe total, veniturile din exploatare s-au realizat si chiar au inregistrat o usoara depasire cu 3,66%, nivelul planificat fiind 47.499,00 mii lei, iar cel realizat 49.235,11 mii lei.

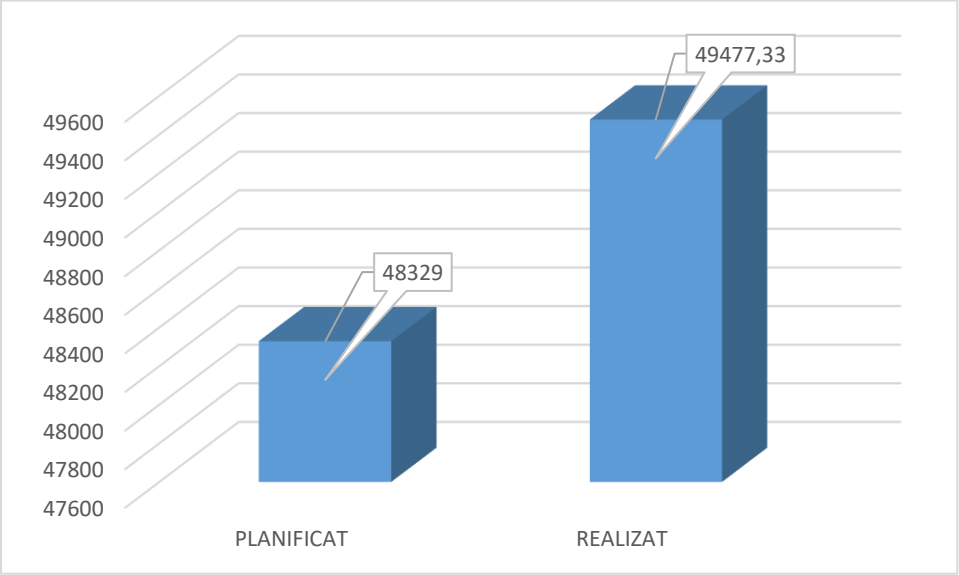
REALIZAREA VENITURILOR DIN EXPLOATARE SEMESTRUL I 2021 (MII LEI)



Veniturile totale au avut de asemenea o usoara depasire cu 2,38%, nivelul planificat fiind 48.329 mii lei, iar cel realizat 49.477,33 mii lei.

.

REALIZAREA VENITURILOR TOTALE SEMESTRUL I 2021 (MII LEI)



II.2 REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI

Pentru semestrul I 2021, compania a planificat cheltuieli totale în valoare de 47.630,26 mii lei, iar la sfârşitul semestrului, acestea au fost realizate în proporţie de 96,19%, in suma de 45.816,58 mii lei.

Conducerea companiei a fost preocupată în permanenţă de monitorizarea cheltuielilor, astfel încât la finele primului semestru al anului 2021, indicele de realizare a cheltuielilor totale (96,19%) s-a situat sub nivelul indicelui de realizare a veniturilor totale (102,38%), determinând o crestere a profitului brut cu 2.962,01 mii lei fata de nivelul planificat in buget pentru primul semestru.

În structura cheltuielilor, s-au înregistrat depăşiri doar la urmatoarele categorii de cheltuieli:

-la capitolul A1 ”Cheltuieli privind stocurile” s-au inregistrat economii per total, dar sunt usoare depăşiri in structura la “cheltuieli cu piesele de schimb” cu 25,15 mii lei si la combustibili cu 15,64 mii lei faţă de buget. Cheltuielile cu energia si apa s-au realizat sub nivelul planificat, de la 2.800,00 mii lei bugetat la 1.701,22 mii lei realizat.

-la capitolul A2 “Cheltuieli privind serviciile executate de terţi” s-a inregistrat o mica depăşire de 24,94 mii lei la cheltuieli cu întreţinerea şi reparaţiile, de la 3.000,00 mii lei planificat la 3.024,94 mii lei.

In cadrul capitolului A3, Cheltuieli cu alte servicii executate de terti’’ s-au inregistrat depasiri la pozitia cheltuielilor privind sponsorizarile de la 6,00 mii lei planificat la 20,40 mii lei realizat, deoarece s-au acordat ajutoare unor salariati cu probleme grave de sanatate.

-la capitolul B “Cheltuieli cu impozite , taxe şi vărsăminte asimilate” sunt usoare depăşiri numai in structura la pozitia “cheltuielilor cu redevenţa pentru concesionarea bunurilor publice” cu 56,39 mii lei la pozitia cheltuielilor cu redeventa, de la 787,77 mii lei planificat la 844,16 mii lei realizat, deoarece crescand cifra de afaceri, au crescut si veniturile si implicit redeventa platita.

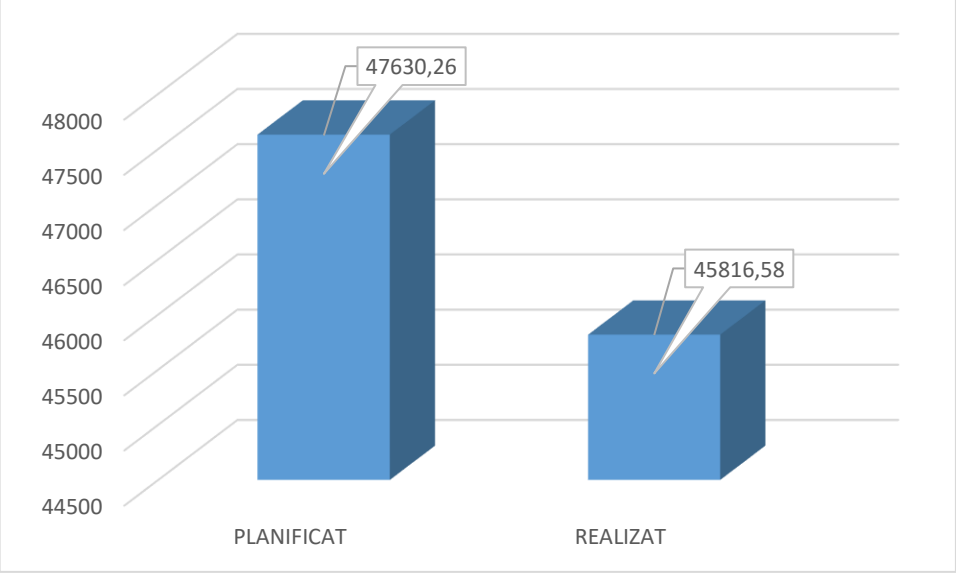
In structura capitolului C ,,Cheltuielile cu personalul” s-a depasit valoarea ,,cheltuielilor privind participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent’’ de la 235,72 mii lei bugetat la 333,13 mii lei realizat, urmare a faptului ca profitul realizat a fost mai mare decat cel prognozat.

La capitolul D “Alte cheltuieli de exploatare “ cheltuielile efectuate au fost in valoare de 21.734,87 mii lei, sub valoarea planificata de 22.111,31 mii lei.

Din analiza realizarii bugetului de venituri şi cheltuieli se remarcă economii importante la majoritatea capitolelor de cheltuieli, în principal datorită preocuparii constante de urmarire a modului de încadrare în buget. In contextul aprobarii BVC 2021 in luna iulie, cheltuielile au fost efectuate cu strictete, pentru a ne incadra in limitele prevazute conform Ordonanţei nr. 26/2013: „ *Art. 8. - (1) Până la aprobarea bugetelor de venituri şi cheltuieli pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri şi cheltuieli ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acţionarilor, respectiv Consiliul de administraţie al operatorului economic, după caz, în situaţia în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.*

(4) Operatorii economici care în termen de 45 de zile de la împlinirea termenului stabilit la art. 6. alin. (1) şi (2), după caz, nu au aprobat bugetul de venituri şi cheltuieli în conformitate cu art. 4 pot angaja şi efectua cheltuieli lunar în cuantum de 90% din limita prevăzută la alin. (1) şi (2), după caz, începând cu luna următoare împlinirii acestui termen şi până la data aprobării.”

REALIZAREA CHELTUIELILOR SEMESTRUL I 2021 (MII LEI)



II.3 REALIZAREA REZULTATULUI BRUT SEMESTRUL I 2021 (MII LEI)

Pentru primul semestru al anului 2021, compania a prognozat in BVC un profit brut de 698,74 mii lei si s-a realizat un profit de 3.660,75 mii lei mai mare decat cel planificat cu 2.962,01 mii lei. Acest rezultat se datoreaza in principal economiei efectuate asupra cheltuielilor, in situatia in care nu s-a aprobat BVC 2021 decat in luna iulie a acestui an.

III.ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

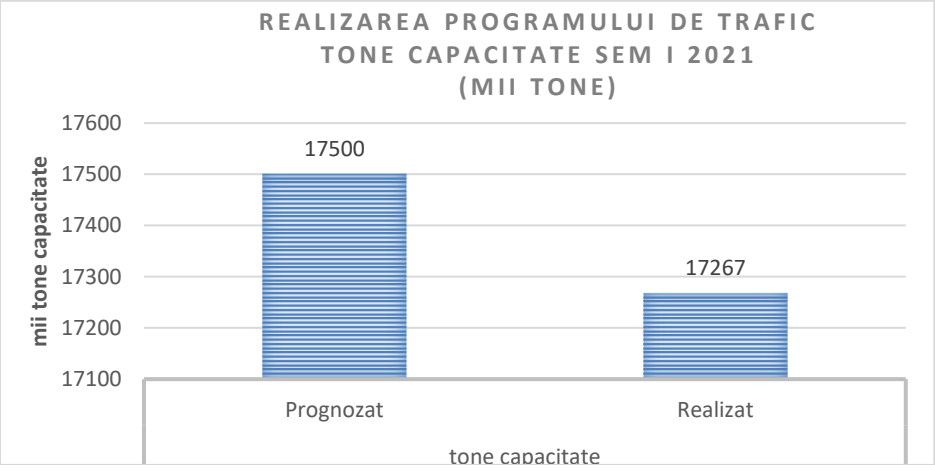
III.1 ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

1.1 Trafic naval pe canalele navigabile in primul semestru al anului 2021

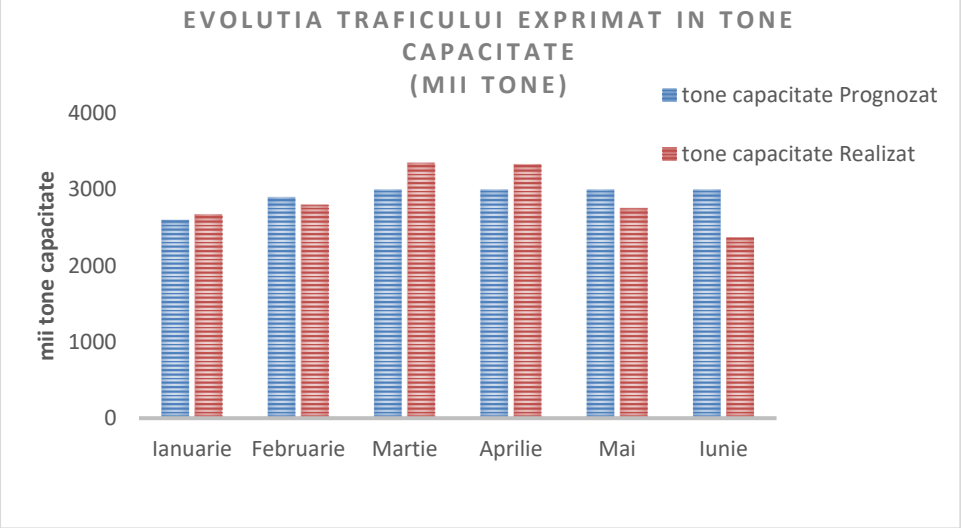
Activitatea companiei privind traficul pe Canalele navigabile este exprimată, ca unitate de masură, în **tone capacitate**, unitate folosită şi pentru facturarea serviciilor puse la dispoziţie privind utilizarea infrastructurii de transport.

Programul de trafic pentru anul 2021 prognozează un total de 37.000 mii tone capacitate.

Traficul total prognozat, exprimat în **tone capacitate**, pentru primul semestru al anului 2021, conform programului anual, a fost de **17.500 mii tone** si s-au realizat **17.267 mii tone**, reprezentând **98,7%** .



Evoluția traficului pe canalele navigabile, în **primul semestrul** al anului **2021**, a fost următoarea:



Structura traficului exprimat in **tone capacitate** a fost:

- **intern**: 7.707 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 45%;
- **extern**: 9.560 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 55%.

Traficul total prognozat, exprimat in **tone marfă**, pentru perioada ianuarie-iunie 2021 a fost de **9.000 mii tone** si s-au realizat **8.434 mii tone**, reprezentând **93,7%**.

Structura traficului exprimat in **tone marfă** a fost:
- **intern**: 3.012 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 36%;
- **extern**: 5.422 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 64%.

Numarul total de nave tranzitate in sem I 2021 pe canalele navigabile a fost de **11.714**, din care **4.135** nave sub pavilion străin, reprezentand

În această perioadă au mai tranzitat canalele și următoarele tipuri de **nave**:
- nave fluvio – maritime: 26 unități – reprezentând 29.271 TRN (tonaj registru net);
- unităţi tehnice – reprezentând 21.862 LBT (lungime, latime, pescaj);
- împingătoare și remorchere: 1.858 unități – reprezentând 120.053 CP (cai putere).

Prezentăm mai jos activitatea privind **traficul naval**, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut:

-mii tone-

Nr. crt.	Activitate trafic	Semestrul I – 2020			Semestrul I – 2021		
		Prognozat	Realizat	%	Prognozat	Realizat	%
1	Trafic tone capacitate	14.000	16.967	121,1	17.500	17.267	98,7
2	Trafic tone marfa	6.700	8.029	119,8	9.000	8.434	93,7
3	Nave tranzitate	11.896			11.714		

1.2.Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile

Principalele categorii de mărfuri transportate pe canalele navigabile în semestrul I 2021:

-mii tone-

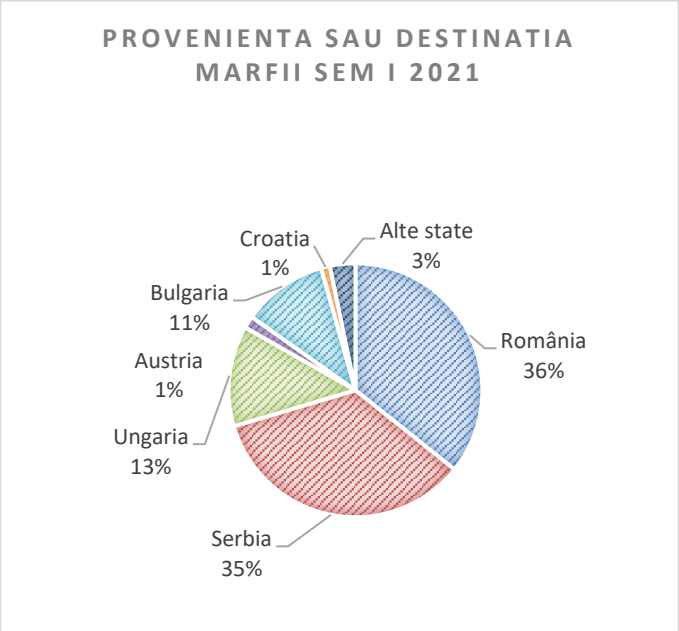
Nr. crt.	Categorii de marfa – NST 2007	Tone marfa Semestrul I 2020	Tone marfa Semestrul I 2021	Pondere 2021 (%)
1	Prod. agricole, silvicultura, din pescuit	3657,4	3548,4	42
2	Carbune, lignit, țiței, gaze naturale	367,7	561,8	7
3	Minereu metalifere, prod.de minerit și exploatare de carieră	2263,7	2612,2	31
4	Prod. alimentare, bauturi, tutun	52,6	28,4	0
5	Lemn si produse din lemn	11,7	7,4	0
6	Cocs, prod.rafinate din petrol	481,8	511,1	6
7	Produse chimice, cauciuc, mase plastice, comb.nuclear	679,9	694,6	8
8	Alte produse nemetalice, sticla, ciment, var, ghips	232	166,3	2
9	Metale si produse din metal	247,2	272,2	3
10	Mașini și utilaje	33,6	32,3	1
11	Echipamente	1,4	0,2	0
12	Alte produse	0	0	0
TOTAL, din care:		**8029**	**8434**	100
Intern		2749	3012	**36**
Extern		5280	5422	**64**

Din analiza fluxurilor de mărfuri reiese faptul că în această perioadă traficul a fost susținut de produse agricole, minereuri metalifere şi de exploatare de carieră, ingrasamintele chimice, carbune, cocs şi produse din petrol.

Principalele țări cu pondere majoră în transportul de mărfuri pe canalele navigabile sunt următoarele:

-mii tone-

Pavilion	Cantitate marfă	Pondere (%)
România	3014525	36
Serbia	2925388	35
Ungaria	1082408	13
Austria	130977	1
Bulgaria	914988	11
Croatia	94167	1
Alte state	272870	3



1.3 Traficul de mărfuri în porturile administrate de Companie:

Evoluția categoriilor de marfă şi a cantităţilor operate în porturile canalelor navigabile, în primele șase luni, a fost următoarea:

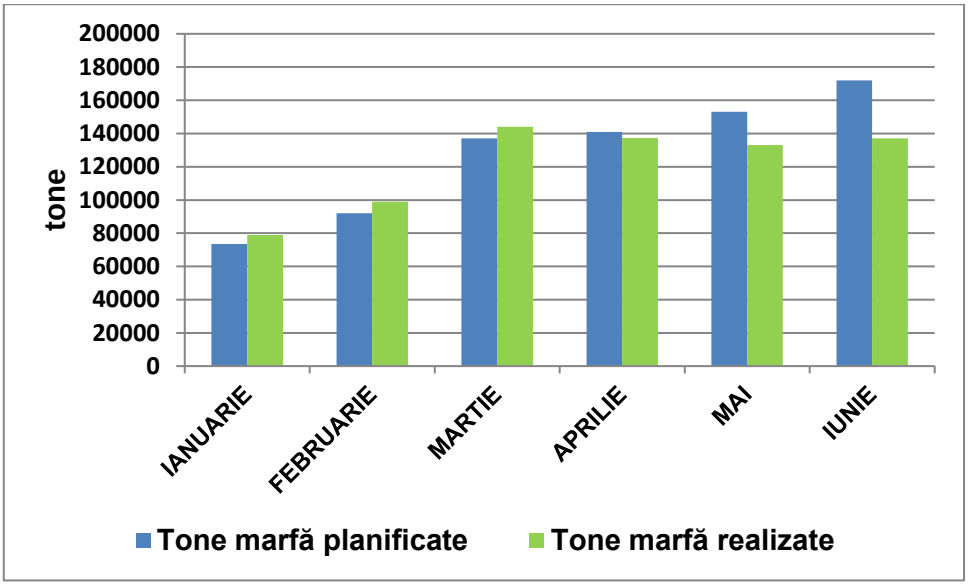
Nr Crt	Traficul de marfuri	UM	SEMESTRUL I 2020			SEMESTRUL I 2021		
			Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	**Port Medgidia**	To	**169 000**	**249 247**	**147**	**153 500**	**134 022**	**87**
	- cereale	To	54 000	50 165	93	29 000	17 859	62
	- produse minerale brute, bauxita	To	34 000	52 334	154	39 000	45 822	118
	- ciment, gips, clinker	To	33 000	80 743	245	42 500	52 806	124
	- deseuri, zgura de furnal	To	6 000	0	0	0	0	0
	- fertilizatoe	To	0	0	0	5 000	0	0
	- cocs, combustibil solid	To	33 000	62981	191	38 000	17 535	46
2	**Port Basarabi**	To	**290 000**	**303 923**	**105**	**293 307**	**307 002**	**105**
	- produse minerale brute	To	290 000	303 923	105	293 307	307 002	105
	- cereale	To	0	0	0	0	0	0
3	**Port Ovidiu**	To	**248 000**	**319 845**	**129**	**319 000**	**288 073**	**90**
	- produse minerale brute	To	248 000	319 845	129	319 000	288 073	90
4	**Port Luminiţa**	To	**14 000**	**0**	**0**	**3 000**	**0**	**0**
	- clinker	To	12 000	0	0	0	0	0
	- fertilizatori	To	2 000	0	0	3 000	0	
TOTAL GENERAL		**To**	**721 000**	**873 015**	**137**	**768 500**	**729**	**95**

Analizând activitatea fiecărui port constatăm că:

Portul Medgidia cunoaşte o scădere a traficului cerealelor şi cocsului.
Porturile Basarabi şi Ovidiu au volumul mărfurilor operate rămas aproximativ acelaşi.
Portul Luminița are traficul foarte scăzut.

Reprezentarea grafică a evoluţiei lunare al traficului de mărfuri prin porturile companiei în semestrul I 2021

Luna	Tone marfă planificate semestrul I2021	Tone marfă realizate semestrul I 2021
IANUARIE	73 500	78 840
FEBRUARIE	92 000	98 960
MARTIE	137 000	143 971
APRILIE	141 000	137 330
MAI	153 000	132 997
IUNIE	172 000	136 999
TOTAL	**738 500**	**729 097**



1.4 Nave tranzitate în porturi

Nr. Crt.	Pavilion	SEMESTRUL I 2020			SEMESTRUL I 2021		
		Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	**Numărul de nave românesti:**	**650**	**1 015**	**156**	**664**	**871**	**131**
	- cu operare	/	700	/	/	606	/
	- fără operare	/	315	/	/	265	/
2	**Numărul de nave straine:**	**34**	**65**	**191**	**16**	**42**	**263**
	- cu operare	/	48	/	/	31	/
	- fără operare	/	17	/	/	11	/
TOTAL		**684**	**1 080**	**158**	**680**	**913**	**134**

1.5 Istorice de staţionare

În semestrul I 2021 au fost întocmite **1 712 Istorice de staţionare** navelor acostate în porturi şi la danele de aşteptare aferente porturilor şi ecluzelor.

1.6 Furnizarea de utilități

Furnizarea de utilități în porturile Medgidia și Basarabi:

- **329.538 kw energie electrică.**

În porturile Ovidiu și Luminița nu sunt condiții pentru furnizarea de apă și energie electrică.

1.7 Monitorizarea mijloacelor de transport din porturi

În porturile Medgidia și Basarabi pe semestrul I al anului 2021 nu au fost eliberate abonamente lunare sau permise de acces in incinta, datorita faptului ca pentru anul 2020 Consiliul de Administratie prin Hotararea nr. 20/13.04.2020 a aprobat suspendarea aplicarii tarifelor de acces permise auto (zilnic, lunar, anual) in porturile Medgidia si Basarabi, pana la data finalizarii proiectelor de modernizare.

În porturile Ovidiu și Luminița nu se efectuează monitorizarea mijloacelor de transport, deoarece acestea nu au gard de delimitare a perimetrelor portuare.

III.2 ACTIVITATEA DEPARTAMENT MANAGEMENT ECLUZE SI STATII DE POMPARE

2.1 – ACTIVITATEA ECLUZELOR SI STATIILOR DE POMPARE

a) Ecluze : Ecluza Cernavoda, Ecluza Agigea, Ecluza Ovidiu si Ecluza Navodari

Ecluzele (Cernavodă, Agigea, Ovidiu şi Năvodari) au ca principal obiect de activitate efectuarea operaţiunilor de ecluzare pentru navele care tranzitează canalele navigabile, precum şi efectuarea lucrărilor de întreţinere şi revizii a echipamentelor şi instalaţiilor din dotare.

b) Statii de Pompare (SPC Km 60 Cernavoda, SPA Saligny, SPA Faclia SI SPA Mircea -Voda)

Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda are ca principal obiect de activitate efectuarea operaţiilor de pompare a apei pentru asigurarea nivelului normal de exploatare în canalele navigabile, exploatarea în condiţii optime a staţiilor de pompare şi efectuarea lucrărilor de intreţinere şi revizii-reparaţii a echipamentelor şi instalaţiilor din dotare. Staţiile de pompare Saligny (Ştefan cel Mare), Faclia şi Mircea Vodă au ca obiect principal de activitate efectuarea operatiilor de pompare a apelor in vederea apărarii localităţilor împotriva inundaţiilor.

2.2 – ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI MANAGEMENT ECLUZE SI STATII DE POMPARE

Departamentul Management Ecluze si Statii de Pompare are rolul de a asigura programarea, lansarea, urmărirea, recepţionarea şi raportarea lucrărilor de revizii tehnice şi reparaţii, precum şi a lucrărilor noi care nu fac obiectul investiţiilor pentru sisteme, echipamente şi utilaje din cadrul ecluzelor si statiilor de pompare.

2.3 – SITUAŢIA NUMĂRULUI DE ECLUZĂRI

Situaţia numărului de ecluzări, sintetic, este următoarea :

- număr de ecluzări -

Nr. crt.	Ecluza	Semestrul I - 2020			Semestrul I - 2021			% Sem.I 2021/2020
		Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	
0.	*1.*	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6.*	*7.*	*8.*
1.	Ecluza Cernavodă	540	1.862	2.402	2.028	480	2.508	104,41
2.	Ecluza Agigea	1.313	784	2.097	1.807	296	2.103	100,29
3.	Ecluza	261	798	1.059	220	843	1.063	100,38

- număr de ecluzări -

Nr. crt.	Ecluza	Semestrul I - 2020			Semestrul I - 2021			% Sem.I 2021/2020
		Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	
0.	*1.*	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6.*	*7.*	*8.*
	Ovidiu							
4.	Ecluza Năvodari	0	312	312	0	305	305	97,76
	Total	2.114	3.756	5.870	4.055	1.924	5.979	101,86

2.4 – SITUAŢIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC MEDIU GLOBAL ECLUZE (Kwh / ecluzare)

Situaţia evoluţiei consumului energetic specific mediu global pe ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.I 2020	Sem.I 2021	% Sem.I 2021/2020
0.	*1.*		*2.*	*3.*	*4.*
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Ecluza Cernavodă	454.390	545.372	120,02
		Ecluza Agigea	635.053	611.879	96,35
		Ecluza Ovidiu	225.430	240.952	106,89
		Ecluza Năvodari	86.380	80.907	93,66
		Total	1.401.253	1.479.110	105,56
2.	Număr de ecluzări	Ecluza Cernavodă	2.402	2.508	104,41
		Ecluza Agigea	2.097	2.103	100,29
		Ecluza Ovidiu	1.059	1.063	100,38
		Ecluza Năvodari	312	305	97,76
		Total	5.870	5.979	101,86
3.	Consum specific de energie pe ecluzare (kwh/ecluzare)	Ecluza Cernavodă	189,17	217,45	114,95
		Ecluza Agigea	302,84	290,96	96,08
		Ecluza Ovidiu	212,87	226,67	106,48
		Ecluza Năvodari	276,86	265,27	95,81
		Total	981,74	1.000,35	101,90
4.	Timp total de ecluzare (număr ore de ecluzare = ore)	Ecluza Cernavodă	2.051	1.964	95,76
		Ecluza Agigea	1.973	1.987	100,71
		Ecluza Ovidiu	768	749	97,53
		Ecluza Năvodari	186	182	97,85
		Total	4.978	4.882	98,07
5.	Consum specific de energie pe ora de ecluzare (kwh/ ora ecluzare)	Ecluza Cernavodă	221,55	277,68	125,34
		Ecluza Agigea	321,87	307,94	95,67
		Ecluza Ovidiu	293,53	321,70	109,60
		Ecluza Năvodari	464,41	444,54	95,72
		Total	1.301,35	1.351,87	103,88

Nota: Consumurile energetice inregistrate se refera doar la consumurile echipamentelor si instalatiilor de pe ecluze si statii de pompare, acestea nu includ consumurile energetice conexe companiei (de exemplu cladire Sediu C.N. A.C.N. S.A.) cat si consumurile energetice inregistrate cu subconsumatori terti (de exemplu microhidrocentrale MHC1 si MHC2).

2.5 – SITUAŢIA TIMPULUI MEDIU DE ECLUZARE

Situaţia evoluţiei timpului mediu de ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.I 2020	Sem.I 2021	% Sem.I 2021/2020
0.	*1.*		*2.*	*3.*	*4.*
1.	Ecluza Cernavodă	timp total ecluzare (ore)	2.051	1.964	95,76
		număr ecluzări	2.402	2.508	104,41
		timp mediu (ore/ecl.)	0,85	0,78	91,71
2.	Ecluza Agigea	timp total ecluzare	1.973	1.987	100,71
		număr ecluzari	2.097	2.103	100,29
		timp mediu (ore/ecl.)	0,94	0,94	100,42
3.	Ecluza Ovidiu	timp total ecluzare	768	749	97,53
		număr ecluzări	1.059	1.063	100,38
		timp mediu (ore/ecl.)	0,73	0,70	97,16
4.	Ecluza Năvodari	timp total ecluzare	186	182	97,85
		număr ecluzări	312	305	97,76
		timp mediu (ore/ecl.)	0,60	0,60	100,10
	Total timp de ecluzare (ore/ecl.)	timp total ecluzare	4.978	4.882	98,07
		număr ecluzări	5.870	5.979	101,86
		timp mediu (ore/ecl.)	0,85	0,82	96,28

2.6 – SITUAŢIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ŞI ÎNTREŢINERE ECLUZE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.I 2020	Sem.I 2021	% Sem.I 2021/2020
0.	*1.*		*2.*	*3.*	*4.*
1.	Ecluza Cernavodă	exploatare	13.104	13.104	100,00
		întreţinere	2.112	3.188	150,95
2.	Ecluza Agigea	exploatare	13.629	14.568	106,89
		întreţinere	3.480	5.152	148,05
3.	Ecluza Ovidiu	exploatare	5.760	5.760	100,00
		întreţinere	6.600	6.520	98,78
4.	Ecluza Năvodari	exploatare	1.684	2.028	120,43
		întreţinere	9.156	9.597	104,82
	Total manoperă (ore – om)	exploatare	34.177	35.460	103,75
		întreţinere	21.348	24.457	114,56
	Total general manoperă		55.525	59.917	107,91

2.7 – SITUAŢIA NUMĂRULUI DE ORE DE FUNCTIONARE STATII DE POMPARE

Situaţia numărului total de ore de functionare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Statia de pompare	Semestrul I - 2020			Semestrul I - 2021			% Sem.I 2021/2020
		functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	
1.	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda							
1.1	SPC km 60 Cernavoda	2.722,55	195,5	2.918,05	1.126,35	5.684,5	6.810,85	233,40
	Total 1			2.918,05			6.810,85	233,40
2.	Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor							
2.1	SPA Saligny	485,69	-	485,69	314,75	-	314,75	64,80
2.2	SPA Faclia	78,23	-	78,23	250,25	-	250,25	319,89
2.3	SPA Mircea -Voda	37,9	-	37,9	148	-	148	390,50
	Total 2			601,82			713	118,47
	TOTAL			3.519,87			7.523,85	213,75

2.8 – SITUAŢIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC IN FUNCTIONARE NORMALA STATII DE POMPARE (Kwh /ora de functionare)

Situaţia evoluţiei consumului energetic specific mediu global pe ora de functionare in regim normal, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.I 2020	Sem.I 2021	% Sem.I 2021/2020
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	1.964.400	757.527	38,56
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	23.051	22.185	96,24
		Total	1.987.451	779.712	39,23
2.	Număr ore de functionare normala	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	2.722,55	1.126,35	41,37
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	601,82	713	118,47
		Total	3.324,37	1.839,35	55,33
3.	Consum specific de energie pe ora de functionare (kwh/ora functionare)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	721,53	672,55	93,21
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	38,3	31,12	81,25
		Total	597,84	423,91	70,91

2.9 – SITUAŢIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ŞI ÎNTREŢINERE STATII DE POMPARE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.I 2020	Sem.I 2021	% Sem.I 2021/2020
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Statii de pompare	exploatare	9.360	8.984	95,98
		întreţinere	5.973	6.769	113,33
	Total general manoperă		15.333	15.753	102,74

2.10 – SITUAŢIA ACTIVITĂŢII DE INVESTIŢII

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiţii	Sem.II 2020	Sem.I 2021
0.	1.	2.	3.
I.	**ECLUZE**		
1.	**Ecluza Cernavodă**		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii – Ecluza nr.1 Cernavoda	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
1.2	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatie de atribuire. In procedura de achizitie.
1.3	Reabilitarea instalatiei de iluminat exterior pe porturile de asteptare amonte si aval inclusiv pasarelele pietonale	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatie de atribuire. Achizitie Trim.III
2.	**Ecluza Agigea**		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii – Ecluza nr.1 Agigea	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
2.3	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatie de atribuire. In procedura de achizitie.
3.	**Ecluza Ovidiu**		
3.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Ecluza nr.2 Ovidiu	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
3.2	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Galerii de ape mari Ovidiu mal stang	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
3.3	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Galerii de ape mari Ovidiu mal drept	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
3.4	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatie de atribuire. In procedura de achizitie.
4.	**Ecluza Năvodari**		-

4.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Galerii de ape mari Navodari mal stang	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
4.2	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Galerii de ape mari Navodari mal drept	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
II.	**STATII DE POMPARE**		
1.	**Statia de pompare complexa Km 60 Cernavoda**		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Reabilitare Statie de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
1.2	Reabilitare actionare supape aerisire-dezaerisire la agregatele principale de pompare Corp B - SPC	-	Elaborare caiet de sarcini. Achizitie Trim.III
1.3	Reabilitare scari acces Corp B - SPC de la cota 3,3 mRMB la cota -0,5 mRMB	-	Elaborare caiet de sarcini. Achizitie Trim.IV
1.4	Reabilitare reductor agregat de pompare tip AV2800 nr.1 Corp B - SPC	-	Elaborare caiet de sarcini. Achizitie Trim.IV
2.	**Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor**		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Reabilitare SPA Saligny	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
2.2	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Reabilitare SPA Faclia	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte
2.3	Modernizare ecluze – Echipamente şi instalaţii - Reabilitare SPA Mircea Voda	Perioada de notificare defecte	Perioada de notificare defecte

III.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

3.1 STADIU PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EUROPENE NERAMBURSABILE

A. PROIECTE INVESTITII IN CURS DE IMPLEMENTARE :

lei

Proiect	**Executat 2017**	**Executat 2018**	**Executat 2019**	**Executat 2020**	**Executat 2021 (6 luni)**
POIM 2014-2020 (Titlu 58)					
Modernizare ecluze: Echipamente si instalatii- Faza 2	124.441.042	169.628.123	145.381.642	18.236.771	1.317.705
Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea	-	-	-	326.567	1.249.953

Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației					
Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	-	-	-	-	-
CEF 2014-2020 (MFE)					
FAIRway Danube	397.352	112.800	1.112.175	81.635	34.435

Prezentare pe scurt:

A.1.Proiect "Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. FAZA 2"

Contract de finanțare nr.5/15.05.2018
Valoare proiect : 547.124.183,38 lei (cu TVA)
Perioada de implementare a proiectului: 01.07.2016 -31.08.2022 (conform AA nr.4/21.04.2021 la Contractul de finantare nr.5/15.05.2018)
Lucrari finalizate si receptionate (recepții la terminarea lucrărilor). In anul 2021, proiectul se află în Perioada de Notificare a Defectelor.
Pana la data de 30.06.2021 au fost achitate cheltuieli aferente serviciilor de consultanță pentru administrarea contractului de execuţie (trim I 2021).

A.2. Proiect "Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației"

Proiectul se va implementa în două etape:

A.2.1. ETAPA 1- studiu de fezabilitate

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea solutiilor tehnice pentru creşterea siguranţei navigaţiei, asigurarea stabilităţii versanţilor şi malurilor canalelor, posibilitatea creşterii vitezei de navigaţie pe canalele navigabile (fără a periclita malurile secţiunii udate, a pereului din piatră brută).
In 2020 a fost semnat Contractul de finanțare nr. 70/07.07.2020.
Valoare proiect: 12.597.291 lei (cu TVA)
A fost încheiat Contractul de prestare servicii pentru elaborare studiu de fezabilitate nr.1556/2020,contract de servicii semnat cu asocierea AQUAPROIECT SA & BCPC
Ordin de incepere : 07.10.2020
Durata elaborare studiu fezabilitate : 11 luni (cf AA 1 nr. 1 la Ctr.nr. 1556/2020)
Perioada de implementare a proiectului: 01.11.2019 -31.12.2021 (conform AA1 nr.1/02.03.2021 la Contractul de finanțare nr.70/07.07.2020)
Pana la data de 30.06.2021 au fost achitate cheltuielile aferente elaborării studiilor hidraulice aferente CDMN și CPAMN, expertizele tehnice pentru construcții și amenajări hidrotehnice, taluzuri, drumuri și poduri pe CDMN și CPAMN.

A.2.2. ETAPA 2- proiectare și execuție lucrari

Finanțare din POTransport 2021-2027 / CEF 2012-2027 in functie de apelurile de proiecte deschise la data finalizarii studiului de fezabilitate.
Valoare estimată (asa cum este cuprinsă în Masterplanul General de Transport al României) :
Canal Dunăre Marea Neagra – 140 milioane euro
Canal Poarta Albă- Midia Navodari – 49 milioane euro

Studiul de fezabilitate elaborat în ETAPA 1 va stabili exact valoarea lucrărilor ce trebuie executate.
Durata estimată execuție lucrări : 4 ani (2022-2026)

A.3. Proiect "Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației"

Proiectul se va implementa în doua etape:

A.3.1. ETAPA 1- studiu de fezabilitate

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru eliminarea funcționării defectuoase a Ecluzei Năvodari, situație care influențează circulația fluxurilor de mărfuri, afectează comunitățile locale și conduce la modificarea ecosistemelor din zona limitrofă biefului II al Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari.
In 2020 a fost semnat Contractul de finanțare nr. 71/07.07.2020.
Valoare proiect: 4.141.440 lei (cu TVA)
Durata elaborare studiu de fezabilitate : 9 luni
Perioada de implementare a proiectului: 06.11.2019 -31.12.2022 (conform AA1 nr.1/09.06.2021 la Contractul de finanțare nr.71/07.07.2020)
In trimestrul al II-lea 2021 a fost reluată procedura de atribuire a contractului de servicii de elaborare studiu de fezabilitate, deschiderea ofertelor fiind în data de 30.06.2021.

A.3.2. ETAPA 2- proiectare si executie lucrari)

Finanțare din POTransport 2021-2027 / CEF 2012-2027 in functie de apelurile de proiecte deschise la data finalizarii studiului de fezabilitate
Studiul de fezabilitate elaborat în ETAPA 1 va stabili exact valoare lucrărilor ce trebuie executate.
Durata estimată execuție lucrari : 4 ani (2022-2026)

A.4. Proiect "FAIRway Danube"

Obiectivul principal al proiectului este implementarea ***Masterplanului de reabilitare și întreținere a șenalului navigabil al Dunării și afluenții săi*** , aprobat în 2014 de către ministerele de resort din țările riverane Dunării și care vizează atingerea unui stadiu bun de navigație pe întreaga durată a anului, prin asigurarea unor condiții minime de servicii.
Pentru ACN aceasta presupune achiziția unui echipament pentru măsuratori hidrografice, modernizarea și extinderea sistemului de măsura nivele apa pe CDMN și CPAMN, implementarea unui sistem de management al infrastructurii căii navigabile, interconectat la nivel national cu AFDJ și la nivel internațional cu ceilalti administratori de cale navigabilă de pe Dunăre, realizarea unui studiu pentru determinarea vitezei optime de navigație în funcție de dimensiunea navelor ce tranzitează canalele navigabile. De asemenea valoarea proiectului include cheluieli de personal , publicitate si deplasare in scopul proiectului. Proiectul se implementeaza in colaborare cu alti 7 parteneri din 5 tari riverane Dunarii.
Valoare contract de finanțare pentru ACN: 624.098 EURO/ 2.885.000 lei
Perioada de implementare a proiectului: iulie 2015 – decembrie 2021(s-a semnat act aditional de prelungire a perioadei de implementare).

A. PROIECTE INVESTITII IN EVALUARE:

B.1. Proiect "Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu"

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări:
Mal drept: Modernizare dane existente și refacere sistem protecție cu apărători de cheu, betonare platforme existente, modernizare drumuri acces, clădire administrativă, securizare port, asigurare utilitati în port și la dane , rețea canalizare, stație epurare
Mal stang: Executare 3 dane, respectiv un cheu vertical de 360 m, amenajare platformă portuară în spatele cheului verical, asigurare utilități (apa, energie), atât în zona portuară, cât și la dane , clădire administrativă, canalizare, securizare incintă portuară.
Valoare proiect: 70.415.195,83 lei (cu TVA), conform cererii de finanțare depusă
Cerere de finantare se afla in evaluare tehnico-economica la DGOIT.
Durata lucrări (proiectare + execuție lucrări): 30 luni

Pana la data de 30.06.2021 a fost atribuit Contractul de supervizare si se afla in derulare procedura de atribuire a contractului de lucrari, data deschiderii ofertelor fiind 17.06.2021. Nu au fost efectuate plati pentru acest proiect.

B.2. Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița"

Proiectul are în vedere extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi respectiv cheu de operare în lungime de 480 m, a unei platforme de operare de 27.000 mp., modernizarea drumurilor de acces spre port, reabilitarea danelor și fronturilor de asteptare existente, asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar, consolidarea și betonarea întregii suprafețe portuare, executarea împrejmuirii și securizarea incintei portuare, executarea unei clădiri administrative, asigurarea utilităților (apa și energie), atât la dane, cât și în incinta portuară)

Valoare proiect: 97.327.258,96 lei (cu TVA), conform cererii de finanțare depusă.

Cerere de finantare se afla in evaluare tehnico-economica la DGOIT.

Durata lucrări (proiectare + execuție lucrări): 24 luni

Activități derulate pana la 30.06.2021:

Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor a fost finalizată în data de 07.06.2021.

Documentația de atribuire a contractului de lucrări a fost validată în SEAP în data de 25.06.2021. Se va da anunțul de participare în luna iulie 2021.

Nu au fost efectuate plati pentru acest proiect.

B.3. Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia"

Proiectul are în vedere finalizarea a 3 dane de operare și a cheului aferent acestora, reabilitarea platformelor portuare existente, reabilitarea sistemului de legare nave și protecție cu apăratori de cheu a tuturor danelor din port; modernizarea și consolidarea fronturilor de acostare tip Duc Dalbi de la intrarea în port, reabilitarea căilor de acces, cheurilor, platformelor portuare, securizarea incintei portuare, asigurarea utilităților în port și la dane, reabilitarea clădirii administrative

Valoare proiect : 101.783.561,34 (cu TVA), conform cererii de finanțare depusă.

Cerere de finantare se afla in evaluare tehnico-economica la DGOIT.

Durata lucrări (proiectare + execuție lucrări): 24 luni

Pana la data de 30.06.2021 a fost atribuit Contractul de supervizare si se afla in derulare procedura de atribuire a contractului de lucrari, data deschiderii ofertelor fiind 17.06.2021.

Nu au fost efectuate plati pentru acest proiect.

B.4.Proiect Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe".

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe, inclusiv stabilirea coridorului de expropiere, în vederea realizării unei căi navigabile de la București la Dunăre.

Valoare proiect: 7.271.400 lei (cu TVA), conform cererii de finantare depusa

Cererea de finanțare a fost depusă în decembrie 2020. Cererea de finanțare a fost aprobată cu Nota de aprobare nr. 5508/09.02.2021. Au fost trimise către MTI-DGOIT documentele precontractuale pentru semnarea contractului de finanțare.

Durata elaborare studiu fezabilitate : 9 luni

Activități derulate în trim al II-lea 2021 pentru proiect: Deschidere oferte pentru contractul de servicii reactualizare studiu fezabilitate: 05.04.2021. Procedura a fost anulată -nu au fost depuse oferte.

A fost solicitat punct de vedere la MTI-DGOIT privind oportunitatea reluarii procedurii de atribuire, avand in vedere urmatoarele:

- Cererea de finanțare a proiectului a fost aprobată prin Nota de aprobare nr. 5508/09.02.2021.
- In Titlul 58 sunt incluse sumele aferente implementării proiectului

- Prin adresa nr. 3405/17.02.2021 au fost transmise de către CN ACN SA documentele precontractuale solicitate în vederea semnării contractului de finanțare
- Anularea din oficiu în SEAP în data de 05.04. 2021 a procedurii de atribuire aferentă contractului de servicii pentru reactualizare studiului de fezabilitate (lipsă oferte).
- Nota de oportunitate nr. 36212/DTN1377/02.09.2020 aprobată de MTIC privind oportunitatea introducerii în Planul Național de Redresare și Reziliență a obiectivului de investiții „***Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe***"- proiectare și execuție lucrări;
- Conținutul Planului Național de Redresare și Reziliență transmis spre aprobare către Comisia Europeană în care nu se regăsește obiectivul mai sus precizat.

3.2 Investiții finanțate din fonduri de la Bugetul de Stat

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Decontat la 30.06.2021	Rest de realizat la 30.06.2021	Stadiul de realizare (%)
C	Alte chelt de investitii; d) ; titlu 55	45.000	0	45.000	0
1	Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigaţie) şi km 57+217 (km 7+193 navigaţie)	45.000	0	45.000	0
	Total	45.000	0	45.000	0

3.3 Lucrări privind planul de reparații

Realizării planului de reparaţii, întreţinere şi service la 30.06.2021 (semestrul I)

Partea I – Plan de reparaţii şi întreţinere
- Surse proprii - ACN 2021 - mii lei -

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Decontat la 30.06.2021	Rest de realizat la 30.06.2021	Stadiul de realizare (%)
1.	Reparatii echipamente si instalatii mecano-electrice	2.879,10	3,75	2.875,35	0,13
2.	Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	537	44.94	492.06	8,37
3.	Reparatii la nave tehnice	288,50	288	0,50	99,83
4.	Reparatii si intretinere la constructii	3.186,30	2.274,50	911.80	71,38
Total surse proprii - reparatii		6.890,90	2.611.19	4.279,71	37,89

Partea II –Plan de service
- Surse proprii - ACN 2021 -mii lei-

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Decontat/ plăţi la 30.06.2021	Rest de realizat la 30.06.2021	Stadiul de realizare (%)
1.	Service la echipamente si instalatii ecluze, statie de pompare, sedii si porturi	1.728,80	419.52	1.309,28	24,27
2.	Service la echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	42,80	14,40	28.4	33,64

3.	Service la nave tehnice	37,50	10,10	27,40	26,93
Total surse proprii - service		1.809,10	444,02	1.365,08	24,54

TOTAL GENERAL PLAN DE REPARATII, INTRETINERE SI SERVICE	8.700	3.055,21	5.644,79	35,11

3.4 Investiţii din surse proprii

mii lei -

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Realizat/ plăţi la 30.06.2021	Rest de realizat la 30.06.2021	Stadiul de realizare (%)
1.	Investiţii la instalaţii şi echipamente	3.690	2.20	3.687,80	0,06
2.	Investiţii la construcţii	5.783,30	1.006,06	4.777,24	17,40
3.	Proiecte şi studii instalatii si echipamente	1.029	9	1.020	0,87
4.	Dotări şi utilaje independente	262	0	262	0
Total :		10.764,30	1.017,26	9.747,04	9,45

3.5 Activitatea de investiții

Activitatea privind investițiile din cadrul companiei, pentru **semestrul I al anului 2021** , a avut ca obiective, următoarele:

1. Investiții finanțate de la Bugetul de Stat

CN ACN SA a solicitat fonduri de la bugetul de stat în anul 2021 la Capitolul C – Alte cheltuieli de investiții, subcapitolul d) Cheltuieli de expertiză, proiectare și execuție privind consolidările: realizarea în regim de urgență a lucrărilor de investiții de prevenire și înlăturare a efectelor calamității naturale produse ca urmare a alunecării de teren care a afectat taluzul CDMN, mal stâng, zona Cumpăna, între km 56+989 și km 57+217.

În data de 12.11.2020 a fost adoptată HG nr. 972/2020 pentru aprobarea caracteristicilor principale și a indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivul de investiții "Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna-mal stâng Canal Dunăre-Marea Neagră între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație)". Valoarea totală a investiției (inclusiv TVA) este de 132.362 mii lei, iar valoarea rest de executat este de 99.769 mii lei. Eșalonarea investiției rest de executat (INV / C+M) este următoarea:
Anul I INV / C+M : 50.000 mii lei / 40.000 mii lei
Anul II INV / C+M : 49.769 mii lai / 40.610 mii lei

2. Investiții din surse proprii

Planul de investiţii pentru anul 2021, asa cum este prezentat detaliat în tabel cu lucrările, proiectele și dotările din surse proprii, s-a realizat in semestrul I în proporţie de 9,45%.

III.4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

4.1 ACHIZITII PUBLICE

	Denumire achizitie	MODALITATE DE ATRIBUIRE	Valoare lei
1.	Servicii de golire a puturilor de decantare sau a foselor septice ale CN ACN SA Contract nr.1588 06.01.2021 SC GREENTECH SERV ECOLOGICE SRL	Achizitie directa	18.890
2.	servicii de depoluare a mediului pe canalelor navigabile CDMN SI CPAMN Contract nr 1589/ 11.01.2021 SC ENVIROTECH SRL	Achizitie directa	88.091,14
3.	Reabilitare accese si platforme la ecluza Cernavoda Contract 1590 /15.01.2021 SC ENERGO CONSTRUCT –PROJECT SRL – ANK UTIL SRL	Procedura simplificata	1.500.000
4.	Servicii de paza civila fixa si paza prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA (Durata 4 luni) Contract nr 1591/ 28.01.2021 SC ZIP ESCORT SRL	Negocierea fără invitaţie prealabilă la o procedură concurenţială de ofertare, conform art.117 , lit.d)	1.816.845,6
5.	Completare expertza tehnica - actualizare exp tehnica- extindere inclusiv Contract nr.1594/ 17.03.2021 SC GEOSTUD SRL	Lege 99/2016 art.117 lit.d)-Negocierea fără invitaţie prealabilă la o procedură concurenţială de ofertare	1.605.072
6.	Service parc auto- lot 1 Contract nr 1595/ 09.03.2021 SC ANDROMEDA SERV SRL	Procedura simplificata	129.900
7.	Service parc auto lot 2 Contract nr 1596/09.03.2021 SC MANCAR MOTORS SRL	Procedura simplificata	69.800
8.	Service parc auto lot 3 Contract nr 1597/09.03.2021 SC ANDROMEDA SERV SRL	Procedura simplificata	10.000
9.	Service parc auto lot 4 Contract nr 1598/09.03.2021 ANDROMEDA SERV SRL	Procedura simplificata	10.000
10.	Lucrari de reparatii si intretinere pe CDMN Contract nr 1599/ 01.04.2021 SC AMBIENT BUILDING SRL	Achizitie directa	409.460,65
11.	Asigurari parc auto Contract nr 1600/01.04.2021 SC OMNIASIG VIENA	Achizitie directa	104.531
12.	Servicii de mentenanta preventiva si mentenanta corectiva pentru echipamente si instalatii din ecluze statii de pompare si galerii de ape mari - *acord cadru* Contract nr 1601/ 12.04.2021 SC UTILNAVOREP SA	Licitatie deschisa	37.046.110

13.	Energie electrica Contract nr .1602/27.04.2021 SC GETICA 95 COM SRL	Lege 99/2016 art.117 lit.g)-Negocierea fără invitaţie prealabilă la o procedură concurenţială de ofertare organizator BRM	4.500.000,00
14.	Servicii de deratizare dezinfectie si dezinsectie Contract 1603/14.05.2021 SC MARKIM PRO INV	Achizitie directa	96,867,83
15.	Reabilitare drum nr acces la Dana 12 Port Basarabi Contract nr 1604/03.06.2021 SC PG DELTA ELECTRONIC	Procedura simplificata	1,199,546,56
16.	Reparatie fata turn comanda navigatie si conducta scurgere de apa menajera ecl Navodari Contract nr 1605/ 09.06.2021 SC AMBIENT BUILDING SRL	Achizitie directa	98,286,95
17.	Servicii de mentenanta preventiva si mentenanta corectiva pentru echipamente si instalatii din ecluze statii de pompare si galerii de ape mari *contract subsecvent nr.1606/10.06.2021* SC UTILNAVOREP SA	Licitatie deschisa	4.109.985
18.	Servicii de paza civila fixa si paza prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA *(durata 4 luni sau pentru o perioada necesara solutionarii cailor legale de atac, respectiv incetarea cauzei de suspendare a dreptului de incheiere al contractului atribuit prin „procedura proprie " in desfasurare in acest moment si pentru care s-a depus o contestatie referitoare la rezultatul procedurii proprii de atribuire a contractului ,; procedura proprie pentru care s –a depus contestatie este reluata si initiata In data de 31.03.2021 se reia procedura prin Anuntul Publicitar Nr.ADV 1204788 , in SEAP)* Contract nr 1607 / 10.06.2021 SC ZIP ESCORT SRL	Lege 99/2016 art.117 lit.d.)-Negocierea fără invitaţie prealabilă la o procedură concurenţială de ofertare	1.773.353,28
19.	Asistenta in implementarea procesului de optimizare organizationala Contract nr 1608/ 22.06.2021 SC PLURI CONSULTANTS SRL	Achizitie directa	65.000
20.	Servicii de consultanta pentru: implementarea unui sistem de management al performantei;implementarea si imbunatatirea sistemului de management "anti-mita" in vederea certificarii conform SR ISO 37001:2017 Contract nr 1609/ 22.06.2021 SC PLURI CONSULTANTS SRL	Achizitie directa	50.000
21.	Amplasare panouri si benere de avertizare pe CDMN si CPAMN Contract nr 1610/ 30.06.2021 SC AMBIENT BUILDING SRL	Achizitie directa	44,605,30

Numar proceduri anulate: 2

1.Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investitii: "Amenajarea raurilor Arges si Dambovita pentru navigatie si alte folosinte"
2.Proiectare si executie „Modernizare si extindere capacitate de operare in portul Medgidia”

Motiv anulare : conform LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achiziţiile sectoriale, art.225, alin.1),lit.a) : nu s-a depus nicio oferta

4.2 INTARIREA DISCIPLINEI PRIVIND MONITORIZAREA DEBITELOR

In contextul in care in evidentele contabile se inregistreaza sume neincasate sau aflate in litigiu cu diferiti clienti, fapt datorat in primul rand conditiilor economice dificile, se aplica mai multe masuri care sa conduca la reducerea creantelor.

In vederea realizarii acestei activitati se procedeaza la monitorizarea saptamanala a tuturor clientilor, in vederea identificarii beneficiarilor care inregistreaza intarzieri la plata facturilor, aplicandu-se masuri de recuperare pe cale amiabila a creantelor, notificarea constanta a clientilor, esalonarea debitelor.

Pe parcursul primului semestrului al anului 2021 au fost monitorizate contractele comerciale încheiate sau aflate în derulare cu clientii, după cum urmează:

- 38 CONTRACTE TRANZITARE CANALE NAVIGABILE

- 66 CONTRACTE PATRIMONIU in derulare din care :

- 21 contracte Inchiriere platforme portuare,
- 16 contracte Inchiriere teren;
- 6 contracte Inchiriere spații;
- 11 contracte Inchiriere statii Radioreleu;
- 2 contracte comodat utilizare drumuri;
- 1 contract comodat folosinta spatiu tip birou;
- 1 contract valorificarea depozitelor de pământ, piatra și alte materiale utile, rezultate în urma lucrărilor de execuție a canalelor navigabile; chirie lunara ;
- 2 contracte comodat (utilitati - furnizare energie termică , electrica și apă);
- 2 contract utilizare domeniu portuar;
- 4 contracte de subconcesiune teren domeniu public;

- 31 CONTRACTE GOSPODARIRE APE

- 30 CONTRACTE REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICA

TOTAL: 165 CONTRACTE INCHEIATE CU CLIENTII

4.3 PATRIMONIUL PUBLIC AL STATULUI ȘI PRIVAT AL COMPANIEI

- **EMITERE AVIZE ȘI ACORDURI**, în conformitate cu O.G. nr. 79/24.08.2000 – art. 8, așa cum a fost modificată, completată și aprobată prin Legea nr. 55/16.01.2002.

În acest sens, în perioada 01.01.2021 - 30.06.2021 s-a procedat la eliberarea de avize și acorduri de principiu dupa cum urmeaza:

C.D.M.N. și C.P.AM.N.

- 29 avize favorabile emise;
- 2 avize nefavorabile emise;
- 8 adrese emise cu nu necesita aviz;
- 3 prelungire aviz emise

Canal Dunare Bucuresti

- 3 avize favorabile emise

- **CARNETE DE LUCRU ÎN PORT/ VIZE ANUALE**, în conformitate cu O.G. nr. 22/1999 și

Ordinul nr. 252/2011 pentru aprobarea metodologiei de eliberare a carnetelor de lucru în port şi de înregistrare a muncitorilor portuari

În perioada 01.01.2021 - 30.06.2021 s-a procedat la vizarea a unui numar de 21 carnete de lucru în porturi.

- **ÎNCHIRIERI**, în conformitate cu prevederile:
- O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor şi a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparţinând domeniului public, precum şi desfăşurarea activităţilor de transport naval în porturi şi pe căile navigabile interioare completată și modificată de Legea nr. 235/2017;
- Regulament privind închirierea infrastructurii de transport naval care aparţine domeniului public al statului şi este concesionată administraţiilor portuare şi/sau de căi navigabile interioare aprobat prin Ordinul nr. 1286/07.08.2012, emis de Ministrul Transporturilor şi Infrastructurii.

În acest sens, in perioada 01.01.2021 - 30.06.2021 s-a procedat la realizarea urmatoarelor activitati:

- Incheierea a 21 acte aditionale la contractele aflate in derulare
- Incheierea unui Protocol de utilzare drum port Basarabi
- Incheierea a 1 contract de inchiriere teren domeniu privat al companiei
- Incheierea unui contract de comodat utilizare spatii tip birou sediu ACN
- Rezilierea a 1 contract de inchiriere teren domeniu public al statului
- Urmarirea derularii in bune conditii a 66 de contracte

Urmare a solicitarilor de inchiriere primite, in perioada 01.01.2021 - 30.06.2021, s-au elaborat si aprobat Studiile de oportunitate si documentaţiile de atribuire pentru inchirierea urmatoarelor bunuri:

- Teren (domeniu public al statului), în suprafață de 150,00 mp, situat pe malul drept, C.D.M.N., km 0+ 635 - km 0+620, aval ecluza Agigea, extravilan comuna Agigea, jud.Constanţa.
- Teren domeniu public al statului, în suprafată de 1.200,00 mp, situat pe malul drept, C.D.M.N., între km 0+510 si km 0+450, extravilan comuna Agigea, jud. Constanța

Totodata, in perioada 01.06-30.06.2021, Compartimentul Patrimoniu a mai intreprins urmatoarele activitati:

- A urmărit activitatea din depozitul de pământ D4, mal stang, C.P.A.M.N., Ovidiu, cu privire
  la evacuarea cantităţii de material provenit din excavaţiile canalului. Volumul de material preluat și evacuat din depozitul D4 este de 381,07 mc
- A supus spre aprobare Consiliului de Administratie al companiei acordarea facilitatii de suspendare a indicatorului de utilizare platforma operatorilor economici care, pe parcursul anului 2021, nu vor reusi sa indeplineasca cantitatea minima de marfa asumata prin contractul de inchiriere.
- Urmare a promovarii Hotararii de Guvern nr. 513/2021 privind transmiterea unei parti din imobilul "Terenuri aferente canalului Dunare Marea- Neagra, inclusiv zonele de siguranta", s-a intocmit, semnat si transmis catre Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, Procesul Verbal de Constatare și Identificare a imobilului Depozit de pamant c+d, lot1, în vederea încheierii Protocolului de predare –preluare între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Primaria Comunei Cumpăna.

4.4 PROMOVAREA COMPANIEI

În cadrul activităţii de promovare a CN ACN SA, până la data de 30.06.2021, s-au realizat 3 comunicate de presă şi 3 informări pe pagina de Facebook prin care s-a anunţat presa dar şi publicul interesat despre activitatea companiei. De asemenea s-au formulat răspunsuri către 3 petiționari pivind informații din activitatea companiei. În conformitate cu Legea 544/2001 privind liberul acces la informaţiile de interes public, au fost solicitate 5 cereri de informaţii, pentru care s-a formulat răspuns în termenul de 10 zile de la primirea adreselor.

Au fost încheiate 2 contracte de publicitate, ce reprezintă difuzări spoturui felicitare de Paște.

În urma tuturor solicitărilor primite la compartimentul comunicare, s-a constatat o expunere corectă în presa audio-vizuală atât la nivel local cât şi la nivel naţional.

În luna martie Administrația Canalelor Navigabile a încheiat un parteneriat cu Asociația Producție în Artă. Proiectul se intitulează " Valorea schimbătoare a apei-Dunărea: artă , comunitate, ecologie și transport în era globalizării'' , înaintat de Asociația Producție în Artă către Administrația Fondului Cultural Național din România, pentru sesiunea II/2021. Administrația Canalelor Navigabile s-a angajat să acorde sprijin echipei artistice punând la dispoziție arhiva și biblioteca insituției în vederea realizării cercetării pentru proiect.

În data de 12 mai a avut loc la sediul CN ACN SA întâlnirea din cadrul Convenției de Practică, aferentă proiectului " Un viitor mai sigur pentru studenți" în parteneriat cu Universitatea Maritimă din Constanța. Stagiul de practică a avut ca scop consolidarea cunoștințelor teoretice și formarea abilităților profesionale specifice. În cadrul aceleiași convenți la sediul companiei și-au desfășurat practica și Academia Navală " Mircea cel Bătrân" precum și studenții Universității Ovidius din cadrul Facultăți Inginerie Mecanică, Industrială și Maritimă.

În data de 19 mai Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile a participat la o conferință online –" Cargo on the Danube International", organizată de Hungarian Cargo Magazine în cooperare cu Portul Constanța. La întâlnire au participat principalii transportatori implicați în promovarea și dezvoltarea transportului pe Dunăre. Scopul întâlnirii a fost acela de a identifica și reuni părțile interesate să relanseze și să dezvolte traficul de mărfuri pe Dunăre.

În perioada 7-9 iunie, o echipa de la SC MICRO FILM SRL a realizat filmarea unei scene de dialog în fața Monumentului Tineretului de la Straja, în proximitatea canalului Dunăre-Marea Neagră. Au fost captate într-un cadru de ansamblu, sculptura monumentală și canalul vizibil, atât în amonte cât și în aval.

În data de 14-17 iunie la ecluza Năvodari, echipa olimpică de canotaj a României și-a desfășurat antrenamentele pentru Jocurile Olimpice de vară Tokyo 2020.

III.5. RESURSE UMANE

5.1. Fluctuaţie personal

În perioada 01.01 - 30.06.2021 au fost angajate 24 persoane și au încetat activitatea un număr de 18 persoane.

5.2. Majorări salariale

În semestrul I al anului 2021 în cadrul companiei 28 de angajaţi au beneficiat de majorări salariale prin negociere directă sau la propunerea şefilor de departamente, cu încadrarea în fondul de salarii aprobat în BVC 2020.

5.3 Perfecţionare profesională

NR. CRT.	TITLU CURS	NUMAR PARTICIPANTI
1	NOUTATI LEGISLATIVE BVC 2021	1
2	TRANSPARENTA SI LIBER ACCES LA INFORMATIILE DE INTERES PUBLIC	1
3	CFP CONTROLOR FINANCIAR PREVENTIV SI SISTEMUL DE RAPORTARE FOREXEBURG	1
4	PROTECTIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL	4
5	AUDITOR INTERN ISO 9001;2015 SISTEM DE MANAGEMENT AL CALITATII	1
6	DIGITALIZAREA SI SECURITATEA INFORMATIEI IN INSTITUTIILE PUBLICE SI MEDIUL DE AFACERI	2
	TOTAL	**10**

Mentionam ca valoarea cheltuielilor privind perfectionarea profesionala a angajatilor companiei in perioada ianuarie - iunie 2021 este de 10358 lei.

5.4.Contract Colectiv de Muncă

In contextul situatiei epidemiologice determinate de raspandirea coronavirusului SARS-CoV 2 a fost prelungita valabilitatea Contractului Colectiv de Munca 2018-2020 conform art.20 din Legea 55 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19.

Compania s-a încadrat în numarul mediu anual de salariaţi de 415 şi în fondul de salarii, bugetat.

III.6. ACTIVITATE PRIVIND GOSPODĂRIREA APELOR ŞI A PROTECȚIEI MEDIULUI

6.1. Gospodărirea cantitativă şi calitativă a apei

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul Companiei Naţionale se desfaşoară prin respectarea prevederilor din Autorizaţia de gospodărire a apelor pentru CDMN şi CPAMN nr. **104/03.08.2020** cu valabilitate până la data de 31.07.2023, care reglementează activitatea desfaşurată pe ambele canale navigabile CDMN şi CPAMN.

În perioada **Ianuarie – Iunie 2021** în cadrul Serviciului Gospodărire Ape şi Protecţia Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosinţă în scopul prelevării, tranzitării şi deversării apei, prin intermediul a **29 de contracte de prestări servicii.**

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nuclearoelectrice și producerea energiei hidroelectrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale şi apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. **refurnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.**;

În perioada **Ianuarie – Iunie 2021** beneficiari ai apei din canalele navigabile au fost societățile: ANIF, OUAI BRAVA, OUAI AGIGEA, OUAI TOMIS NAVODARI, RULOURI DE GAZON, IRIDEX GROUP SALUBRIZARE S.R.L., ROMPETROL, COMPREST UTIL, REPEC, RAJA S.A., ROMNATIONAL, SNN/CNE Cernavoda, S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA, CRH-CIMENT (ROMANIA) S.A., DEDEMAN, ETERMED, ENGIE, SELGROS, TRANZIT COM, GARDA DE COASTA, GEST 2000, LIBRA NAV, ECOTECH, GEMA PRODIMPEX.

În semestrul I din anul 2021, pentru beneficiarii de folosinţă s-au furnizat aprox. **1 201 406,140 mii mc** apă, astfel:

- 1 578,234 mii mc, irigații – 0,13 %;
- 7 686,268 mii mc, potabilizare – 0,64 %;
- 3 632,576 mii mc, pentru industrie – 0,30 %;
- 200 523,600 mii mc, pentru producerea energiei electrice, Hidroelectrica – 16,69 %;
- 987 985,462 mii mc, pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă – 82,24 %;

În primul semestru al anului 2021, prin SPC Cernavodă s-a **prelevat** un volum total de aproximativ **326 001,908 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 60 067,494 mii mc prin pompare;
- 263 550,710 mii mc prin sifonare;
- 2 383,704 mii mc gravitaţional.

Canalele navigabile mai pot primi apă şi pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluente canalelor navigabile; staţiile de pompare a apelor de la desecări şi din punctele de apărare a localităţilor împotriva inundaţiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal, canalul având rol de emisarii de ape uzate epurate. În perioada **Ianuarie – Iunie 2021** beneficiarii de folosinţă au **DEVERSAT** în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 420,282 mii mc.**

Apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosinţele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiţii de calitate deosebite, pentru apa de suprafaţă sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În prima decadă a fiecărei luni un reprezentant din cadrul serviciului GAPM se deplasează la beneficiarii de folosinţă ai canalelor navigabile în vederea semnării proceselor verbale de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN şi CPAMN și refurnizare apă potabilă din rețeaua RAJA.

Conform autorizației de Gospodărire ape lunar se transmite, către – Administraţia Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanţa, situaţia alocaţiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN şi CPAMN şi a volumele de apă tranzitate pentru navigaţie.

Masurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN şi CPAMN se realizează prin instalaţii de măsurare nivel complet automatizate şi asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze. Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate punctele de lucru ale CN ACN SA. Zilnic se monitorizează şi prognoza nivelelor pe Dunăre începand de la Viena, afişate pe site-urile AFDJ Galaţi şi a Institutului Naţional de Hidrologie şi Gospodărire a Apelor.

6.2. Protecția mediului

Preocuparea permanentă pentru perfecţionarea sistemului de management al mediului este unul din obiectivele principale ale Companiei Naţionale “Administraţia Canalelor

Navigabile" S.A. şi se realizează conform prevederilor Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu Directivele Europene.

În semestrul I al anului 2021 la nivelul punctelor de lucru şi al tuturor compartimentelor de specialitate s-a acţionat permanent pentru realizarea obiectivelor de mediu prin:

- Urmărirea şi verificarea realizării acţiunilor pentru îndeplinirea obiectivelor PMM;
- Instruirea personalului din subordine privind importanţa respectării normelor de protecţia mediului conform planurilor și programelor de mediu, privind:
  - prevenire și combatere poluări pe canalele navigabile,
  - reducerea consumurilor de energie și materiale consumabile
  - gestionarea corectă a deșeurilor, pentru a putea fi predate corespunzător agenților în vederea reciclării;
- Monitorizare privind activităților terților, care efectuează lucrări în interesul ori pe teritoriul companiei, prin intermediul agenții hidrotehnici și a deplasărilor pe teren a inspectorilor de mediu.
- Colaborare cu polițiile locale în vederea identificării poluatorilor, acolo unde au fost constatate grămezi de deșeuri și s-au găsit înscrisuri;
- Menținerea evidenței centralizate a deșeurilor generate de navele care tranzitează canalele navigabile și operează în porturile CDMN și CPAMN;
- Evidența și aprovizionarea cu praf absorbant a punctelor de lucru din cadrul C.N. ACN S.A
- Întocmirea punctelor de vedere privind protecția mediului, la solicitarea Serviciului Patrimoniu, care eliberează avize solicitanților ce efectuează lucrări în zona de protecție și siguranță a canalelor navigabile
- Participarea la elaborarea caietelor de sarcini din cadrul ACN, din punct de vedere al mediului, ținând cont de intersele și obligațiile companiei.
- Publicarea trimestrială pe site-ul companiei a Informațiilor privind monitorizarea factorilor de mediu.
- Depoluarea zonelor limitrofe canalelor navigabile, acolo unde au fost identificate depuneri de deșeuri cu autor necunoscut;

6.3. Poluări produse:

Nu au fost semnalate poluări ale apei în semestrul I al anului 2021.

6.4. Monitorizare poluări istorice:

a. **În zona poluării istorice din portul Ovidiu,** cauzată de avariile repetate pe parcursul a mai multor ani a conductelor de transport produs petrolier ce subtraversează canalele navigabile CDMN şi CPAMN mal drept, C.N. ACN S.A acţionează pemanent pentru depoluarea zonei afectate prin intermediul Serviciului Gospodărirea Apelor şi Protecţia Mediului prin:

- instalarea şi menţinerea pe poziţii a barajelor de reţinere,
- împrăştierea prafului absorbant,
- menţinerea în permanenţă a zonei sub control, prin intermediul agenţilor hidrotehnici.

b. **La km 25+200 (24+600) mal stâng CPAMN**, se află conducte de transport produse petroliere care subtraversează CPAMN. Acestea aparțin CONPET şi PETROMAR (transport ţiţei) și PETROTRANS (transport motorină şi benzină).

În luna decembrie 2019 S.C. CONPET S.A. a executat decolmatarea unuia din cele 3 puturi de monitorizare, acesta fiind colmatat cu pamânt. În urma efectuării acestor lucrări, au existat irizații pe suprafața apei, iar S.C. CONPET a luat imediat măsuri de depoluare prin instalarea barajelor antipoluante și aruncare cu praf absorbant pe suprafața apei, prin intermediul firmei de depoluare S.C.ENVIROTECH S.A.

La această dată nu sunt irizații pe suprafața apei, zona fiind monitorizată zilnic de către agenții hidrotehnici din cadrul ACN și ai reprezentanților SC CONPET SA. În cazul apariţiilor de exfiltraţii, aceştia vor acţiona prin aruncare de praf absorbant şi prin menţinerea pe poziţie a barajelor absorbante existente în zonă.

c. **Zona cuprinsă între km 1 - km 2+500 a braţului Luminiţa** de pe Canalul Poarta Albă Midia Năvodari în care s-a petrecut evenimentul de poluare din data de 01.06.2015, unde S.C. CONPET S.A. are conducte de produs petrolier instalate, este ţinută și în prezent sub observaţie de către către reprezentanţii C.N. ACN S.A. şi S.C. CONPET SA.

Cantitatea de produs petrolier exfiltrată din pereu s-a redus considerabil, însă S.C ENVIROTECH S.A. menţine în continuare zona sub control prin plasarea barajelor de reţinere şi absorbante pe suprafaţa apei, respectiv depoluarea apei şi a malului de produsul petrolier.

d. **Depozitul de reziduuri petroliere de pe depozitul de pământ C+D**, situat la km. 9+500 mal stâng – CDMN, care se află în proprietatea şi administrarea companiei prin contract de concesiune, este monitorizat în permanenţă de către C.N. ACN S.A.

Zona este împrejmuită cu gard şi panouri de atenţionare şi este ţinută sub control de către agenţii hidrotehnici din cadrul Serv. Gospodărire Ape şi Protecţia Mediului şi de către firma de pază cu care compania are încheiat un contract de pază și protecție.

6.5. Activitatea privind fondul de mediu:

În conformitate cu OUG nr. 196/2005 privind Fondul pentru mediu, C.N. ACN S.A. achită lunar "*Administraţiei Fondului pentru Mediu*", taxele datorate pentru emisiile de poluanţi în atmosferă de la sursele staţionare calculate în funcţie de cantitatea emisiilor de la centralele termice ale Companiei.

6.6. Activitatea privind informaţia de mediu:

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 878/2005, privind accesul publicului la informaţia de mediu şi a **Ordinului nr. 1182/2002**, privind modul de gestionare şi furnizare a informaţiei de mediu, C.N. ACN S.A. comunică lunar către Agenţia pentru Protecţia Mediului Constanţa solicitările privind informaţia de mediu.

Serv.GAPM are în vedere păstrarea aspectului peisagistic al domeniului pe care compania îl are în administrare prin activitățile menționate, avându-se în vedere prevenirea pe cât posibil a poluărilor accidentale și respectarea obligațiilor impuse prin actele de reglementare, a normelor și legislației de mediu.

C.N. ACN S.A se preocupă permanent pentru repectarea obligațiilor de mediu prin implementarea în cadrul companiei Standardului de Mediu ISO 14001:2015, având în vedere aplicarea acestora inclusiv prin colaborarea cu terții și menținerea unei colaborări eficiente cu UAT-urile zonelor limitrofe canalelor navigabile

III.7 ACTIVITATEA JURIDICA

7.1 Situația litigiilor

În semestrul I aferent anului 2021, activitatea desfășurată în cadrul Serviciului Juridic Contencios a contribuit la realizarea obiectivelor propuse în cadrul C.N. A.C.N. S.A., cu respectarea dispozițiilor legale, astfel:

- elaborarea şi aplicarea tuturor mijloacelor procedurale pentru recuperarea creanţelor prin obţinerea titlurilor executorii şi încasarea debitelor prin conciliere sau prin executare silită;
- respectarea dispoziţiilor legale cu privire la apărarea drepturilor şi intereselor legitime ale companiei;
- stabilirea unor măsuri preventive în vederea preîntâmpinării încălcării dispoziţiilor legale;
- avizarea asupra legalității oricăror măsuri de natură să angajeze răspunderea patrimonială sau să aducă atingere drepturilor şi intereselor legitime ale companiei;
- avizare asupra legalităţii contractelor încheiate de către companie;
- sprijinirea compartimentele funcţionale ale companiei pentru cunoaşterea legislaţiei, pentru rezolvarea şi negocierea clauzelor contractuale;
- participarea în calitate de membru la comisia pentru derularea procedurilor de achiziţii publice sau alte licitaţii organizate de angajator.

În perioada de referință, în cadrul Serviciului Juridic Contencios se aflau în lucru un număr de 77 de dosare.

Compania are calitatea de reclamant în 66 dosare și în 11 calitatea de pârât.

Stadiul dosarelor și repartizarea acestora la instanțe se prezintă astfel:

- 4 dosare pe rolul Judecatoriei Constanța;
- 1 dosar pe rolul Judecatoriei Medgidia;
- 20 dosare pe rolul Tribunalului Constanța;
- 3 dosare la Inalta Curte de Casație și Justiție;
- 3 dosare pe rolul Tribunalului București;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Teleorman;
- 13 dosare aflate la Curtea de Apel Constanța;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Prahova;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Buzau;
- 1 dosar la CNSC;
- 8 dosare aflate la executor judecatoresc pentru procedura de executare silită;
- 14 dosare cu tranzactii judiciare;
- 1 dosare de angajament de plată;
- 8 dosare de furt cu autor necunoscut, aflate la poliție;
- 1 dosar de purtare abuziva, aflat la politie;
- 22 dosare solutionate.

Estimam soluție favorabilă într-un număr de 20 de dosare.

În litigiile în care avem calitatea de pârât s-au constituit provizioane contabile pentru a nu afecta situația financiară a Companiei.

Au fost recuperate integral/partial debite din 15 dosare având ca obiect principal prestații comerciale sau prejudicii din evenimente de navigație.

7.2 Debite recuperate in perioada ianuarie – iunie 2021

NR. CRT.	DENUMIRE INSTITUTIE	OBIECT	VALOARE RECUPERATA (lei)
1	Hidroelectrica	Angajament de plata	12.000,00
2	CNFR Navrom	Avarie	2.053,33
3	Livamex	Avarie	632,41
4	Trading Line Fleet	Pretentii	378.574,72
5	Gothaer Asigurari Reasigurari	Eveniment naval	54.340,00
6	HGM Logistic	Pretentii	464.079,00
7	Phoenix River Trans	Avarie	2.053,33
8	Phoenix Invest Group	Conciliere	38.492,48

9	Zip Escort	Pretentii	44.823,92
10	Nav Maritime	Pretentii	10.000,00
11	Agroinput Consult	Pretentii	27.589,41
12	Ecotec Healt Protection	Conciliere	49.340,94
13	Dobroport	Pretentii	11.008,76
14	CNFR Navrom	Avarie	7.769,57
15	Livamex	Avarie	1.976,60
TOTAL			**1.104.734,47**

III.8 ACTIVITATEA DE CONTROL

8.1 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN

Activitatea Compartimentului Audit Intern din cadrul CN ACN SA, în primul semestru al anului 2021, s-a desfasurat în baza planului anual de audit intern aferent anului 2021.

Au fost realizate 2 misiuni audit de asigurare , acestea fiind următoarele:

-Misiunea I - „Evaluarea procesului de proiectare şi actualizare a structurii organizatorice şi a celui de asigurare a managementului resurselor umane în cadrul companiei”- desfășurată în perioada 18.01-28.02.2021, care a vizat activitatea desfășurată, în anul 2020, de către Compartimentul Resurse Umane;

-Misiunea II - „Evaluarea programării, lansării, urmăririi, recepționării și raportării lucrărilor de revizii tehnice și reparații, precum și lucrări noi ce nu fac obiectul investițiilor pentru sisteme, echipamente și utilaje din dotarea ecluzelor și stațiilor de pompare” desfașurată în perioada 01.03-14.05.2021, care a vizat activitatea desfășurată, în anul 2020, de către Departamentul Ecluzelor si Statiilor de Pompare.

În cadrul misiunilor de asigurare realizate s-au examinat acţiunile structurilor auditate asupra efectelor financiare, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale şi metodologice, care sunt aplicabile activităților auditate.

In urma comparării realităţii cu sistemele de referinţă stabilite, regularitatii în raport cu regulamentele şi procedurile companiei, precum şi conformitatii cu dispoziţiile legale, s-a putut da o asigurare rezonabilă că activităţile ce au fost supuse auditării, respectiv:

- proiectarea, actualizarea structurii organizatorice şi asigurarea managementului resurselor umane în cadrul companiei,

- programarea, lansarea, urmărirea, recepționarea și raportarea lucrărilor de revizii tehnice și reparații, precum și lucrări noi ce nu fac obiectul investițiilor pentru sisteme, echipamente și utilaje din dotarea ecluzelor și stațiilor de pompare

funcţionează cum s-a prevăzut şi permit atingerea obiectivelor definite de către structurile auditate cu privire la rolul lor în cadrul companiei.

Pentru activitatea desfășurată de către Compartimentul Resurse Umane a fost formulata o recomandare, respectiv:

- actualizarea documentului „Circuitul documentelor” şi retransmiterea acestuia către Compartimentul Control Intern Managerial , în vederea încărcării în rețeaua IT a companiei.

Recomandarea a avut , ca termen de implementare, data de 15 mai 2021.

Pentru activitatea desfășurată de către Departamentul Ecluzelor si Statiilor de Pompare au fost formulate trei recomandari, respectiv:

- revizuirea art.63 din Regulamentul de Organizare si Functionare, sectiune aferenta Departamentului Coordonare Tehnic Ecluze si cuprinderea in ROF a principalelor atributii ale salariatului administrator retea calculatoare ecluze;

- revizuirea documentului Tabloul de bord final 2020 si cuprinderea in acest document a tuturor obiectivelor specifice Departamentului Ecluzelor si Statiilor de Pompare asa cum au fost ele stabilite prin documentul „Obiectivele Serviciului Coordonare Tehnic Ecluze" nr.714/13.01.2020;

- întocmirea documentului „Circuitul documentelor" şi transmiterea acestuia la Compartimentul Control Intern Mangerial.

Recomandarile au avut , ca termen de implementare, data de 31 iulie 2021.

8.2 ACTIVITATEA BIROULUI CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Biroul CFG isi desfasoara activitatea dupa planul anual,trimestrial si lunar, conform HG nr.1151/2012 .

In semestrul 1 2021 , biroul CFG , a avut urmatoarele teme :

luna ianuarie:

Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat cu respectarea Ordinului nr.2861/2009 , pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

S-a verificat procesul verbal cu privire la inventarierea anuala a patrimoniului companiei corelat cu procesele verbale intocmite de catre subcomisiile de inventariere pe gestiuni.

In urma compararii constatarilor de pe teren cu datele din evidentele contabile nu s-au constata diferente.

luna februarie

Verificarea respectarii prevederilor legale si/sau a reglementărilor interne în efectuarea achiziţiilor

s-a verificat modul in care sunt respectate prevederile Legii nr.99/2016 privind achizitiile sectoriale si H.G. nr. 394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale.

In urma verificarii procedurilor de atribuire de contracte conform reglementarilor s-a constata ca atribuirea contractelor de achizitie sectoriala s-a efectuat cu respectarea legislatiei in vigoare la momentul initierii procedurilor.

luna martie:

a) Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .

Au fost inventariate bunurile care apartin de gestiunea ecluza Ovidiu, inventariere care a caracter de predare –primire.

In urma verificarii gestiunii , nu s-au constatat diferente fata de evidentele contabile.S-a facut propunere de casare la obiecte de inventar aflate in folosinta salariatiilor, in suma de 18.321,30 lei, pentru cele care au durata de folosinta depasita,defecte,uzate.Propunea de casare a fost inaintata comisiei centrale de analiza si avizare a documentatiei de casare in vederea obtinerii aprobarii Consiliului de Administratie.

b) verificare garantiilor contractuale acordate de furnizori si clienti.

In urma verificarii garantiilor inregistrate in evidentele contabile cu prevederile contractuale s-a recomandat ca urmatorii clienti sa reintregeasca garantiile pana la valoarea prevazuta in contract:
-Vodafone Romania , contract nr.179/22.03.2018, diferenta de completat 3.162,54 lei.
-Municipiul Medgidia , contract.300/20.12.2019, diferenta de completat 7,08 euro
-S.C. Recprd UNC, contract nr.292/20.12.2019, diferenta de completat 139,40 euro
-Daricris Special, contract nr.306/20.12.2019, diferenta de completat 17,18 euro
- Zeus Construct, contract nr.309/20.12.2019, diferenta de completat 356,00 euro
- Penitenciarul Poarta Alba, contract nr.302/19.07.2013, diferenta de completat 2,71 euro

luna aprilie:

Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .
Au fost inventariate gestiunile:
- ecluza Cernavoda, s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar aflate in folosinta salariatilor in valoare de 11.324,22 lei
- statia de pompare compexa Cernavoda, s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar aflate in folosinta salariatilor in valoare de 12.139,88 lei
- masuratori Hidro,TOPO-UCC, s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar aflate in folosinta salariatilor in valoare de 643,75 lei

luna mai:

a) Verificarea respectarii prevederilor legale în execuţia bugetului de venituri şi cheltuieli al companiei.

b) Verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidenţa contabilă a operaţiunilor economico-financiare: verificare operatiile de casa, registrele de casa.
Au fost inventariate gestiunile :
- domeniul public al statului
-terenurile si depozitele de pamant
-port Ovidiu-Luminita, s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar aflate in folosinta salariatilor, in valoare de 1.294,98 lei.

luna Iunie-

Au fost inventariate gestiunile:
- compartimentul Situatii de Urgenta si ISPS (PSI), s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar in folosinta, in valoare de 2.372,58 lei
- departamentul Informational de Trafic Naval, s-au propus la casare mijloace fixe in valoare de 215.514,00 lei si imobilizari necoporale in valoare de 193.869,98 lei
- port Medgidia , s-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar in folosinta, in valoare de 1.700,58 lei

In urma verificarii gestiunilor, nu s-au constatat diferente fata de evidentele contabile.
S-au facut propuneri de casare a obiectelor de inventar aflate in folosinta salariatilor, pentru cele care au durata de folosinta depasita,defecte,uzate.

Propunerile de casare au fost inaintate comisiei centrale de analiza si avizare a documentatiei de casare in vederea obtinerii aprobarii Consiliului de Administratie.

IV.OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU ANUL 2021

IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE

1.1 Activitatea de exploatare

Activitatea de exploatarea este dependentă de evoluția traficului de nave pe canalele navigabile administrate de companie. Din traficul total de nave, aproximativ 90% transportă produse agricole ,minereuri ,produse de minerit și exploatare de carieră.

1.2 Activitatea comercială a companiei a inclus următoarele:

INTARIREA DISCIPLINEI PRIVIND MONITORIZAREA DEBITELOR

In contextul in care in evidentele contabile se inregistreaza sume neincasate sau aflate in litigiu cu diferiti clienti, fapt datorat in primul rand conditiilor economice dificile, se aplica mai multe masuri care sa conduca la reducerea creantelor.

In vederea realizarii acestei activitati se procedeaza la monitorizarea saptamanala a tuturor clientilor, in vederea identificarii beneficiarilor care inregistreaza intarzieri la plata facturilor, aplicandu-se masuri de recuperare pe cale amiabila a creantelor, notificarea constanta a clientilor, esalonarea debitelor.

2 MENTINEREA UNEI PERMANENTE LEGATURI CU CLIENTII/PARTENERII, ASOCIATIILE PATRONALE SI PROFESIONALE REPREZENTATIVE SI LEGAL CONSTITUITE SI CU CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE DIN DOMENIUL NAVAL

Tinand cont de trendul comercial din domeniul de exploatare a navelor si mai ales în condițiile în care stimularea parteneriatului cu clienții trebuie sa ramana in continuare un obiectiv prioritar, in baza prevederilor legislative, cu aprobarea Consiliului de Administratie, administratia acorda facilitati sau reduceri la tarifele avizate de catre Consiliul de Supraveghere din Domeniul Naval.

Asociatiile patronale si profesionale reprezentative si legal constituite si operatorii economici parteneri, cunosc faptul ca pe website-ul companiei pot accesa informatiile de interes si isi pot exprima propunerile/opiniile/sugestiile referitoare la acestea.

Administratia a mentinut permanent legatura cu operatorii economici parteneri si cu reprezentantii Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval prin corespondenta derulata, precum si prin convorbiri telefonice purtate in interes de serviciu.

Pe site-ul oficial www.acn.ro al Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A. la capitolul “Contracte si Tarife” se poate accesa partitia “Norme şi tarife avizate”, unde pot fi vizualizate tarifele practicate (https://www.acn.ro/index.php/ro/norme-si-tarife-avizate) si de asemenea partitia “Tarife 2021”, unde pot fi vizualizate tarifele si facilitatile practicate de companie in anul 2021 si o arhivă a tarifelor si facilitatilor pentru activitatea de tranzitare nave (https://www.acn.ro/index.php/ro/tarife-2021).

La capitolul “Informatii de interes public”, se poate accesa partitia intitulata “Dezbateri Publice”, unde se publica spre dezbatere documente de interes ale companiei (proiectele de contract, reguli de navigatie). https://www.acn.ro/index.php/ro/dezbateri-publice

In partitia “Transparenta decizionala” sunt postate anunturi privind organizarea intalnirilor de consultare cu asociatiile profesionale si patronale care activeaza in domeniul de interes al companiei (Ex. anunţul privind organizarea întâlnirii de consultare a normelor de fundamentare a tarifelor, anunţul de demarare a procedurii de consultare a normelor de fundamentare a tarifelor). https://www.acn.ro/index.php/ro/transparenta-decizionala

Având în vedere că din statistica companiei, la sfarsitul lunii iunie 2021, reiese ca ponderea traficului extern (64 % din total) este mai mare ca cea a traficului intern de nave, politica comercială a companiei trebuie orientata atat pe stimularea parteneriatului cu clientii romani (armatori și agenți) cât si străini (agenții români cu care compania derulează relații comerciale, acționează în numele multor beneficiari străini).

Beneficiarii infrastructurii de transport naval sunt interesati, ca in urma achitarii tuturor cheltuielilor (cheltuieli care includ si taxele de trecere pe canal), sa beneficieze de economii rezultate din reducerea distantei de transport si reducerea timpului de stationare si navigatie. Economiile rezultate, care constau in reducerea navlului, vor fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor proprii si bineinteles, trebuie sa aiba ca rezultanta profitul.

Rezultanta activitatii desfasurate pe canal trebuie sa fie constituita din economiile realizate de nave prin utilizarea infrastructurii de transport aflate in administrarea C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. astfel incat atat compania, cat si clientii sa inregistreze un castig, o crestere economica care sa poata stimula, in mod pozitiv, activitatea de transport pe apa.

INFORMATII TRAFIC

In conditiile in care, in continuare, Dunărea are probleme cu asigurarea adâncimilor de navigație în perioadele de secetă, prea puține dintre porturile sale sunt dotate cu terminale de containere, flota fluvială de nave portcontainer încă nu s-a născut, iar transportul fluvial se limiteaza la mărfurile vrac, fluxurile de mărfuri tranzitate pe canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari au functionat, in limite normale.

Transportul de mărfuri pe căile navigabile interioare reprezinta in continuare o soluție avantajoasă, întrucât convoaiele de barje împinse pot transporta un volum mai mare de mărfuri per unitate de distanță (tkm) decât oricare alt tip de transport terestru și ar putea contribui la reducerea traficului rutier congestionat. Navele de navigație interioară au o capacitate de încărcare echivalentă cu cea a mai multor sute de camioane, ceea ce ar putea contribui la economisirea costurilor de transport, la reducerea emisiilor și la descongestionarea drumurilor. În plus, navele de navigație interioară au performanțe foarte bune în materie de siguranță.

Volumul mărfurilor transportate pe caile navigabile depinde de numărul şi capacitatea navelor fluviale, de gradul şi constanţa stării de navigabilitate a Dunarii, de dotarea porturilor cu instalaţii de manipulare a mărfurilor, precum şi de existenţa unor depozite care să facă legătura între transportul fluvial şi celelalte modalităţi de transport.

La finele semestrului intai al anului 2021 se evidentiaza o crestere, cu 5.04 %, a cantitatii de marfa transportata pe canalele navigabile, fata de aceeasi perioada a anului 2020 si respectiv cu aproximativ 7 % fata de aceeasi perioada a anului 2019.

Raportat la cantitatea de marfa prognozata a se tranzita in perioada analizata, a fost realizat 93.71 % din plan.

Aceeasi dinamica, de crestere, se evidentiaza si din analiza tonelor capacitate. La sfarsitul lunii iunie 2021 tonele capacitate realizate depasesc cu aproximativ 2 % cantitatea din aceeasi perioada a anului 2020, fiind realizat 98.74 % din planul tonelor capacitate prognozate pentru sfarsitul lunii iunie 2021.

Notam faptul ca traficul de marfa derulat pe canalele navigabile in luna iunie 2021 a scazut comparativ cu lunile anterioare. Scaderea se repeta in fiecare an in lunile mai si iunie, ca urmare a epuizarii stocurilor de cereale din recolta veche (cu cat traficul din lunile precedente este mai mare, cu atat scaderea este mai „spectaculoasa”, ceea ce s-a intamplat si in acest an), urmand apoi sa inceapa sa-si revina prin luna iulie, din recolta noua. Odata cu scaderea traficului de cereale, implicit scade si traficul de alimente si nutreturi, precum si cel de ingrasaminte.

Ca urmare a epuizarii din depozite a cerealelor din recolta veche, traficul porturilor dunarene a scazut in general in luna iunie. Traderii de cereale explicand acest fenomen ca pe o vacanta dintre recolta veche si cea noua. In porturi se lucreaza la investitii, mai ales in domeniul constructiei de magazii si spatii de depozitare.

La sfarsitul primului semestru din anul 2021 marfurile cu pavilion strain transportate pe canalele navigabile reprezinta 64 % din total.

Această dinamică reflectă rolul important pe care Dunărea și canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari îl joacă în transportul naval.

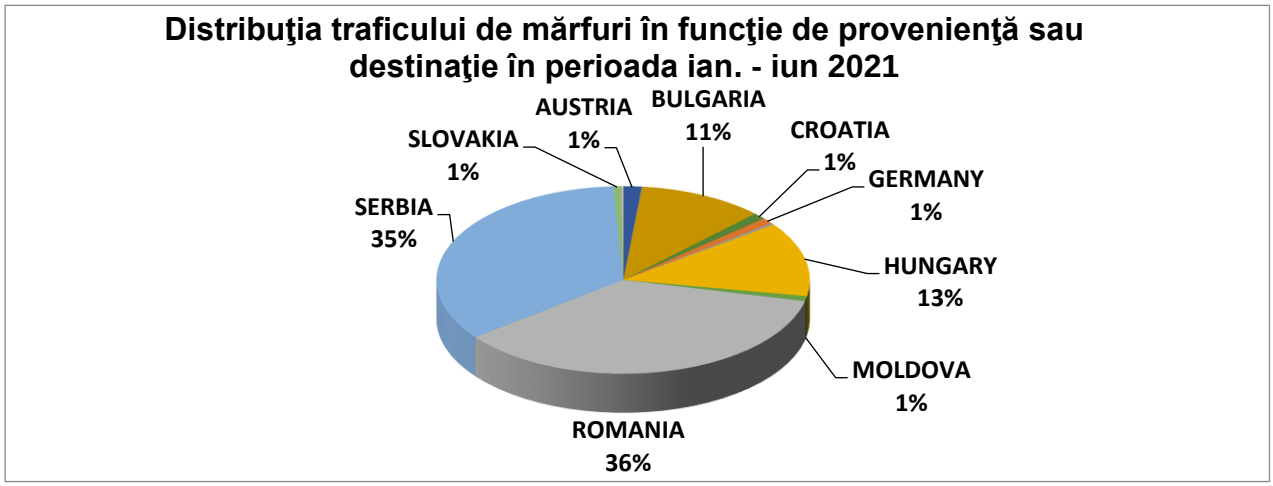
În structura mărfurilor produsele agricole ocupă primul loc cu 3,548,448 tone, urmate de grupa de marfuri minereuri metalifere, produse de minerit si exploatare de cariera cu 2,612,265 tone, urmate de grupa produselor chimice cu 694,646 tone, de grupa de marfuri cocs, produse rafinate din petrol, etc.

Categorii de marfuri tranzitate pe canalele navigabile

Nr. crt.	Tipuri de marfa	2020	6 LUNI 2021			*R2021 / R2020%*
		Realiz.	Plan	Realiz.	R/P %	
1	Prod.:agricole, silvicultura, din pescuit	3,657,492	4,150,000	3,548,448	86	*97*
2	Carbune, lignit, titei, gaze nat.	367,734	350,000	561,818	161	*153*
3	Minereuri metalifere, prod.de minerit si exploatare de cariera	2,263,034	2,578,000	2,612,265	101	*115*
4	Prod.alimentare, bauturi,tutun	52,620	40,000	28,482	71	*54*
5	Lemn si produse din lemn, celuloza	11,700	9,000	6,834	76	*58*
6	Cocs, prod rafinate din petrol	481,828	529,000	511,109	97	*106*
7	Prod.chimice,cauciuc,mase plastice, comb.nuclear	679,979	950,000	694,646	73	*102*
8	Alte prod. nemetalice; sticla; ciment,var, ghips,	232,077	155,000	166,327	107	*72*
9	Metale si prod. din metal	247,201	208,000	272,275	131	*110*
10	Masini si utilaje	33,684	24,000	32,352	135	*96*
11	Echipamente	1,407	4,500	186	4	*13*
12	Alte produse	0	2,500	583	0	*0*
13	**Total**	**8028756**	**9000000**	**8435323**	93.73	*105.06*
14	**intern**	2748797	3100000	3012276	97.17	*109.59*
15	**extern**	5279959	5900000	5423047	91.92	*102.71*

In primul semestru al anului 2021 traficul de mărfuri derulat în contul altor țări se mentine la cote ridicate. Dacă în 2019 acesta era de 53 % din total, iar în anul 2020 a crescut la 64 %, la sfarsitul lunii iunie 2021 reprezinta tot 64 % din total.

Din totalul mărfurilor transportate pana la sfarsitul primului semestru al anului 2021 pe canalele navigabile, în contul României au fost transportate 36 %, pentru Serbia – 35 %, Ungaria – 13 %, Bulgaria - 11 %, Croația – 1 %, Austria – 1 %, Germania și Republica Moldova – câte 1 %.



Este demn de remarcat faptul că volumul mărfurilor tranzitate pe canalele navigabile pana la sfarsitul primului semestru al anului 2021 este mai mare cu aproximativ 5 % față de aceeasi perioada a anului 2020 si cu aproximativ 7 % fata de aceeasi perioada a anului 2019.

Totodata, tonele capacitate realizate pana la sfarsitul semestrului intai, depasesc cu aproximativ 2 % cantitatea realizata in aceeasi perioada a anului 2020 si cu aproximativ 12 % cantitatea realizata in aceeasi perioada a anului 2019.

Aspectele de mai sus scot in evidenta rezultatul asteptat al statisticilor multianuale si anume cresterea traficului de marfuri pe canale.

MASURI / EFECTE - COVID 19

Si in primul semestru al anului 2021 se mentin cateva restrictii impuse in contextul declararii de catre presedintele Romaniei a starii de alerta si a masurilor la nivel national luate pentru limitarea efectelor virusului Covid – 19.

Treptat, pana la finele semestrului, s-a accentuat stagnarea si reducerea pandemiei.

S-a revenit la organizarea de intalniri face-to-face, dar numarul de evenimente on-line este in continuare ridicat.

Parerile referitoare la participarea la evenimente cu prezenta fizica, respectiv online sunt impartite, multi oameni au ramas prudenti in sensul ca poarta masca, respectiv nu participa la evenimente face-to-face, unde numarul de participanti este mediu sau mare.

Situatia din economie si transporturi a revenit la normal, iar agricultura si industria alimentara nu sunt afectate, ceea ce este avantajos si pentru traficul naval.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. procedeaza la continuarea executarii tuturor contractelor de transport naval de marfa, a tuturor actiunilor destinate mentinerii/imbunatatirii navigatiei pe Dunare, pentru functionarea in bune conditii a transporturilor navale de marfuri, domeniu care joaca un rol important in evitarea generarii unei crize majore la nivel national si international.

Mentinerea in limite normale a transportului naval de marfuri reprezinta o necesitate deosebita in contextul depasirii situatiei generate de raspandirea virusului SARS Cov II.

Comparativ cu transportul auto și feroviar internațional de mărfuri, cel maritim și fluvial prezintă un risc cu mult mai mic de răspândire a coronavirusului.

Transportul fluvial a continuat insa sa functioneze normal. S-a evidentiat in continuare importanta informatiilor reale si amanuntite.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. a colaborat eficient cu toti partenerii si cu toate institutiile statului.

TRAFICUL CU SERBIA – principalul beneficiar al canalelor navigabile:

In primul semestru al anului 2021 din totalul marfurilor transportate pe canalele navigabile, traficul cu Serbia reprezinta 35 %, situandu-se pe primul loc, dupa Romania.

TRAFICUL CU UNGARIA:

In semestrul intai al anului 2021 din totalul marfurilor transportate pe canalele navigabile, traficul cu Ungaria reprezinta 13 %.

APLICAREA UNEI POLITICI COERENTE DE TARIFE SI FACILITATI

Prestatiile efectuate de Compania Natională Administrația Canalelor Navigabile S.A. se realizeaza pe baza de comanda sau de contract de prestari servicii.

In temeiul prevederilor Ordonantei Guvernului nr. 22/1999 *privind administrarea porturilor si a cailor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval apartinand domeniului public, precum si desfasurarea activitatilor de transport naval in porturi si pe cai navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare*, Compania Natională Administrația Canalelor Navigabile S.A. aplica tarifele concepute in baza unei Norme de fundamentare a tarifelor. Acestea sunt avizate de catre Consiliului de Supraveghere in Domeniul Naval si date spre consultare operatorilor economici interesati.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. isi propune aplicarea politicilor de pret si de facilitati, astfel incat la sfarsitul exercitiului financiar, din veniturile realizate, sa-si poata sustine activitatea, sa acopere cheltuielile necesare repararii si intretinerii infrastructurii de transport

naval, in vederea asigurarii unor servicii de calitate, reprezentand pe piata de profil o optiune atractiva ca si cale de transport.

Notam ca navele fluviale (autopropulsate) si barjele în convoi, tarifate pe tona capacitate, reprezinta categoria de nave care tranziteaza cel mai frecvent canalele navigabile si aduc cele mai mari realizari financiare.

Pe cale de consecinta, nivelul tarifului aplicat navelor fluviale (barje si nave fluviale autopropulsate) are cea mai mare importanta pentru companie si pentru clienti in contextul utilizarii rationale si cat mai intensive a canalelor, in vederea stimularii traficului de nave si in scopul mentinerii sau chiar a cresterii volumului de incasari.

Având în vedere că din statistica ultimilor ani ponderea traficului extern este mai mare sau aproximativ egala cu cea a traficului intern de nave, politica comercială a companiei trebuie orientata atat pe stimularea parteneriatului cu clientii romani (armatori și agenți) cât si străini (agenții români cu care compania derulează relații comerciale, acționează în numele multor beneficiari străini).

Nu trebuie sa omitem ca in procesul de stabilire si aplicare a tarifelor si facilitatilor sa tinem cont si de incurajarea si chiar sustinerea din punct de vedere financiar a activitatii beneficiarilor infrastructurii, asa cum ne-am asumat prin declaratia de politica in domeniul sistemului de management integrat, astfel incat acestia sa-si poata adapta activitatea la situatia economica actuala.

Rezultanta activitatii desfasurate pe canal trebuie sa fie constituita din economiile realizate de nave prin utilizarea infrastructurii de transport aflate in administrarea C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. astfel incat atat compania, cat si clientii sa inregistreze un castig, o crestere economica care sa poata stimula, in mod pozitiv, activitatea de transport pe apa.

Beneficiarii infrastructurii de transport naval sunt interesati, ca in urma achitarii tuturor cheltuielilor (cheltuieli care includ si taxele de trecere pe canal), sa beneficieze de economii rezultate din reducerea distantei de transport si reducerea timpului de stationare si navigatie. Economiile rezultate, care constau in reducerea navlului, vor fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor proprii si bineinteles, trebuie sa aiba ca rezultanta profitul.

DEZVOLTAREA ACTIVITATII DE MARKETING:

In Romania si in tarile riverane Dunarii o parte a restrictiilor impuse de pandemie au ramas inca in vigoare. O parte a angajatilor lucreaza in continuare in sistem home-office.

- Organizare eveniment de promovare in Serbia:

In anul 2021, in martie, Administratia Canalelor Navigabile ar fi trebuit sa organizeze in Serbia, la Belgrad, editia a V-a a evenimentului de promovare intitulat DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS SERBIAN PARTNERS. Acest eveniment a devenit deja o traditie pe piata beneficiarilor din Serbia. Editiile anterioare au reunit oficialitati si numerosi oameni de afaceri din Romania si din tarile riverane Dunarii care se ocupa de transport si logistica, au fost focalizate pe transportul fluvial si tranzitarea Canalului Dunare - Marea Neagra si au constituit un bun prilej pentru participanti de a intra in legatura cu mediul de afaceri si cu reprezentanti de marca din domeniul naval.

Serbia ocupa un loc de frunte în ceea ce privește volumul de marfă transportat pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, dintre care amintim: produse agricole, minereuri metalifere, produse de minerit, cocs si produse rafinate din petrol, metale, produse chimice etc.

Avand in vedere incidența cazurilor de Coronavirus în Europa, precum si efectele generate la nivel mondial concluzionate prin interdicţii de călătorie, carantină şi măsuri de auto-izolare, in încercarea de a limita impactul, s-a procedat la fel ca si in anul 2020, la anularea organizarii evenimentului de promovare din Serbia, intitulat „Danube-Black Sea Canal Meets Serbian Partners".

Prin anularea evenimentului compania nu a dat un semnal de panică în piața colaboratorilor, ci a ales sa respecte recomandarile specialistilor, să aplice o atitudine de precauție și responsabilitate cu privire la posibilele contaminări la care ar putea fi expuși partenerii.

Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile S.A. are in vedere organizarea acestui eveniment la o data ulterioara, care se va stabili in functie de evolutia situatiei epidemiologice.

- Organizare eveniment de promovare in Ungaria:

Administratia Canalelor Navigabile a organizat in anii anteriori in Ungaria, la Budapesta, trei editii ale evenimentului de promovare intitulat DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS HUNGARIAN PARTNERS.

Avand in vedere incidența cazurilor de Coronavirus în Europa, precum si efectele generate la nivel mondial concluzionate prin interdicţii de călătorie, carantină şi măsuri de auto-izolare, in încercarea de a limita impactul, la fel ca si in anul 2020, s-a procedat la anularea organizarii editiei a IV-a a evenimentului de promovare din Ungaria.

Prin anularea evenimentului compania nu a dat un semnal de panică în piața colaboratorilor, ci a ales să aplice o atitudine de precauție și responsabilitate cu privire la posibilele contaminări la care ar putea fi expuși partenerii.

- Servicii de reprezentare a companiei in Serbia, Croatia, Bosnia si Hertegovina :

Activitatea de reprezentare a C. N. Administraţia Canalelor Navigabile S.A. in Serbia, Croatia, Bosnia si Hertegovina s-a desfasurat pe baza „Planului de promovare pentru anul 2021 in Serbia, Croatia, Bosnia si Hertegovina". Pe langa contactarea unor companii si organizatii profesionale in scopul propagarii informatiilor, reprezentantul a continuat cooperarea cu parteneri si oficialitati din tarile nominate.

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre C.N. A.C.N. S.A și reprezentanții companiilor din Serbia, Croația și Bosnia Hertegovina, precum și interesul agenților economici din țările vecine privind serviciile care fac parte din obiectul nostru de activitate, se deruleaza, incepand cu anul 2013, un contract de reprezentare, în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei noastre în Serbia, Croația și Bosnia Hertegovina, prin identificarea unor noi căi de propagare a informațiilor specifice obiectului de activitate al companiei.

Analizând istoricul relațiilor de colaborare cu Serbia, notăm că începand cu anii 90, traficul spre și dinspre Serbia a crescut considerabil, clienții din Serbia fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport a canalelor navigabile, ocupand primul loc in distributia pe pavilioane a traficului de marfuri de pe canalele navigabile.

Reprezentantul din Serbia a creat si mentinut realatii foarte bune cu partenerii sarbi si cu Ambasada Romaniei din Belgrad.

Prestatorul realizeaza servicii de reprezentare a intereselor companiei în Serbia, Croaţia şi Bosnia - Herzegovina, în vederea înlesnirii colaborării pe tronsonul Serbia-România si dezvoltarii traficului de nave pe canalele navigabile.

Actiunile de reprezentare, promovare si publicitate a Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A., s-au realizat pentru o mai buna vizibilitate a serviciilor prestate prin utilizarea infrastructurii de transport naval a canalelor navigabile si a facilitatilor pe care aceasta le ofera.

Administratia a mentinut o legatura permanenta cu reprezentantul companiei in Serbia privind desfasurarea traficului de nave si efectele generate de epidemie. In plus, reprezentantul a intocmit lunar cate un raport privind activitatea desfasurata.

- Servicii de reprezentare in Ungaria :

Activitatea de reprezentare a C. N. Administraţia Canalelor Navigabile S.A. in Ungaria, s-a desfasurat pe baza „Planului de promovare pentru anul 2021 in Ungaria". Pe langa contactarea unor companii si organizatii profesionale in scopul propagarii informatiilor, reprezentantul a continuat cooperarea cu Federatia Porturilor Dunarene din Ungaria in baza protocolului semnat in 2013 si al contractelor de reprezentare ulterioare, precum si cu alte organizatii profesionale.

Partenerii din Ungaria reprezinta unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de Compania Naţională Administraţia Canalelor Navigabile S.A. Pe canalele navigabile au tranzitat atât nave sub pavilion Ungaria cât și nave cu alt pavilion care transportă marfă de proveniență sau destinație Ungaria.

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre Compania Naţională Administraţia Canalelor Navigabile S.A. și reprezentanți ai diverselor companii din Ungaria, precum și interesul agenților economici privind punerea la dispoziție a serviciilor care fac parte din obiectul de activitate al companiei romane, este foarte important sa avem un reprezentant permanent în Ungaria care sa desfășoare mai multe activități în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei în Ungaria.

Administratia a mentinut o legatura permanenta cu reprezentantul companiei in Ungaria privind desfasurarea traficului de nave si efectele generate de epidemie. In plus, reprezentantul a intocmit lunar cate un raport privind activitatea desfasurata.

V.ANALIZA EXECUȚIEI CONTRACTELOR DE MANDAT ÎNCHEIATE DE CN. A.C.N. SA CU ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORUL GENERAL ÎN BAZA OUG NR.109/2011.

V.1 COMPONENŢA CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE

Componenţa actuală a Consiliului de Administraţie a fost stabilită în urma selecţiei organizate in temeiul OUG nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă şi aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acţionarilor nr. 10/11.07.2019 respectiv 16/30.10.2019:

Bumbac Georgeta - Presedinte al Consiliului de Administrare;
Daniel Georgescu –Administrator Executiv;
Pirvulescu Gabriel Valentin - Administrator Neexecutiv;
Cheta Voicu - Administrator Neexecutiv;
Voicu Ion Laurentiu - Administrator Neexecutiv;
Ofiteru Danut Gabriel - Administrator Neexecutiv;
Dinu Ramona Nicoleta – Administrator Neexecutiv provizoriu.

V.2 EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT ÎN SEMESTRUL I AL ANULUI 2021.

Prin Hotararea AGA nr. 13/25.10.2019 au fost stabiliti indicatorii de performanta financiari si nefinanciari negociati si ponderile acestora, rezultati din Planul de Administrare, cuantumul si modalitatea de acordare a componenteri variablie a remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie. In acest sens au fost incheiate acte aditionale la contractele de mandat.

In sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 19 ianuarie 2021 pe ordinea de zi a fost supus spre aprobare Raportul privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2019 precum si aprobarea acordarii componentei variabile administratorilor, conform contractelor de mandat (subiect amanat in sedinta AGA din 19.05.2020).

Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr.03/19.01.2021 a luat act de Raportul privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2019 si a aprobat acordarea componentei variabile administratorilor neexecutivi pentru perioada 11.07.2019 – 31.12.2019, corespunzator gradului global de realizare a indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari, respectv 95%.

De asemenea, in sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 20.05.2021 pe ordinea de zi a fost supus spre aprobare si Raportul privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2020.

Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr.06/20.05.2021 a amanat discutarea Raportului privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2020 precum si amanarea acordarii componentei variabile administratorilor neexecutivi, conform contractelor de mandat.

VI ANALIZA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ

In semestrul I 2021 s-a continuat implementarea guvernantei corporative in principal prin:

- Convocarea şi derularea sedinţelor Consiliului de Administraţie (hotărâri, recomandări);
- Convocarea şi derularea sedinţelor Comitetelor Consultative (recomandări, decizii, minute).

In ceea ce priveste activitatea Consiliului de Administratie, in semestrul I 2021 au avut loc 6 sedinte si s-au adoptat un numar de 33 hotarari asupra unor problematici care tin de competenta acestuia.

In acelasi interval Consiliul de Administratie a convocat 3 sedinta ordinare a Adunarii Generale a Actionarilor.

VII. REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANŢĂ

VII.1 REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANŢĂ – nefinanciari

Indicatorii operationali:
Realizarea investiţiilor în infrastructură

Planul de investiţii al C.N. A.C.N S.A. pentru anul 2021, a fost aprobat în conformitate cu Hotărârea Consiliului de Administraţie nr. 12 adoptată în sedinţa din data de 08.03.2021, astfel :

- alocaţii bugetare	50.000	mii lei
- surse proprii	10.764,30	mii lei
- programe FEN	39.216	mii lei
Total	**99.980,30**	**mii lei**

Planul de Investiții pentru anul 2021 s-a actualizat după cum urmează:

- **Hotararea Consiliului de Administratie nr. 30 din 17.06.2021:**

Planul de investitii din alocatii bugetare s-a actualizat/diminuat cu 5.000 mii lei conform Anexa 1- LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTITII CU FINANTARE DE LA BUGET PE ANUL 2021 si Anexa 1 b – Lista pozitiei "Alte cheltuieli de investitii" defalcata pe categorii de bunuri cu finantare de la bugetul de stat in anul 2021, repartizate C.N. ACN S.A. conform Legii bugetului de stat nr. 15/2021,

Planul de investiţii din surse proprii (anexa 2) a fost actualizat in cadrul valorii aprobate de 10.764,30 mii lei prin redistribuirea valorilor existente în plan, conform referatului de necesitate al DMO-TN/ D.M.E.S.P. nr. 9618 / 21.05.2021.

Structura Planului de Investitii 2021 dupa actualizarea/diminuarea valorii aferente alocatiilor bugetare se prezinta astfel:

Anexa nr. 1: alocaţii bugetare	45.000 mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	10.764,30 mii lei
Anexa nr. 3: programe FEN	39.216 mii lei
Total	**94.980,30** mii lei

CENTRALIZATORUL realizarii
Planului de investiţii la 30.06.2021 (semestrul I)

Anexa 1 - Alocatii bugetare 2021 -cod 55 mii lei – (cu TVA)

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Realizat/ plăţi la 30.06.2021	Rest de realizat din valoarea estimată
C	**Alte chelt de investitii; d) ; titlu 55**	**45.000**	**0**	**45.000**
1	Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigaţie) şi km 57+217 (km 7+193 navigaţie)	45.000	0	45.000
	Total	**45.000**	**0**	**45.000**

Anexa 2 - Surse proprii - ACN 2021 - mii lei -

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Realizat/ plăţi la 30.06.2021	Rest de realizat din valoarea estimată
0.	1.	2.	3.	4.
1.	**Cap.1 - Lucrări de investiţii**	**9.473,30**	**1.008,26**	**8.465,04**
1.1	Lucrări de investiţii instalaţii şi echipamente	3.690	**2.20**	3.687,80
1.2	Lucrări de investiţii la construcţii	5.783,30	1.006,06	4.777,24
2.	**Cap.2 - Proiecte şi studii pentru lucrări de investiţii- total din care:**	**1.029**	**9**	**1.020**
2.1	– instalaţii şi echipamente	0	0	0
2.2	– construcţii	1.029	9	1.020
3.	**Cap.3 - Lista de dotări şi utilaje independente**	**262**	**0**	**262**
Total surse proprii		**10.764,30**	**1.017,26**	**9.747,04**

Anexa 3 – Programe 2021, POIM – cod 58 şi CEF (MIE)-cod 58

mii lei-(cuTVA)

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată total an	Realizat/ plati la 30.06.2021	Rest de realizat din valoarea estimată
A	**Lucrari de investitii in continuare**	**13.277**	**2.601**	**10.676**
1	Programe POIM	13.061	2.568	10.493
2	Programe MIE*	216	33	183
B	**Lucrari de investitii noi**	**25.939**	**0**	**25.939**
1	Lucrari de investitii noi	25.939	0	25.939
Total POIM + CEF (MIE)		**39.216**	**2.601**	**36.615**

**pentru acest proiect, suma înscrisă reprezintă valoarea aprobată fără TVA.

Referitor la creșterea gradului de siguranță a navigației si imbunatatirea calitatii serviciilor pe CDMN și CPAMN mentionam ca nu au existat pe parcursul anului evenimente de navigatie din culpa CN ACN SA care ar fi dus la intreruperea activitatii companiei si a fluxului tranzitarilor pe caile navigabile, asigurandu-se continuu adancimile necesare pe canal si in porturi, precum si garantarea unei permanente monitorizari a conditiilor optime de siguranta a navigatiei.

In ceea ce priveste situatia indicatorilor de performanta financiari, prezentam la data raportului valorile preliminare ale acestora, mentionand faptul ca situatiile financiare aferente anului 2021 vor fi finalizate dupa intocmirea raportului auditorului financiar extern si a aprobarii acestora de catre Consiliul de Administratie si Adunarea Generala a Actionarilor.

VII.2 INDICATORI DE PERFORMANTA FINANCIARI

Nr. Crt.	Indicatori de performanță INDICATORI FINANCIARI	U.M.	2021 cf. Contract de mandat	2021 cf. preliminat /realizat BVC
1.	Plăți restante	Mii lei	0	0
2.	Marja netă a cifrei de afaceri (Profit net/Cifra de afaceri x 100)	%	≥3%	11
3.	Marja EBITDA (EBITDA/Cifra de afaceri x 100)	%	≥40%	94

VII.3 INDICATORII DE GUVERNANTA CORPORATIVA,

1. S-au respectat termenele si obligatiile de publicare prevazute la art.51,alin.1, lit. b-h din OUG nr. 109/2011 astfel fiind publicate urmatoarele:

a) situatiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;
b) raportarile contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
c) raportul de audit anual;
d) lista administratorilor si a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administratie si ale directorilor sau, dupa caz, ale membrilor consiliului de supraveghere si membrilor directoratului, precum si nivelul remuneratiei acestora;
e) rapoartele consiliului de administratie;
f) raportul anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor, in cursul anului financiar;
g) Codul de etica, în 48 de ore de la adoptare.

2. S-au respectat obligatiile prevazute la art.55 din OUG nr. 109/2011, care prevede urmatoarele:

(1) Consiliul de administratie sau, dupa caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezinta semestrial, în cadrul adunarii generale a actionarilor, un raport asupra activitatii de administrare, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii si la raportarile contabile semestriale ale societatii.

(2) Comitetul de nominalizare si remunerare din cadrul consiliului de administratie sau, dupa caz, din cadrul consiliului de supraveghere elaboreaza un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere si membrilor directoratului în cursul anului financiar.

(3) Raportul prevazut la alin. (2) este prezentat adunarii generale a actionarilor care aproba situatiile financiare anuale. Raportul este pus la dispozitia actionarilor potrivit art. 39 alin. (1) si cuprinde cel putin informatii privind:

a) structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si componentei fixe;
b) criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie;
c) considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
d) eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
e) informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fara justa cauza.

3.Implementarea si mentinerea certificarii standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita .

Măsura este în curs de implementare, conform calendarului actiunilor pentru certificarea ISO 37001:2017.

5. Implementarea /dezvoltarea sistemului de control intern managerial - Strategia de îmbunătățire a guvernanței corporative și sistemului de control intern managerial

Extras din ” Strategia de îmbunătățire a guvernanței corporative și sistemului de control intern managerial”, măsuri care vizează SCIM și SMI :

3.1. Implementarea unui sistem de raportare permanentă
3.2. Elaborarea Codului de etică, implementarea și îmbunătățirea permanentă
3.8. Întărirea funcțiunilor de control și supraveghere. Dezvoltarea capabilității companiei de raportare, control și managementul riscului
3.9.Planificarea auditurilor interne ale sistemelor de management, analizele periodice ale riscurilor identificate, impacturilor asociate și măsurilor de prevenție/ diminuare/ eliminare a acestor riscuri

A. Sistemul de control intern managerial

În data de 07.01.2021 a fost emisă hotărârea nr.8/07.01.2021 a Comisiei de monitorizare numită prin Decizia internă nr. 55/SJC/07.06.2018, având rolul de a coordona procesul de actualizare a obiectivelor generale şi specifice, a activităţilor procedurale, a procesului de gestionare a riscurilor, a sistemului de monitorizare a performanţelor, a situaţiei procedurilor şi a sistemului de monitorizare şi de raportare, respectiv informare către conducătorul companiei.

Prin documentul menționat mai sus s-au hotărât următoarele:

1. A fost aprobat Programul de dezvoltare a controlului intern managerial din cadrul companiei pentru 2021, în conformitate cu prevederile Ordinului SGG nr. 600/2018.

Comentariu : prin ”Programul de dezvoltare a controlului intern managerial din cadrul companiei pentru 2021” s-au stabilitit o serie de 52 măsuri care au termene permanente, anuale sau conform legislației specifice aplicabile. Toate măsurile au fost implementate.

2. S-a adoptat Registrul riscurilor la nivel de companie pentru anul 2021 nr. 448/07.01.2021 și, aferent, Planul de implementare măsuri de control pentru anul 2021 nr. 449/07.01.2021.

Comentariu : Procesul de gestionare a riscurilor este coodonat de către Secretariatul Comisiei de monitorizare, reprezentat prin Serviciul Control Intern Managerial.

Astfel, în urma centralizării și prioritizării riscurilor raportate de către structurile organizatorice din cadrul companiei a fost elaborat proiectul de Registru al riscurilor în data de 07.01.2021.

Au fost identificate un număr de 167 riscuri – din care 140 s-au menținut din anii anteriori (fiind în monitorizare) iar 27 - riscuri noi.

Sub aspectul toleranței la risc, mai mică de nivel 4, situația se prezintă astfel :

Au fost identificate un număr de 15 riscuri inerente peste limita toleranței la risc, restul de 152 se încadează în toleranță;

Din totalul de 167 riscuri, doar 27 de riscuri au fost acceptate, restul au fost tratate prin diferite măsuri; acceptarea se referă la faptul că, deși au fost luate măsuri de control evaluarea s-a menținut aceeași și la riscul residual (riscul rămas după ce au fost aplicate măsurile de control).

Din cele 15 riscuri inerente peste limita toleranței la risc, doar 2 riscuri reziduale s-au menținut peste peste limita toleranței la risc, restul fiind diminuate prin măsurile luate prin Planul de implementare măsuri de control actualizat în data de 07.01.2021.

Clasificarea riscurilor pe categorii a evidențiat următoarele :

Din totalul de 167 riscuri, 140 riscuri sunt operaționale (care țin de modul de efectuare a activităților), 7 riscuri sunt legislative (care țin de influența modificărilor legislative, de modul de interpretare a cerințelor legale) și 20 riscuri externe (care țin de influența factorilor externi).

Conform Planului de implementare măsuri de control actualizat în data de 07.01.2021 au fost aplicate un număr de 183, la care se adaugă 74 măsuri din Planul de gestionare funcții sensibile nr. 11935 din 03.07.2020.

În ceea ce identificarea oportunităților, doar câteva compartimente au reușit să le identifice : GAPM, Avizare legalitate documente, Salarizare, Birou Aprovizionare, Serviciul Prevenire și protecție, Comercial, Serviciul Construcții Investiții, Serv. Achiziții.

3. S-a aprobat ”Situația funcțiilor sensibile” nr.22294 din 03.12.2019 conținând 69 funcții sensibile identificate.

Comentariu : în data de 19.06.2020 a fost elaborată o modificare/completare la ”Situația funcțiilor sensibile” nr.22294 din 03.12.2019, cu nr. 10803/19.06.2020 astfel : au fost introduse încă 3 funcții din cadrul Serviciului Informațional de trafic – inginer RoRIS, Inginer SIT, Economist SIT –pozițiile 70, 71 și 72; a fost modificată evaluarea gradului de sensibilitate a funcției ”Șefi port” (poz. 56), astfel :

- Factorul a (accesul la resurse materiale, financiare și informaționale): major → minor;
- Factorul f (lucrul în relaţie directă cu cetăţenii, politicienii sau terţe persoane juridice, inclusiv personalul companiei): major → minor;
- Factorul h (neexecutarea sau executarea necorespunzătoare a sarcinilor de muncă atribuite, conform fişei postului) : major → minor;

4. In anul 2020 s-a constituit Echipa de inventariere funcții sensibile, prin Decizia nr 4238/SJC/27.02.2020 cu rolul de a identifica, eventual, și alte funcții sensibile sesizate de către șefii de compartimente, respectiv, de a propune măsuri suplimentare de gestionare a acestora.

Comentariu :

a. în perioada 19.06 – 30.06.2020 a fost elaborat proiectul Planului de gestionare a funcțiilor sensibile aferent ”Situației funcțiilor sensibile” nr.22294 din 03.12.2019, aprobat prin Hotărârea Comisiei de monitorizare nr. 8/07.01.2021, cu nr. De înregistrare 11935 din 03.07.2020.
b. până la momentul prezentei raportări nu a fost efectuată nicio modificare, atât ”Situației funcțiilor sensibile”, cât și „ Planului de gestionare a funcțiilor sensibile aferent”; însă, ca urmare a modificărilor survenite în organigrama companiei, prin HCA nr.23/22.04.2021, Echipa de inventariere funcții sensibile va opera eventuale modificări asupra documentelor menționate mai sus, imediat ce sunt definitivate statele de funcții din companie.

B. Sistemul de management integrat ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.

Certificate emise, în vigoare, de Bureau Veritas :

- ISO 9001:2015 – NR. RO 2019.064.023Q – EXPIRĂ 19.02.2022
- ISO 14001 : 2015 – NR. RO 2019.064.023E – EXPIRĂ 19.02.2022
- ISO 45001: 2018 – NR. CZE-190101din 23.09.2019 – VALABIL PÂNĂ LA 22.09.2022.

Proceduri revizuite :

- Manualul Sistemului de Management Integrat – cod ACN MMI rev2 – 10.02.2020
- Mentenanţa în regie proprie a sistemului de gospodărire calitativă a apei din canalele navigabile, prin montarea de staţii automate de monitorizare a calităţii apei – cod IL 24 rev2 – 01.04.2021
- Întreţinerea elementelor de patrimoniu – cod PO 19/0 – 23.03.2021
- Controlul contractanților și al aprovizionării pe linie de SSM – cod ACN PSS 09 rev 0 – 10.02.2021
- Protecția maternității la locurile de muncă din cadrul companiei – cod ACN PSS 10 rev 0 – 18.02.2021
- Elaborare Plan de investiții – cod IL 28 rev1 – 04.06.2021
- Elaborarea, actualizarea, aprobarea și raportarea Planului annual de reparații, întreținere și service – cod IL 40 rev0 – 04.06.2021

Audituri interne ale SMI în perioada analizată :

- Birou Informatizare – Raport de audit RA 467/15.01.2021
- Securitate portuară – Raport de audit RA 468 / 01.03.2021
- Serv. Juridic Contencios – Raport de audit RA 469/01.03.2021
- SPC – Raport de audit RA 470/01.03.2021
- Port Ovidiu – Raport de audit RA 471/22.03.2021
- Coordonare Tehnic ecluze – Raport de audit RA 472/22.03.2021

- Port Basarabi – Raport de audit RA 473/19.04.2021.

În sem.II se va continua auditarea celorlalte compartimente/departamente conform Programului de audit pe 2021.

VIII.ANEXE

Anexa 1 – Execuția bugetară pentru semestrul I 2021
Anexa 2 – Situația tranzacțiilor stipulate la art. 52 din OUG 109/2011.

Anexele respective sunt atașate prezentului document în format excel.

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

GEORGETA BUMBAC