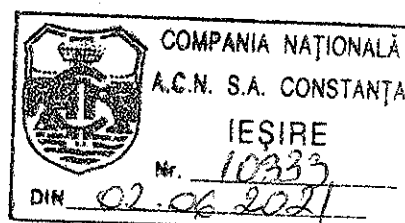




**COMPANIA NAȚIONALĂ
ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.**



RAPORT DE ACTIVITATE

2020

**Compania Națională Administrația
Canalelor Navigabile S.A.**

CUPRINS

- I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.
- II. ACTIVITATEA ECONOMICO – FINANCIARĂ
 - 1 REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE
 2. REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI
 3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII
- III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ
 1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE
 2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII
 - 2.1 INVESTIȚIILE DIN SURSE PROPRII ȘI BUGETUL DE STAT
 - 2.2 INVESTIȚII DIN FONDURI EUROPENE
 3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ
 - 3.1 ACHIZIȚII PUBLICE
 - 3.2 SERVICIUL COMERCIAL
 - 3.3 SERVICIUL PATRIMONIU
 - 3.4. AUDIT INTERN
 - 3.5.ACTIVITATEA PRIVIND GOSPODĂRIREA APELOR ȘI PROTECȚIEI MEDIULUI
 4. ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE
 - 4.1 ACTIVITATEA JURIDICĂ
 - 4.2 SERVICIUL DE RESURSE UMANE

I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Compania este administrație portuară și de căi navigabile interioare și îndeplinește funcția de autoritate portuară și de căi navigabile pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora, după cum urmează:

- a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminița, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor;
- b) pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, situat între Portul Constanța Sud - Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementărilor în vigoare, precum și pe zona din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;
- c) pe Canalul Poarta Albă – Midia, Năvodari în lungime de 27,5 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementărilor în vigoare.

Aferent celor două canale există câte două ecluze care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă importantă a căii navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al CNACN S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfă în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă.
O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a rămâne viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ

Activitatea economică a companiei s-a desfășurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea nr. 231/26.03.2020 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al C.N. ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. și pe baza Hotărârii nr.1127/30.12.2020 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli rectificativ al companiei.

1.REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE

Pentru anul 2020, compania a planificat venituri totale în valoare de 95.716,91 mii lei, acestea fiind realizate în procent de 98,05% față de valoarea bugetată, respectiv 93.849,64 mii lei. În perioada analizată, în structură, situația realizării veniturilor se prezintă astfel:

-„veniturile din serviciile prestate”, respectiv venituri obținute din tranzitarea navelor pe canalele navigabile, în sumă de 46.043,82 mii lei, care constituie veniturile de bază ale companiei, au avut o realizare de 99,71% față de nivelul bugetat, dar a înregistrat o creștere cu 1.620,94 mii lei față de realizarea înregistrată anul trecut.

-„veniturile din redevențe și chirii” în sumă de 3.155,54 mii lei au înregistrat o depășire față de nivelul realizat anul trecut cu 37,8 mii lei, și o realizare în procent de 99,54% față de nivelul planificat.

-„alte venituri” reprezintă venituri înregistrate din cheiaj, din livrare apă, refurnizare apă și energie electrică din avize și permise de acces, lucrări de întreținere cale de aducțiune către CNE Cernavodă etc. Suma realizată la această categorie de venit în valoare de 8.766,35 mii lei s-a situat sub valoarea bugetată de 9.727,95 mii lei. Realizarea acestor venituri într-un procent de 90,12% s-a datorat faptului că lucrările de întreținere cale de aducțiune realizate în bief-ul nr.1 al șenalului navigabil s-au efectuat în proporție de 77% în anul 2020 (cauza fiind condițiile hidro – meteorologice nefavorabile în anumite perioade ale anului 2020, cum ar fi: ape mici sau foarte mari, vânt puternic, vizibilitate redusă- ceață densă), astfel sumele prevăzute a se refactura către CNE Cernavodă au fost mai mici.

- „Alte venituri din exploatare”, în sumă de 34,928,83 mii lei, au avut o realizare de 96,88% față de nivelul stabilit prin buget.

Ponderea cea mai mare a acestor venituri o constituie veniturile din subvenții pentru investiții în valoare de 34.312,02 mii lei, acestea fiind înregistrate concomitent cu înregistrarea amortizării activelor achiziționate din fonduri nerambursabile. Procentul de realizare de 96,93% din nivelul bugetat se datorează faptului că modernizările efectuate la ecluze în FAZA II a proiectului, nu au putut fi puse în funcțiune în iulie 2020, așa cum se preconizase, acestea fiind recepționate în luna decembrie 2020, urmând ca amortizarea, respectiv veniturile aferente din subvenții aferente, să fie înregistrate începând cu anul 2021.

-„Veniturile financiare” în sumă de 954,84 mii lei au avut o realizare de 175,48% față de nivelul bugetat. Aceste venituri au depășit nivelul planificat pentru anul 2020 cu 451,38 mii lei, datorită realizării veniturilor din dobânzi acordate de bănci pentru depozitele la termen .

2.REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI

Pentru anul 2020, la nivelul companiei s-au planificat cheltuieli totale în valoare de 92.262,96 mii lei și, la finele anului, acestea s-au realizat în proporție de 97,34%.

Acest lucru s-a datorat preocupării permanente a conducerii companiei de monitorizare a cheltuielilor astfel încât, prin măsurile luate, la finele exercițiului financiar 2020 indicele de realizare a cheltuielilor totale (97,34%) s-a situat sub indicele de realizare al veniturilor totale (98,05%).

În structura cheltuielilor s-au înregistrat depășiri doar la următoarele categorii de cheltuieli.

- **Capitolul A1 „Cheltuieli privind stocurile”** au fost înregistrate depășiri în principal la cheltuielile cu materialele consumabile, cheltuielile cu piesele de schimb și cheltuielile cu energia și apă, astfel:

-„cheltuielile cu piesele de schimb” depășite cu 377,95 mii lei față de nivelul prevăzut în buget. În principal depășirea s-a datorat faptului că s-au achiziționat piese de schimb necesare funcționării echipamentelor care fac parte din sistemul RoRIS. Acest sistem este considerat un serviciu esențial, conform HG 963/2020. De aceea compania are obligația, conform Legii nr. 362/2018 art.10 lit. b) să ”implementeze măsuri adecvate pentru a preveni și minimiza impactul incidentelor care afectează securitatea rețelelor și a sistemelor informatice utilizate pentru furnizarea acestor

servicii esențiale, cu scopul de a asigura continuitatea serviciilor respective, stabilite în temeiul prevederilor art. 25 alin. (3)”.

- ”cheltuielile cu energia și apă” depășite cu 4,48% față de nivelul planificat. Cheltuielile cu energia au crescut în principal datorită faptului că în anul 2020 au crescut tarifele reglementate ANRE;
- “cheltuielile cu obiectele de inventar” depășite cu 213,13 mii lei, față de nivelul planificat, deoarece a fost necesară înlocuirea aparatelor de aer condiționat ca urmare a verificărilor tehnice efectuate, constatându-se că reparația lor ar produce costuri ridicate.

Capitolul A2 „Cheltuieli privind serviciile executate de terți”- s-au realizat în proporție de 80,64%, iar în structură (cheltuielile cu întreținerea și reparațiile, cu chiriile și primele de asigurare) nu s-au înregistrat depășiri.

Capitolul A3 „Cheltuieli cu alte servicii executate de terți”- s-au realizat economii importante (protocol, deplasări, sponsorizare, reclamă, transportul de bunuri și persoane, poștale, bancare), procentul de realizare fiind de 78,11%, singura depășire înregistrată în structura capitolului fiind pentru cheltuielile cu paza, cu un procent de 5,41% față de planificat. Această depășire se datorează creșterii salariului minim garantat la plată, cheltuielă nebugetată la fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020, întrucât contractul a fost încheiat după luna ianuarie 2020.

Capitolul B „cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate” - nu s-au înregistrat depășiri, procentul de realizare fiind 97,92%. Economia se datorează scăderii cheltuielilor cu redevența, în strictă corelare cu nerealizarea bugetată a producției vândute, asupra căreia se calculează redevența datorată.

Capitolul C „cheltuielile cu personalul” - compania s-a încadrat în valorile stabilite prin buget, realizarea fiind de 97,58% din cel planificat, dar în structura pe subcapitole s-au înregistrat depășiri pentru: **“cheltuieli de natura salarială”** - depășire de 0,19%; **”Bonusuri”**- creșterea acestei categorii de cheltuieli cu 3,11% se datorează majorării valorii tichetelor de masă acordate salariaților în cursul anului 2020 de la 15,18 lei/tichet de masă la 20 lei/tichet de masă, începând cu luna mai 2020;

Capitolul D “alte cheltuieli de exploatare”, gradul de realizare este de 102,96%, cu 2,96% peste nivelul prevăzut în BVC, și rezultă din depășiri înregistrate la „ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane”.

Suma este mai mare decât cea planificată, întrucât provizioanele și ajustările au fost analizate și revizuite. Cheltuielile privind provizioanele și ajustările de valoare ale activelor circulante, au crescut, deoarece, respectând reglementările contabile în vigoare și aplicând principiul prudenței în înregistrarea ajustărilor și provizioanelor, pentru a oferi o imagine fidelă a activelor companiei, s-au constituit provizioane pentru drepturile de personal ale anului 2020 ce vor fi achitate în 2021 și de asemenea s-a estimat riscul de neîncasare a unor creanțe - clienții incerți și rău-platnici, prin constituirea ajustărilor aferente acestora.

În anul 2020 au fost create provizioane și ajustări în sumă de 3.478,14 mii lei care se compun din: provizioane pentru sumele datorate personalului și neachitate până la sfârșitul exercițiului financiar care au o valoare de 2.354,95 mii lei; pierderi din creanțe în valoare de 152 mii lei; provizioane privind ajustări pentru deprecierea activelor circulante în valoare de 971,19 mii lei.

Deprecierile și provizioanele create au fost ajustate cu venituri din anularea provizioanelor în suma de 968,89 mii lei și reprezintă:

- anularea provizioanelor constituite în 2019 și achitate în 2020 în valoare de 394,40 mii lei, anularea provizioanelor din deprecierea imobilizărilor corporale și active circulante.

La „alte cheltuieli” s-au înregistrat valoarea prestațiilor cu titlu gratuit de 43,78 mii lei, conform protocoalelor încheiate privind măsuri de cooperare navală și de realizare a securității infrastructurii. Acestea nu au fost inițial bugetate.

În ceea ce privește cheltuielile cu amortizarea, în anul analizat se constată o realizare de 97,80%. Acest lucru a fost generat de faptul că punerea în funcțiune a imobilizărilor rezultate din proiectul de modernizare a ecluzelor- faza II, programată pentru luna iulie s-a realizat în luna decembrie, decalaj care a condus la această situație.

Din analiza realizării bugetului de venituri și cheltuieli se remarcă economii importante la majoritatea capitolelor de cheltuieli, în principal datorită preocupării constante de urmărire a modului de încadrare în buget.

3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII

Pentru anul 2020 compania prevăzuse în buget realizarea unui profit brut în sumă de 3.453,95 mii lei și a realizat un profit în sumă de 4.043,67 mii lei. Impozitul pe profit este în sumă de 1.045,47 mii lei, rezultând astfel un profit net de 2.998,19 mii lei.

Deși veniturile nu s-au realizat conform prevederilor bugetare, compania a reușit să obțină un profit mai mare decât cel prognozat în BVC ca urmare a unei riguroase monitorizări a cheltuielilor.

Menționăm deasemenea, că nu există datorii restante la furnizori, bugetul de stat sau la bugetul asigurărilor sociale.

Compania a întreprins toate eforturilor necesare pentru elaborarea unor strategii economice pe termen scurt eficiente, versatile, care să îi permită, în permanență, plierea pe necesitățile și cerințele mediului economic intern și extern în condiții de eficiență sporită și riscuri diminuate.

Managementul de vârf se preocupă pentru antrenarea în activitatea economică a tuturor resurselor materiale și umane în vederea atingerii parametrilor calitativi ai activității economice desfășurate.

Pentru anul 2021, compania își va concentra atenția și eforturile pentru îmbunătățirea calitativă a activității de marketing, pe plan intern și pe plan extern.

În viitor, Compania își fixează ca obiective recuperarea creanțelor și va încheia contracte care să-i asigure continuitatea desfășurării activității.

Pentru a releva performanțele obținute de companie în anul 2020, vom detalia mai jos nivelul realizării indicatorilor de performanță (prevăzuți în contractele de administrare), indicatori calculați pe baza situațiilor financiare anuale:

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație

Indicatori cheie de performanță	Indicatori prevăzuți în contract	Pondere indicatori în funcție de realizarea lor
INDICATORI FINANCIARI		20%
Plăți restante	0	12%
Marja netă a cifrei de afaceri	≥3%	4%
Marja EBITDA	≥40%	4%
INDICATORI NEFINANCIARI		
INDICATORI OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII		25%
Realizarea investițiilor planificate din surse proprii	≥50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	10%
Realizarea reparațiilor, lucrărilor de mentenanță	≥60% din planul anual de reparații	10%
Lipsa întreruperilor activității din cauze imputabile CN ACN SA	0	5%
Asigurarea adâncimilor necesare navigației pe canal și în porturi (programul anual de dragaj)	100%	0%

INDICATORI DE GUVERNANȚĂ		50%
Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 alin 1 lit.b-h din OUG nr.109/2011	100% Sau 50%	15%
Respectarea obligațiilor prevăzute la art.55 din OUG 109/2011	100%	15%
Implementarea și menținerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimită	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001:2017	5%
Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial	100%	15%
TOTAL INDICATORI		95%

Indicatorii de performanță ai administratorilor executivi (directorat)

Indicatori cheie de performanță	Indicatori prevăzuți în contract	Pondere indicatori în funcție de realizarea lor
INDICATORI FINANCIARI		30%
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri	978,58	7%
Flux de numerar total	pozitiv	9%
Productivitatea muncii (W) pe baza producției vândute	101,5-102,0	7%
Ponderea cheltuielilor salariale în total cheltuieli	31%-30%	7%
INDICATORI NEFINANCIARI		
INDICATORI OPERAȚIONALI ȘI ORIENTATI CĂTRE SERVICII		34%
Realizarea investițiilor planificate din surse proprii	≥50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	11%
Realizarea reparațiilor, lucrărilor de mentenanță = Cheltuieli cu reparațiile și mentenanța realizate/ Cheltuieli cu reparațiile și mentenanța planificate *100	≥60% din planul anual de reparații	12%

Lipsa întreruperilor activității din cauze imputabile CN ACN	0	11%
Asigurarea adâncimilor necesare navigației pe canal și în porturi (programul anual de dragaj)	100%	0%
INDICATORI DE GUVERNANȚĂ		25%
Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 alin 1 lit.b-h din OUG ne.109/2011	100% Sau 50%	6%
Respectarea obligațiilor prevăzute la art.55 din OUG 109/2011	100%	6%
Implementarea și menținerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimită	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001:2017	6%
Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial	100%	7%
TOTAL INDICATORI		89%

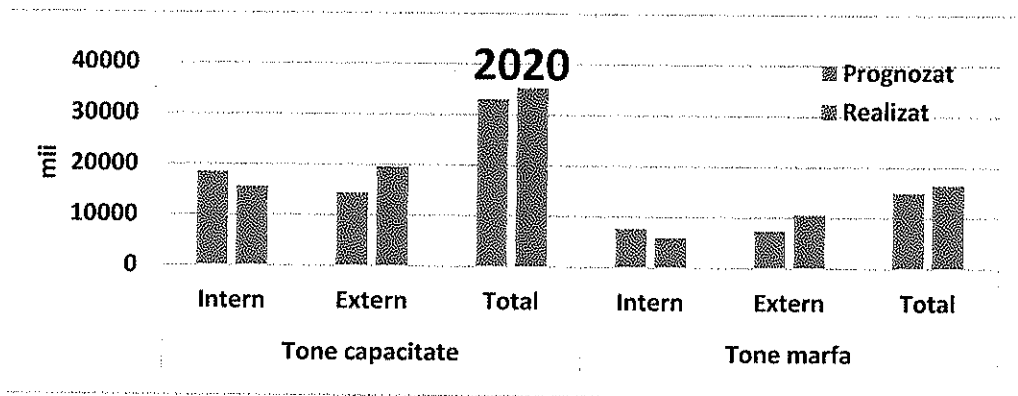
III. ACTIVITATEA OPERATIONALĂ

1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

În anul 2020, Administrația Canalelor Navigabile a prognozat un trafic total de **33.000** mii tone capacitate, realizând la finele lunii decembrie **35.219** mii tone capacitate, o depășire de **2.219** mii tone capacitate, reprezentând o depășire cu **6,73%** din prognoză și față de anul 2019 o scădere de **1,6%**.

Indicatorii fizici în anul de referință au avut următoarea evoluție:

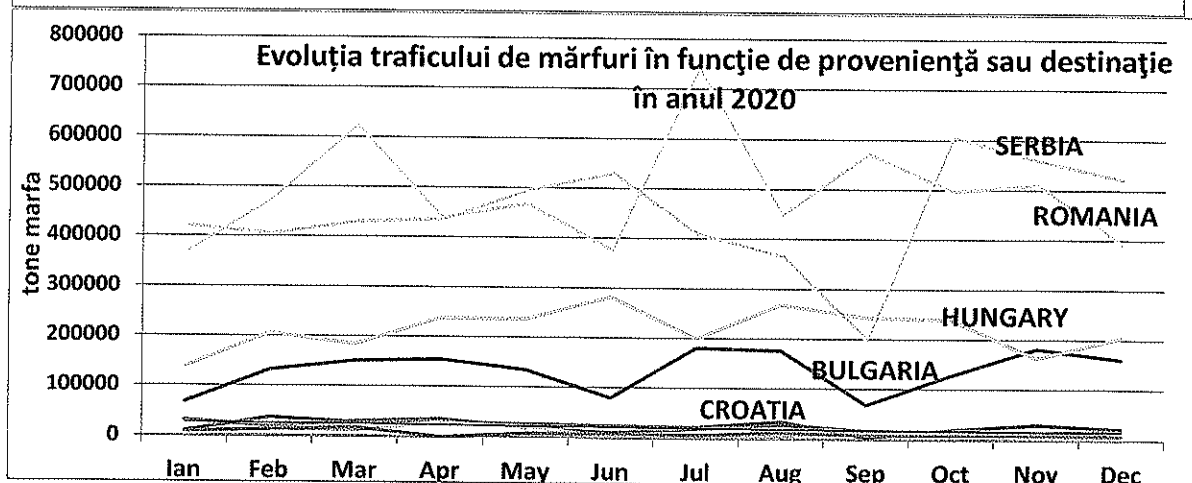
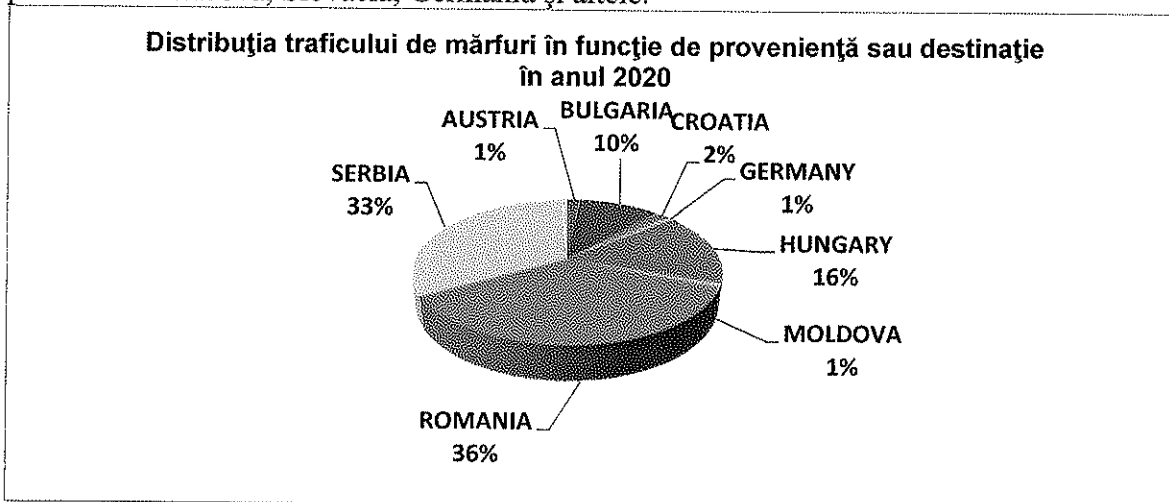
- Tonele capacitate **intern** realizate - respectiv **15.611** mii tone - înregistrează o nerealizare procentuală de **15,6%** față de valoarea prognozată, respectiv **18.500** mii tone și față de anul 2019 o scădere de **21,5%**;
- Tonele capacitate **extern** realizate - respectiv **19.608** mii tone - înregistrează o depășire procentuală de **35,23%** față de valoarea prognozată de **14.500** mii tone și un plus **23,2%** față de anul 2019;
- Tonele marfă total tranzitate au înregistrat o valoare de **16.507** mii tone, un plus de **10,05%** față de valoarea prognozată de **15.000** mii tone și față de anul 2019 o scădere de **1,42%**;
- Tonele marfă **intern** tranzitate - respectiv **5.908** mii tone – reprezintă o nerealizare de **23,2%** din valoarea prognozată de **7.700** mii tone și față de anul 2019 o scădere **24,8%**.
- Tonele marfă **extern** tranzitate - respectiv **10.599** mii tone – reprezintă un plus de **45,19%** față de valoarea prognozată, respectiv **7.300** mii tone și un plus **16,4%** față de anul 2019.



Se observă astfel că traficul de tone capacitate extern, a avut o pondere de 56% din totalul de tone capacitate tranzitate pe canalele navigabile, depășind valoarea tonelor capacitate intern cu 3.996 mii tone capacitate. Traficul tonelor capacitate intern față de anul trecut este diminuat cu 21,5%.

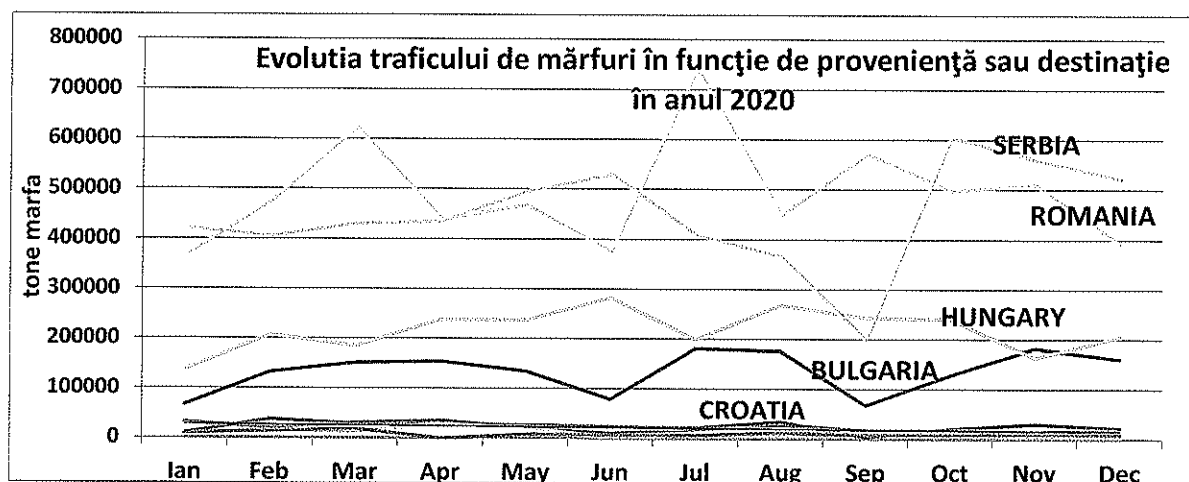
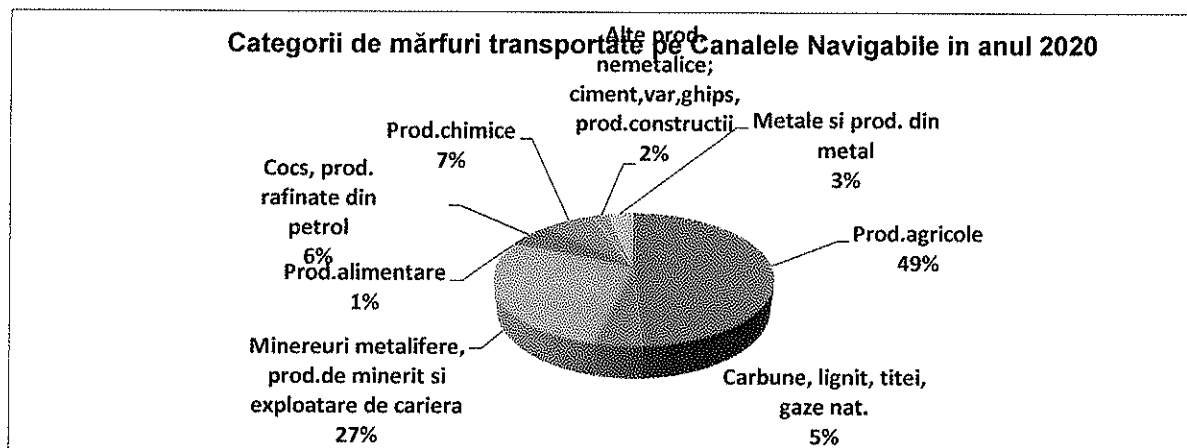
Traficul de marfă extern, pentru anul de referință 2020, a avut o pondere de 64% din volumul total de marfă tranzitat, o creștere față de anul anterior de 19%, respectiv exporturile au avut o creștere față de anul anterior de 16,4%. Evoluția traficului intern a avut o scădere față de anul anterior de 24,8%

Mărfurile transportate, cu pavilion România, reprezintă 36% (-24,7% comparat cu anul 2019) din total mărfuri, urmate de mărfuri pavilion Serbia 33% (+11,4%), Ungaria 16% (+80,4%), Bulgaria 10% (+1,4%), Croația 2% (+83,5), Austria 1%(-20%). Restul de 2% reprezintă mărfuri cu pavilioane Moldova, Slovacia, Germania și altele.



Cerealele au constituit marfa cea mai transportată pe canalele navigabile, în volum de 8.085 mii tone (+19% comparat cu anul 2019), urmate de minereurile metalifere (minereu de fier, bauxita, nisip) 4.458 mii tone (-22,2%), cocs și produse rafinate din petrol 954 mii tone (-20%), cărbune 793 mii tone (-8,3%), o creștere semnificativă au avut produsele chimice (îngrășăminte)

1.206 mii tone (+15%), laminate, motorina, fier vechi, produsele alimentare, nutrețuri pentru animale.



În ceea ce privește tranzitarea de containere pe canalele navigabile s-a înregistrat valoarea de 1.342 TEU-uri, mai mult cu 26% față de anul 2019.

Numărul total al navelor tranzitate pe canalele navigabile, în anul 2020 a fost de 24.664 din care nave străine 8.655. Analizând cifrele numerelor de nave tranzitate, s-a înregistrat o ușoară scădere, față de anul 2019, de 0,4%.

S-au emis 5(cinci) avize către navigatori, prin care au fost impuse restricții de navigație pe canalele navigabile.

S-au gestionat situațiile care au implicat evenimente de navigație sau avarii la construcțiile și instalațiile ecluzelor.

2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

2.1 Investițiile din surse proprii și bugetul de stat pe anul 2020 se prezintă sintetic astfel:

-mii lei-

Capitol de investiții	Valoare estimată 2020	Realizat cumulativ la 31.12.2020	Rest de realizat din valoarea estimată
1. Investiții din alocații bugetare	25.850	25.850	0
2. Investiții din surse proprii	9.163,06	5.416,40	3.746,66

1. Alocații Bugetare

Denumirea lucrării	Valoare estimată	Realizat la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată
Lucrări de investiții în continuare	25.850,00	25.850,00	0

2. Surse proprii

Denumirea lucrării	Valoare estimată	Realiza la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată
1.	2.	3.	4.
Cap.1 - Lucrări de investiții	8.580,66	5.261,50	3.319,16
<i>Lucrări de investiții instalații și echipamente</i>	1.095,35	544	551,35
Lucrări de investiții la construcții	7.485,31	4.717,50	2.767,81
Cap.2 - Proiecte și studii pentru lucrări de investiții- total din care:	1.260	978	282
– instalații și echipamente	34	0	34
– construcții	40	9,40	30,60
Cap.3 - Lista de dotări și utilaje independente	508,40	145,50	362,90
Total surse proprii	9.163,06	5.416,40	3.746,66

Investiții din surse proprii

Compania, în funcție de resursele financiare proprii, alocă anual fonduri pentru:

- reabilitări echipamente și instalații la ecluze și stații de pompare;
- reabilitări la clădirile administrative și drumuri de acces;

Investiții din alocații bugetare

Stadiul lucrărilor de investiții în continuare pe canalul navigabil Dunăre – Marea Neagră conform devizului general aprobat în CTE al MTCT cu avizul nr. 283/360 din 31.12.2003 (CDMN) este:

Obiectivul de investiții	Valoare actualizată la 10.12.2003 (mii lei)	Valoare decontată până la 31.12.2019 (mii lei)	Valoare ramasă de finanțat la 31.12.2019 (mii lei)	Valoare decontată în anul 2020 Buget stat (mii lei)	Rest de finanțat 2020 –pană la finalizare obiectv (mii lei)
1	2	3	4	5	6
CDMN DCS 300/78	1.184.661,00	86.703	1.097.958,00	850,00	1.097.108

Obiectivul de investiții	Valoare actualizată la 12.11.2020 (mii lei)	Valoare decontată până la 31.12.2019 (mii lei)	Valoare ramasă de finanțat la 31.12.2019 (mii lei)	Valoare decontată în anul 2020 Buget stat (mii lei)	Rest de finanțat 2020 –pană la finalizare obiectv (mii lei)
1	2	3	4	5	6
C.d. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII - conform H.G 180/2020 și H.G. 972/2020; T55	124.769	0	124.769	25.000	99.769

Alocațiile bugetare pe anul 2020 au fost utilizate pe Canal Dunăre - Marea Neagră pentru obiectivele:

- ”Finalizare lucrări de protecții și consolidări maluri, sector Cumpăna - Agigea, între km 53-61 mal stâng (proiectare și execuție)”- 850 mii lei;

- Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație) - LUCRĂRI ÎN PRIMA URGENTĂ – 25.000 mii lei.

Situația realizării planului de Reparații din surse proprii pe anul 2020 se prezintă sintetic, astfel:

mii lei -

Specificul lucrărilor de reparații	Valoare estimată 2020	Realizat cumulativ la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată
Cap. 1.- lucrări de reparații la echipamente și instalații mecano-electrice	190	69	121
Cap. 2.- lucrări de reparații la echipamente și instalații de telecomunicații și semnalizări	147	48	99
Cap. 3.- lucrări de reparații la nave tehnice	230	225	5
Cap. 4.- lucrări de reparații și întreținere la construcții	7.333	5.344	1.989
Cap. 5.- proiecte pentru reparații	0	0	0
TOTAL	7.900	5.686	2.214

2.2 Investiții din fonduri europene

Finanțarea unor proiecte și lucrări din alte surse decât sursele proprii ale companiei reprezintă o măsură de eficientizare a activității de dezvoltare. Compania a derulat și are în pregătire o serie de proiecte care vizează îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii pe care o are în administrare. Aceste proiecte, după implementare, pot duce la reducerea cheltuielilor de întreținere, precum și alinierea la cerințele legislative actuale.

A. PROIECTE ÎN DERULARE

PROIECTE FINANȚATE DIN PROGRAMUL OPERAȚIONAL INFRASTRUCTURĂ MARE (POIM) 2014-2020

În cadrul acestui program, pentru perioada de programare 2014-2020, compania a implementat proiectul **Modernizare ecluze- Echipamente și instalații-FAZA 2**.

Contract de finanțare nr.5 /15.05.2018

FAZA 2 – Finanțată din POIM 2014-2020, a presupus modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente următoarelor obiective de investiții:

- Ecluza Agigea – un fir de navigație (respectiv ecluza 1 – mal stâng CDMN);
- Ecluza Cernavodă – un fir de navigație (respectiv ecluza 1- mal stâng CDMN);
- Ecluza Ovidiu – un fir de navigație (respectiv ecluza 2 – mal drept CPAMN);
- Galerii Ape Mari Ecluza Ovidiu;
- Galerii Ape Mari Ecluza Năvodari
- Stația de Pompare Complexa Cernavodă;
- Stații de pompare pentru apărare localități: Saligny, Mircea Vodă, Faclia.

Ordin de începere pentru contractul de proiectare-execuție lucrări: 01.06.2016.

Data finalizare execuție lucrări: 28.05.2020.

Durată perioadă garanție: 24 luni.

Stadiul fizic al lucrărilor la 31.12.2020: 100%.

Stadiul financiar al proiectului la 31.12.2020: 97,79%%.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2020 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2020
1.	Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. FAZA 2	547.124.183,38	18.236.772	Proiect aflat în implementare (perioada de notificare a defectelor)

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2020 de 19.057.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Plățile efectuate în anul 2020 au fost de 18.236.772 lei cu TVA. În acest sens, gradul de execuție bugetară realizat a fost de 96% pentru anul 2020.

2. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: „Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării, Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari, în vederea creșterii siguranței navigației”

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru reducerea și/sau stoparea problemelor ce privesc stabilitatea și integritatea locală a malurilor, aspecte care se manifestă pe cele două canale, în vederea creșterii siguranței navigației.

Contract de finanțare: 70/07.07.2020

Proiectul presupune elaborare de:

- expertize tehnice – construcții și amenajări hidrotehnice, taluzuri, drumuri și poduri pentru fiecare din cele două canale și sectoarele analizate.
- studii topografice vizate OCPI pentru fiecare canal și sectoarele analizate.
- studii geotehnice pentru fiecare canal și sectoarele analizate.
- studii batimetrice pentru fiecare canal și sectoarele analizate.
- studii de analiză și de stabilitate a malurilor și taluzelor pentru fiecare canal și sectoarele analizate.
- studii hidraulice (modelare 2D) în bief 1 Canal Dunăre Marea Neagră inclusiv la confluența cu fluviul Dunărea) și modelare matematică a influenței valurilor produse de nave asupra protecției de maluri în cazul creșterii vitezei de navigație.
- studii de trafic pentru o perioadă de 5 ani pentru fiecare canal navigabil.
- documentația tehnică pentru Certificatul de Urbanism în vederea obținerii Autorizației de Construire.
- Documentații tehnice pentru obținerea Avizelor/Acordurilor specificate în C.U. inclusiv Acordul de mediu și avizul de Gospodărire Ape (DTAA).
- **Studiu de Fezabilitate (cu respectarea conținutului - cadru S.F. obiectiv mixt - conf. H.G. nr. 907 din 2016)**
- Documentații Tehnice pentru avizarea Studiului de Fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economici.

Ordin de începere pentru contractul de elaborare studiu fezabilitate: 07.10.2020.

Data finalizare studiu fezabilitate: 07.07.2021 (la care se adaugă 2 luni pentru avizare la beneficiar).

Stadiul fizic al serviciilor prestate la 31.12.2020: 2,59%.

Stadiul financiar al serviciilor decontate la 31.12.2020: 2,59%.

Nr. Crt	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2020 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2020
1.	Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: „Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării, Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari, în vederea creșterii siguranței navigației”	12.597.291	326.567	Proiect aflat în implementare

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2020 de 1.000.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Plățile efectuate în anul 2020 au fost de 326.567 lei cu TVA. În acest sens, gradul de execuție bugetară realizat a fost de 33% pentru anul 2020.

3. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: “Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru eliminarea funcționării defectuoase a Ecluzei Năvodari, situație care influențează circulația fluxurilor de mărfuri, afectează comunitățile locale și conduce la modificarea ecosistemelor din zona limitrofă biefului II al Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari.

Contract de finanțare nr. 71/07.07.2020.

Proiectul presupune elaborarea de:

- Studii de teren;
- Studiu trafic;
- Expertiza tehnică a echipamentelor și instalațiilor existente în ecluze; expertiza tehnică a construcției ecluzei;
- Documentația tehnică pentru Certificatul de Urbanism în vederea obținerii Autorizației de Construire
- Documentații tehnice pentru obținerea Avizelor/Acordurilor specificate în C.U. inclusiv Acordul de mediu și avizul de Gospodărire Ape (DTAA)
- **Studiu de Fezabilitate (cu respectarea conținutului - cadru S.F. obiectiv mixt - conf. H.G. nr. 907 din 2016)**
- Documentații Tehnice pentru avizarea Studiului de Fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economici

Nr. Crt	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2020 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2020
1.	Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: “Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	4.141.440	0	Proiect aflat în implementare

Data estimată ordin de începere pentru contractul de elaborare studiu fezabilitate: 10.05.2021;

Data estimată finalizare studiu fezabilitate: 11.02.2022;

Stadiul fizic al serviciilor prestate la 31.12.2020: 0 %;

Stadiul financiar al serviciilor decontate la 31.12.2020: 0%;

Pentru acest proiect nu au fost efectuate plăți în anul 2020 având în vedere faptul că nu a fost finalizată procedura de atribuire a contractului de elaborare a studiului de fezabilitate.

PROIECTE FINANȚATE DIN MECANISMUL PENTRU INTERCONECTAREA EUROPEI (CONNECTING EUROPE FACILITY – CEF)

Proiect FAIRway Danube

Perioadă implementare proiect (conform Contract finanțare și Act adițional la contractul de finanțare): 01.07.2015 – 31.12.2021;

Stadiul valoric de implementare a proiectului la 31.12.2020: 68,03%.

Nr. crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (euro)	Decontări în 2020 (euro)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2020
1.	FAIRway Danube	624.098	16.873	Proiect aflat în implementare

B. PROIECTE ÎN PREGĂTIRE

În anul 2020, compania, prin intermediul serviciului Pregătire și Derulare Proiecte a continuat pregătirea următoarelor proiecte incluse în Master Planul General de Transport al României, după cum urmează:

1. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: reabilitarea cheurilor și fronturilor de așteptare existente; modernizarea drumului de acces spre port și a drumurilor de incintă; asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar; extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi; reabilitarea și betonarea platformei portuare, execuția împrejuririi și securizarea incintei portuare, execuția unei clădiri administrative, asigurarea utilităților (apă și energie) la dane și clădirea administrativă, asigurarea iluminatului incintei portuare, etc.

Indicatorii tehnico-economici ai investiției aprobați prin HG 936/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 22/29.05.2020.

Cererea de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în noiembrie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 97.327.258,96 lei (cu TVA).

Data estimată ordin de începere pentru contractul de proiectare + execuție lucrări: 01.07.2021.

Data estimată finalizare lucrări (6 luni proiectare și 18 luni execuție lucrări): 30.06.2023

Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 30.06.2026.

2. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: finalizare dane 16,17,18, modernizarea și consolidarea fronturilor de acostare tip Duc D'Albi amonte și aval; reabilitare și betonare platforme portuare existente; reabilitarea sistemului acostare și protecție a cheului aferent danelor din port; modernizarea căilor de acces în port și a drumului de incintă; asigurarea utilităților la dane; modernizarea rețelelor de iluminat și alimentare cu apă, energie electrică, canalizare, reabilitare împrejurire incintă portuară și securizare incintă portuară; reabilitare clădiri administrative (gara fluvială și anexe).

Indicatorii tehnico-economici ai investiției aprobați prin HG 790/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 23/29.05.2020.

Cererea de finanțare a fost depusă în iunie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 101.798.441,11 lei (cu TVA).

Data estimată ordin de începere pentru contractul de proiectare + execuție lucrări: 01.07.2021.

Data estimată finalizare lucrări (6 luni proiectare și 18 luni execuție lucrări): 30.06.2023.

Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 30.06.2026.

3. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale:

Mal drept (port vechi): lucrări de modernizarea a cheurilor existente și refacere a sistemului de acostare și protecție a cheurilor, betonare platforme portuare existente, modernizarea drumurilor din incinta portuară; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea

cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea împrejurii și securizării incintei portuare.

Mal stâng (port nou): construirea unui cheu vertical (3 dane de operare), executarea platformei de operare portuară în spatele cheului vertical; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea împrejurii și securizării incintei portuare; reabilitarea drumului de acces.

Indicatorii tehnico economici ai investiției aprobați prin HG 789/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 23/29.05.2020.

Cererea de finanțare a fost depusă în iulie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 70.415.195,83 lei (cu TVA).

Data estimată ordin de începere pentru contractul de proiectare + execuție lucrări: 01.07.2021.

Data estimată finalizare lucrări (6 luni proiectare și 24 luni execuție lucrări): 31.12.2023.

Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 31.12.2026.

4. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe, inclusiv stabilirea coridorului de expropriere, în vederea realizării unei căi navigabile de la București la Dunăre.

A fost emis OMTIC nr. 1940/21.10.2020 pentru aprobarea Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea efectuării cheltuielilor aferente reactualizării Studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Amenajare râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.

Cererea de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în decembrie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 7.271.400 lei (cu TVA).

Data estimată ordin de începere pentru contractul de reactualizare SF: 05.06.2021.

Durată reactualizare studiu fezabilitate: 9 luni (plus 2 luni avizare la beneficiar)

Data estimată finalizare reactualizare SF: 05.05.2022.

3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

3.1 Achiziții Publice

În perioada **ianuarie – decembrie 2020** au fost atribuite un număr de **49 contracte de achiziție** în valoare totală de **20.490.865,67 lei**, astfel:

Contracte de servicii: 45 contracte în valoare totală de 16.254.972,51 lei

- 38 contracte atribuite prin achiziție directă: în valoare totală de 1.528.190,68 lei;
- 2 contracte atribuite prin licitație deschisă conform art.85 în Legea privind achizițiile sectoriale nr. 99/2016:, în valoare totală de 12.458.073,4 lei ;
- 4 contracte, în valoare totală de 2.109.708,43 lei atribuite prin procedura simplificată:
- 1 contract atribuit prin procedura Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare conform art.117,lit.g.) din LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale , în valoare de 159.000 lei

Contracte de lucrări: 2 contracte în valoare totală de 339.982,82 lei

- 2 contracte atribuite prin achiziție directă: în valoare totală de 339.982,82 lei

Contracte de furnizare: 2 contracte în valoare totală de 3.895.910,34 lei

- 1 contract, în valoare totală de 142.762,10 lei atribuit prin procedura simplificată;
- 1 contract în valoare totală de 3.753.148,24 lei atribuit prin procedura Negociere fara invitatie prealabilă la o procedură concurențială de ofertare conform art.117,lit.g.) din LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale.

Număr proceduri anulate: 4

1. Studiu de Fezabilitate pentru proiectul/obiectivul de investiții: „Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”.

➤ Motiv anulare: conform LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale, art.225, alin.1), lit.a): *nu s-a depus nicio ofertă admisibilă.*

2. Reparație nave: reparație cu andocare navă PEȘTERA și reparație cu andocare șalupă IULIA.

➤ Motiv anulare: conform prevederi LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale art.225, alin.1), lit.a): *nu s-a depus nicio ofertă.*

3. Service și asistență tehnică pentru echipamente și instalații supuse supravegherii I.S.C.I.R.

➤ Motiv anulare conform LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale art.225, alin.1), lit.a): *nu s-a depus nicio oferta admisibilă.*

4. Reabilitare spații interioare și instalații turnuri de comandă ecluzele Agigea, Cernavodă și Ovidiu.

➤ Motiv anulare conform LEGE Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale, art.225, alin.1), lit.a): *nu s-a depus nicio ofertă.*

	Denumire achizitie	MODALITATE DE ATRIBUIRE Proceduri de atribuire conf. art. 82 Lege nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale /	Valoare lei / Euro
1.	Servicii de pază fixă civilă și paza prin patrulare auto la obiectivele CN A.C.N. SA Contract nr. 1534 / 28.01.2020 Prestator : SC ZIP ESCORT SRL	Licitatie deschisa	5.120.213,40 lei
2.	Livrare și asigurare de asistență tehnica pentru utilizare DOCLIB: -abonament anual program DOCLIB pentru 12 luni ; 3 licențe suplimentare pentru 12 luni; Contract nr. 1535 /17.02.2020 Prestator : SC INFSERV SRL	Achiziție directă	-abonament: 20 euro / luna; -licențe suplimentare:10 euro/ luna total :600 euro
3.	Contract nr. 1536 / 28.02.2020 Servicii de asigurare de raspundere profesională pentru membrii Consiliului de Administrație și directorilor numiți conform OUG 109/2011 Contract nr. 1536 / 28.02.2020 Prestator:OMNIASIG VIENNA INSURENCE GROUP	Achiziție directă	43.000,00 lei
4.	Instruire personal navigant Contract nr. 1537 / 19.02.2020 Prestator : SC CERONAV	Achiziție directă	Tarife aprobate conform ordin OMTI nr. 244/21.01.2020
5.	Upgrade program legislativ INDACO Lege 4 la indaco Lege 5 Contract nr. 1538 / 28.02.2020	Achiziție directă	2.353,68 lei

	Prestator:SC INDACO SYSTEM SRL		
6.	Servicii de tipărire produse informative și de promovare pentru companie Contract nr. 1539/ 08.03.2020 Prestator:MAXIM PETRU MAXIM –PRIMITIV ART COLECTION I.F	Achiziție directă	12.600,00 lei
7.	Servicii reînnoire licențe antivirus Bitdefender GravityZone Business Security Contract nr. 1540 / 18.03.2020 Prestator: SC IT ABOUT IT SRL	Achiziție directă	25.400,00 lei
8.	Consumabile pentru echipamente periferice: tonere, cartușe Contract nr. 1541/08.04.2020 furnizor: MEDA CONSULT S.R.L.	Procedura simplificată	142.762,10 lei
9.	Asigurări parc auto Contract nr. 1542 / 13.04.2020 Prestator: SC OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA	Achiziție directă	104.155,00 lei
10.	Servicii efectuate în vederea realizării monitorizării permanente a CN ACN SA, așa cum se prezintă în ordonanța nr.6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale Contract nr. 1543 / 14.04.2020 Prestator: SC Crystal Consult Solutions SRL	Achiziție directă	25.000,0 lei
11.	Energie electrica Contract nr. 1544/24.04.2020 furnizor: SC GETICA 95 COM SRL	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117, lit. g –organizator BRM	3.753.148,24 lei
12.	Servicii de consultanță în gestionarea resurselor umane Contract nr. 1546/03.07.2020 Prestator SC PLURI CONSULTANS SRL	Achiziție directă	60.000 lei
13.	Servicii de internet Contract nr. 1547/20.07.2020 Prestator: SC GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	44.400 lei
14.	Servicii pentru mentenanță sisteme de supraveghere video și control acces Contract nr. 1549/03.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	99.310 lei
15.	Reparatie Fibra Optica Ro-RIS (CDMN+CPAMN) Contract nr. 1550/18.08.2020	Achiziție directă	86.400 lei

	Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL		
16.	Service Hard Ro-RIS (CDMN+CPAMN) Contract nr. 1551/19.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	133.000,00 lei
17.	Servicii întreținere ascensoare Contract nr. 1552/25.08.2020 Prestator: SC BBD LIFT RO SRL	Achiziție directă	18.950,67 lei
18.	Service software și hardware aferent sistemului automat de monitorizare a calității apei Contract nr. 1553/26.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	69.571,43 lei
19.	Service sistem de securitate aferent sistemului automat de monitorizare a calității apei Contract nr. 1554/26.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	69.535,71 lei
20.	Servicii de stabilire tarife pentru închiriere bunuri Contract nr. 1555/17.09.2020 Prestator: SC MANAGEMENT CONSULTING SOLUTIONS	Achiziție directă	5.800,00 lei
21.	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: canal Dunăre-Marea Neagră și canal Poarta Albă-Midia, Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației” Contract nr. 1556/25.09.2020 Prestator: Asocierea: AQUAPROIECT S.A & BCPC BIROUL DE CONSULTANȚĂ PROIECTARE ÎN CONSTRUCȚII	Licitație deschisă	7.337.860,00 lei
22.	Întreținere drum acces la ecluza Ovidiu Contract nr. 1557/08.10.2020 Executant :SC AMBIENT BUILDING SRL	Achiziție directă	245.661,95 lei
23.	Servicii actualizare documentație cadastrală C.D.M.N. și C.P.A.M.N. Contract nr. 1558/09.10.2020 Prestator: SC GEOCAD LIMITS SRL	Achiziție directă	59.000,00 lei
24.	Servicii de deratizare, dezinfecție și dezinsecție Contract nr. 1559/13.10.2020 Prestator: SC MIHAILIDIS LTD SRL	Achiziție directă	72.422,42 lei

25.	Service centrală telefonică Alcatel 4400 – 4 buc Contract nr. 1560/22.10.2020 Prestator: SC DATEL PCPHONE	Achiziție directă	28.800,00 0 lei
26.	Servicii de efectuare analize la apă evacuată de la stațiile de epurare ale ACN Contract nr. 1561/22.10.2020 Prestator: SC BLUMENFIELD SRL	Achiziție directă	9.600 lei
27.	Servicii întreținere toalete ecologice Contract nr. 1563/04.11.2020 Prestator: SC ENVIROTECH SRL	Achiziție directă	9.360,00 lei
28.	Service și dezvoltare Soft Ro-RIS(CDMN+CPAMN) Contract nr. 1564/06.11.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	97.440,00 lei
29.	Sistem supraveghere video camere Speed Dome, sistem porți batante și interfon audio Contract nr. 1565/26.11.2020 Prestator: SC GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	94.320,87 lei
30.	Service stații de epurare monobloc proprii ACN Contract nr. 1566/02.12.2020 Prestator: SC CABLE NET SRL	Achiziție directă	89.634,29 lei
31.	Servicii de mentenanță pentru sistemul de gospodărire calitativă a apei din canalele navigabile Contract nr. 1567/02.12.2020 Prestator: SC HACH LANGE	Procedură simplificată	419.960,62 lei
32.	Servicii de deblocare senal navigabil (CDMN+ CPAMN) Contract nr. 1568/08.12.2020 Prestator: SC SID CEVALIS SRL	Achiziție directă	15.000,00 lei
33.	Închiriere licențe Microsoft de tip Open Value Subscription pentru perioada 2021 – 2023 (Acord cadru 3 ani) Contract nr. 1569/08.12.2020 Prestator: SC POWER NET CONSULTING SRL	Procedură simplificată	758.817,32 lei
34.	Service generatoare sistem automat de monitorizare a calității apei Contract nr. 1570/09.12.2020 Prestator: SC ENDRESS GROUP ROMANIA SRL	Achiziție directă	19.980,00 lei
35.	Reparație nave: reparație cu andocare nava “Peștera” și reparație cu andocare șalupa “Iulia” Contract nr. 1571/10.12.2020 SC DUNAV SRL	Procedură simplificată	513.498,49 lei
36.	Servicii telefonie,date fixe și mobile	Achiziție directă	68.773,15 lei

	Contract nr. 1572/14.12.2020 Prestator: SC VODAFONE ROMANIA		
37.	Reparație panouri porți plane Ecluză 2 Agigea Contract nr. 1573/17.12.2020 Prestator: SC UTILNAVOREP SA	Achiziție directă	68.800,00 lei
38.	Verificare radio telefon și GPS (echipament GMDSS Costinesti 3, Izvorul Mare) Contract nr. 1574/17.12.2020 Prestator: SC ANCOM 96 SRL	Achiziție directă	3.000,00 lei
39.	Verificare stingătoare de incendiu la nave Contract nr. 1575/17.12.2020 Prestator: SC HILFE TEHNO STING SRL	Achiziție directă	1.500,00 lei
40.	Verificare compas magnetic și barometru (Costinești 3 și Izvoru Mare) și măsuratori rezistente de izolații la instalațiile electrice (Peștera, Izvoru Mare, Costinești 3, Miozotis) Contract nr. 1576/17.12.2020 Prestator: SC ANCOM 96 SRL	Achiziție directă	10.000,00 lei
41.	Verificare plute de salvare (Costinești 3 și Izvoru Mare) Contract nr. 1577/17.12.2020 Prestator: SC GEDVEC SRL	Achiziție directă	5.000,00 lei
42.	Service sisteme de calcul și echipamente periferice, rețea ACN și intervenții accidentale Contract nr. 1578/18.12.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achiziție directă	36.800,00 lei
43.	Servicii de vulcanizare auto Contract nr. 1579/ 23.12.2020 Prestator: SC ARTPLAST SRL	Achiziție directă	11.900,00 lei
44.	Servicii medicale de medicina muncii pentru salariații Companiei Contract nr. 1580/23.12.2020 Prestator: SC CENTRUL MEDICAL ARTEMIS	Achiziție directă	37.195,00 lei
45.	Servicii de dezapezire și înlăturare a poleiului Contract nr. 1582/18.12.2020 Prestator: SC AMBIENT BUILDING SRL	Achiziție directă	19.940,00 lei
46.	Servicii de reprezentare în Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina Contract nr. 1584/18.12.2020 Prestator: CHEMCO	Achiziție directă	8.400 EURO
47.	Servicii de reprezentare în Ungaria Contract nr. 1585/18.12.2020	Achiziție directă	8.400 EURO

	Prestator: E200CONSULT KFT		
48.	Actualizare Expertiza Tehnică – extindere inclusive în zonele limitrofe alunecării de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna-mal stâng CDMN km 56+989 (km 7+421 navigaie) și km 57+217 (km 7+193 navigație Contract nr. 1586/29.12.2020 Prestator: SC GEOSTUD SRL	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117,lit.d)	159.900,00 lei
49.	Servicii închiriere de vehicule de transport de persoane cu șofer Contract nr. 1587/30.12.2020 Prestator: SC DORADA TRANSPORTING SRL	Procedură simplificată	417.432,00 lei

3.2 Serviciul Comercial

Serviciul Comercial face parte din Direcția Comercială a Companiei. În perioada analizată s-au derulat următoarele activități:

1.Participarea la perfectarea contractelor care au ca obiect prestarea către beneficiari a serviciilor specifice de tranzitare canale navigabile (inclusiv ecluzare), servicii portuare sau alte activități autorizate conform prevederilor legislative în vigoare.

Pentru a asigura transparența și un climat nediscriminatoriu procesul de perfectare a draftului de contract de tranzitare s-a realizat în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Pentru definitivarea modelului de contract cadru, au fost organizate ședințe de negociere a clauzelor contractuale cu reprezentanți ai agenților economici parteneri ai companiei, reprezentanți ai Asociației Armatorilor și Operatorilor Portuari – Fluviali din România și ai Constanța Port Business Association, în prezența membrilor Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval. Pentru continuarea valabilității, contractele au fost prelungite prin act adițional.

2. Urmărirea derulării contractelor care au ca obiect prestarea către beneficiari a serviciilor specifice de tranzitare canale navigabile, servicii portuare sau alte activități autorizate conform prevederilor legislative în vigoare.

3. Urmărirea clauzelor referitoare la plăți din contractele care au ca obiect prestarea către beneficiari a serviciilor specifice de tranzitare canale navigabile, servicii portuare sau alte activități autorizate conform prevederilor legislative în vigoare, a contractelor care au ca obiect închiriere, subconcesiune, utilizare domeniu public, contracte patrimoniu, a contractelor de gospodărire apă și a contractelor de furnizare și distribuție a energiei electrice.

SITUAȚIE NR. CONTRACTE CU CLIENȚII DERULATE ÎN PERIOADA 01.01.2020 - 31.12.2020

- 39 CONTRACTE TRANZITARE CANALE NAVIGABILE
- 66 CONTRACTE PATRIMONIU:
 - 21 contracte Închiriere platforme portuare;
 - 16 contracte Închiriere teren;
 - 6 contracte Închiriere spații;
 - 11 contracte Închiriere stații Radioreleu;
 - 1 contract utilizare drumuri
 - 1 contract valorificarea depozitelor de pământ, piatra și alte materiale utile, rezultate în urma lucrărilor de execuție a canalelor navigabile; chirie lunară;
 - 2 contract de utilități (furnizare energie termică , electrică și apă);
 - 2 contract utilizare domeniu portuar;
 - 1 contracte închiriere teren– Canal Dunăre București

- 1 contracte permise de acces;
- 4 contracte de subconcesiune teren domeniu public;
 - 29 CONTRACTE GOSPODĂRIRE APE
 - 35 CONTRACTE REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICĂ

TOTAL: 169 CONTRACTE ÎNCHEIATE CU CLIEŢII

4. Elaborarea de analize și studii, de natură să fundamenteze strategia și politica comercială a Companiei;
5. Colaborarea la măsurile de adaptare permanentă a gamei de servicii a Companiei la cerințele și solicitările beneficiarilor;
6. Simulări tarifare, prognoze de venituri, de marfă, etc.
7. Cercetări privind satisfacția clienților – emiterea și analiza chestionarelor de monitorizare a satisfacției clienților.
8. Perfectarea și gestionarea contractelor comerciale de reprezentare a intereselor companiei în Ungaria și Serbia.

Partenerii din Ungaria și Serbia reprezintă unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A.

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. și reprezentanți ai diverselor companii din Ungaria și Serbia, precum și interesul agenților economici privind punerea la dispoziție a serviciilor care fac parte din obiectul de activitate al companiei române, este foarte important să avem un reprezentant permanent în Ungaria dar și în Serbia, care să desfășoare mai multe activități în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei.

Administrația a menținut o legătură permanentă cu reprezentanții companiei din Ungaria și din Serbia privind desfășurarea traficului de nave și efectele generate de epidemie.

9. Pregătirea și organizarea vizitelor de lucru în cadrul companiei, pentru delegații compuse din oameni de afaceri români sau străini.

10. Colaborarea la realizarea materialelor necesare pentru promovarea companiei.

11. Planificarea evenimentelor de promovare a companiei în Serbia "DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS SERBIAN PARTNERS" și în Ungaria "DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS HUNGARIAN PARTNERS".

În anul 2020, în martie, compania ar fi trebuit să organizeze aceste evenimente devenite deja o tradiție pe piața beneficiarilor din Serbia și Ungaria. Edițiile anterioare au reunit oficialități și numeroși oameni de afaceri din România și din țările riverane Dunării care se ocupă de transport și logistică, au fost focalizate pe transportul fluvial și tranzitarea Canalului Dunăre - Marea Neagră și au constituit un bun prilej pentru participanți de a intra în legătură cu mediul de afaceri și cu reprezentanți de marcă din domeniul naval.

Serbia ocupă un loc de frunte în ceea ce privește volumul de marfă transportat pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, dintre care amintim: produse agricole, minereuri metalifere, produse de minerit, cocs și produse rafinate din petrol, metale, produse chimice etc.

Având în vedere incidența cazurilor de coronavirus în Europa, precum și efectele generate la nivel mondial concluzionate prin interdicții de călătorie, carantină și măsuri de auto-izolare, în încercarea de a limita impactul, s-a procedat la anularea acestor două evenimente. Dată fiind situația, compania nu a dat un semnal de panică în piața colaboratorilor, ci a ales să respecte recomandările specialiștilor, să aplice o atitudine de precauție și responsabilitate cu privire la posibilele contaminări la care ar putea fi expuși partenerii.

Compania are în vedere organizarea acestor evenimente la o dată ulterioară, care se va stabili în funcție de evoluția situației epidemiologice.

12. Participare la realizarea evenimentelor/întâlnirilor organizate la sediul companiei.

3.3 Serviciul Patrimoniu

Compania administrează bunurile de natura domeniului public al statului concesionate prin Contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008, încheiat între Ministerul Transporturilor și Companie, precum și bunurile aparținând domeniului privat.

În acest sens, urmând și respectând procedura de lucru și legislația în vigoare în ceea ce privește executarea de lucrări în zona de protecție a canalelor navigabile, s-a procedat la eliberarea de avize și acorduri de principiu în decursul anului 2020, după cum urmează:

Pentru C.D.M.N. și C.P.A.M.N.:

Au fost depuse 82 documentații pentru obținerea avizelor, din care:

- 54 documentații au fost complete și s-au emis 54 avize favorabile;
- 2 documentații s-au emis avize nefavorabile;
- 12 documentații au fost incomplete fapt pentru care nu s-au emis avize ci adrese de răspuns pentru completare;
- 14 documentații nu au necesitat aviz.

Au fost depuse 14 documentații pentru obținere acord de principiu din care s-au emis:

- 10 acorduri de principiu favorabile;
- 2 acorduri nefavorabile;
- 2 documentații au fost incomplete fapt pentru care nu s-au emis avize ci adrese de răspuns pentru completare.

Pentru Canal Dunăre București:

Au fost depuse 11 documentații pentru obținerea avizului, din care:

- 7 documentații au fost complete și s-au emis 7 avize favorabile;
- 4 documentații a fost incomplete, fapt pentru care nu s-a emis aviz ci adresa de răspuns pentru completare.

În decursul anului 2020, Compania a primit o serie de solicitări de închiriere a domeniului privat și a domeniului public. În acest scop au fost elaborate studii de oportunitate și documentații de atribuire pentru închirieri, astfel au fost încheiate:

- 7 contracte din care 4 contracte au fost reînnoite și 3 contracte noi;
- 36 acte adiționale la contractele aflate în derulare.

Numărul de contracte în derulare anul 2020 - 73 (4 contracte reînnoite, 32 contracte noi, 2 contracte reziliate, 64 contracte în derulare).

Totodată, în perioada 01.01.2020-31.12.2020, Serviciul Patrimoniu a mai realizat următoarele activități:

- S-au eliberat un număr de 496 de permise de acces în porturi după cum urmează:
 - 455 permise zilnice de acces;
 - 37 permise lunare de acces;
 - 4 permise anuale.

Pentru diminuarea efectelor crizei determinată de răspândirea virusului SARS-CoV-2, Serviciul Patrimoniu a înaintat propunerea privind acordarea unor facilități operatorilor economici din porturi, astfel:

- Suspendarea aplicării tarifelor pentru accesul în porturile Medgidia și Basarabi (permise auto zilnic/lunar/anual), până la data finalizării proiectelor de modernizare și extinderea capacității de operare.
- Suspendarea aplicării indicatorului de utilizare platforma portuară, operatorilor economici care, pe parcursul anului 2020, nu vor reuși să îndeplinească cantitatea minimă de marfă asumată prin contractul de închiriere.

Propunerile înaintate au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 20/13.04.2020.

3.4 Audit intern

Pentru anul 2020 au fost planificate 5 misiuni de audit intern, care au fost realizate și finalizate cu rapoarte de audit intern, avizate de conducerea companiei. Denumirea misiunilor de audit intern/perioada derulării misiunii, numărul și data raportului de audit intern, numărul de recomandări formulate și numărul de recomandări implementate sunt prezentate în tabelul următor:

Nr. crt.	Denumire misiune de audit intern/perioada derulării misiunii	Numărul și data raportului	Recomandări	
			Formulate	Implementate
1.	„Evaluarea întocmirii situațiilor privind plata salariilor, a altor drepturi de natură salarială, precum și a întocmirii și transmiterii situațiilor și declarațiilor cu privire la salarizare” – perioada 16.01-28.02.2020	4306/ 28.02.2020	-	-
2.	„Evaluarea programării achizițiilor publice și a atribuirii contractelor de achiziții publice” – perioada 02.03-30.04.2020	7924/ 30.04.2020	-	-
3.	„Evaluarea funcționării și utilizării sistemului informațional automatizat al managementului companiei” – perioada 01.05-30.06.2020	11468/ 30.06.2020	2	2
4.	„Evaluarea reprezentării intereselor companiei în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private” – perioada 01.07-30.09.2020	17177/ 30.09.2020	1	1
5.	„Evaluarea asigurării necesarului de produse pentru desfășurarea în condiții corespunzătoare a activităților companiei” – perioada 01.10-30.11.2020	22215/ 03.12.2020	1	1

3.5 Activitatea privind gospodărirea apei și protecția mediului

Serviciul Gospodărire Ape și Protecția Mediului are rolul de a asigura gospodărirea calitativă și cantitativă a apei din canalele navigabile și din bazinul hidrografic al acestora.

Gospodărirea cantitativă a apei

Principala sursă de apă a canalelor navigabile este fluviul Dunărea. Conform Autorizației de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN nr. 104/03.08.2020, CN-ACN-SA furnizează apă în canale pe mai multe căi, și anume:

- gravitațional când nivelul Dunării este mai mare decât nivelul canalului;
- prin ecluzare la Cernavodă în cazul în care nivelul Dunării este superior celui din canal;
- prin pompare apă din Dunăre în CDMN prin Stația Complexă de Pompare Cernavodă.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluate canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal; emisarii de ape uzate epurate.

Serviciile de gospodărire a apelor oferite de companie beneficiarilor de folosință ai schemei hidrotehnice a canalelor navigabile, care sunt asigurate prin Serviciul Gospodărire ape și protecția mediului sunt:

- pomparea apei din Dunăre în canalele navigabile prin Stația de Pompare Complexă Cernavodă pentru asigurarea nivelului de exploatare în canalele navigabile, pentru toate folosințele schemei hidrotehnice care prelevează apă din canalele navigabile;
- tranzitarea apelor deversate în canalele navigabile Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia Năvodari de beneficiarii de folosință și evacuarea acestora la Marea Neagră, prin sisteme de evacuare ape mari de la Ecluzele Agigea și Năvodari, sau prin

uzinarea apei cu cele două microhidrocentrale de la Ecluza Agiea (beneficiar de dotație Hidrocentrale Buzău)

În perioada Ianuarie - Decembrie 2020 în cadrul Serviciului Gospodărire Ape și Protecția Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a 29 de contracte de prestări servicii.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. prelevare apă (industrie, irigații, potabilizare);
2. tranzitare apă (pentru producerea energiei nucleareoelectrice și producerea energiei hidroelectrice);
3. deversare apă (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. refurnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.;

În anul 2020, prin SPC Cernavodă s-a prelevat un volum total de aproximativ 320 496.003 mii mc apă din Dunăre, astfel:

- 285 941,913 mii mc prin pompare;
- 34 554,090 mii mc prin sifonare;
- 0 mii mc gravitațional.
- Pentru beneficiarii de folosință s-au furnizat 2 312 222,376 mii mc apă, astfel:
 - 98,48%, pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă - 2 253 703,086 mii mc;
 - 0,77% pentru producerea energiei electrice prin MHC Agiea - 17 730,900 mii mc;
 - 0,70% R.A.J.A. pentru potabilizare - 16 236 mii mc;
 - 0,36% pentru industrie - 8 329,584 mii mc,
 - 0,70% irigații - 16 222,806 mii mc;
- Beneficiarii de folosință au deversat în anul 2020 în canalele navigabile un volum de aproximativ 4 934,053 mii mc.
- Beneficiarii de folosință au prelevat (pentru industrie/potabilizare/irigații) în anul 2020, din canalele navigabile un volum de aproximativ 40 788,390 mii mc.
- Beneficiarii de folosință au tranzitat (pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă și producerea energiei electrice, Hidroelectrică) în anul 2020 în canalele navigabile un volum de aproximativ 2 271 433,986 mii mc.
- Pentru beneficiarii de folosință, în anul 2020, s-au refurnizat 4,985 mii mc de apă din Rețeaua RAJA.

Ținând seama de faptul că apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

Conform procedurii Po 53, în prima decadă a fiecărei luni un reprezentant din cadrul serviciului GAPM se deplasează la beneficiarii de folosință ai canalelor navigabile în vederea semnării proceselor verbale de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și refurnizare apă potabilă din rețeaua RAJA. În anul 2020, datorită pandemiei, procesele verbale s-au semnat prin mail în prima decadă a lunii.

Lunar se transmite către – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța situația alocațiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și a volumele de apă tranzitate pentru navigație.

Măsurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN și CPAMN se realizează prin instalații de măsurare nivel complet automatizate și asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze.

Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate punctele de lucru ale CN ACN SA.

Zilnic se monitorizează și prognoza nivelelor pe Dunăre începând de la Viena, afișate pe site-urile AFDJ Galați și a Institutului Național de Hidrologie și Gospodărire a Apelor.

Gospodărirea calitativă a apei

Activitatea de protecția mediului și de gospodărire calitativă a apelor la nivelul Companiei se desfășoară prin Compartimentul protecția mediului și în baza prevederilor Autorizației de

mediu nr. 292/30.06.2011, care reglementează din punct de vedere al protecției mediului activitatea desfășurată pe CDMN și CPAMN, pentru care s-au demarat procedurile de reactualizare. Compania, în calitate de administrator al CDMN și CPAMN, se preocupă în permanență de perfecționarea managementului de mediu în conformitate cu Directivele Europene.

Pentru respectarea întocmai a prevederilor legislației în vigoare privind protecția mediului, protecția apelor, gestionarea deșeurilor și a autorizației de mediu, la nivelul companiei s-au întocmit și revizuit “Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru CDMN și pentru CPAMN”, “Planul de gestionare a deșeurilor” și “Planul de măsuri privind colectarea selectivă a deșeurilor”, prin care sunt stabilite colectivele de intervenție în cazul poluărilor accidentale, sarcini și responsabilități pentru fiecare punct de lucru al CNACN S.A. în vederea prevenirii și reducerii evenimentelor de poluare și „Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea C.NACN S.A.”

Colectivele constituite la toate punctele de lucru ale companiei, pentru combaterea poluărilor accidentale acționează pentru:

- eliminarea urgentă a cauzelor care au provocat poluarea accidentală, în scopul sistării ei;
- limitarea și reducerea ariei de răspândire a substanțelor poluante cu ajutorul prafului absorbant biodegradabil existent în dotarea fiecărui punct de lucru.

Neregulile constatate sunt semnalate operativ organelor abilitate privind protecția apelor și a mediului: A.N. Apele Române – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța și Agenția pentru Protecția Mediului Constanța, unde se transmit lunar rezultatele analizelor de laborator, precum și Comisariatul Județean al Gărzii de Mediu Constanța.

Responsabilul cu gestiunea deșeurilor are în vedere gestionarea deșeurilor selective în vederea colectării, depozitării temporare și predării către firme specializate în mod selectiv pe tipuri de deșeuri, conform Legii nr. 132/2010, precum și gestionarea deșeurilor de echipamente electrice și electronice, conform Legii 1037/2010.

La nivelul serviciului GAPM este organizat un Sistem de prevenire a poluărilor accidentale și de monitorizare a calității apei din canalele navigabile, care constă în: supravegherea permanentă în teren a poluării malurilor și a apei canalelor navigabile, precum și a văilor afluate acestora de către agenții hidrotehnici din cadrul companiei; urmărirea calității apei din canalele navigabile prin recoltarea și efectuarea lunară de analize fizico - chimice în laboratorul propriu al companiei pentru: deversări (apele pluviale, stațiile de epurare de la Medgidia și Poarta-Albă, diverși agenți economici) precum și ale apei din forajele hidrogeologice; Monitorizarea calității și a nivelului apei freatice din forajele hidrogeologice noi și vechi amplasate pe malurile canalelor navigabile, săptămânal pentru nivel și trimestrial pentru analiza apei; supravegherea, prevenirea și combaterea poluărilor accidentale în punctele critice unde se acționează conform planurilor proprii de prevenire și combatere a poluărilor accidentale; Efectuarea analizelor fizico - chimice a apei din stațiile de epurare proprii prin intermediul unui laborator autorizat și acreditat, anual; s-au luat măsuri pentru primenirea periodică a apei din canale, prin evacuarea apei la mare, în vederea menținerii parametrilor calitativi ai apei în limite optime pentru o sursă de apă pentru potabilizare, prin pomparea apei din Dunăre, prin ecluzări false la Ecluza Ovidiu și prin vanele galerii de la Ecluza Năvodari; zilnic, se monitorizează prin intermediul Sistemului de Monitorizare Automată a Parametrilor Calitativi ai Apei (SMAPCA) parametrii fizico-chimici ai apei din canalele navigabile, care sunt obținuți prin culegerea datelor de la cele 12 stații de monitorizare amplasate în punctele critice de pe CDMN și CPAMN. Rezultatele cu media lunară a rezultatelor sunt transmise lunar către ABADL și APM Constanța, apa din canalele navigabile încadrându-se în limitele admisibile NTPA 013/2002.

Având în vedere finalizarea proiectului “Modernizare ecluze. Echipamente și instalații”, au fost efectuate periodic inspecții de mediu în cadrul acestor lucrări fiind identificate aspecte de mediu, impactul asupra mediului, precum și o serie de neconformități care au fost făcute cunoscute la timp prin corespundență permanentă și rapoarte periodice, adresate conducerii companiei și firmelor participante la lucrări. Unele din probleme au fost remediate pe parcursul acestui an, prin colaborarea Responsabilului de mediu al companiei cu Responsabilii de Mediu din cadrul firmelor care execută lucrările: S.C. ROMENEGRO – lider de asociație, S.C. UTILNAVOREP, DSD NOELL GmbH Wuryburg Germania și UTI GRUP S.A..

Pentru buna desfășurare a procesului de monitorizare a mediului, s-au achiziționat următoarele: praf absorbant biodegradabil și s-a repartizat la fiecare punct de lucru în vederea utilizării în cazul unor poluări accidentale, în conformitate cu Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale; Biopreparat pentru cele 9 stații de epurare aflate la Sediul Administrativ și la punctele de lucru ale ACN; Baraje de reținere și absorbante a produsului petrolier necesare limitării extinderii exfiltrațiilor de produs petrolier din zonele cu poluări istorice.

S-a recurs la asigurarea salubrității și aspectului peisagistic al schemei hidrotehnice a canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, prin menținerea unui contact permanent cu primăriile localităților limitrofe malurilor canalelor navigabile (transmitere adrese către primării privind ridicarea deșeurilor depuse neorganizat în zona de protecție a canalelor navigabile);

Prin implementarea "Sistemului de Management Integrat de Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională" la nivelul companiei, există o preocupare permanentă de a evita, reduce și controla impactul asupra mediului din activitățile și serviciile desfășurate în cadrul CNACN S.A.

4. ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE

4.1 Activitatea juridică

În anul 2020 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au asigurat reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor de judecată toate gradele din București și din țara precum și în fața organelor statului, Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, executorilor judecătorești și au acordat asistență juridică într-un număr de 100 de dosare aflate în curs de soluționare, în diferite stadii procesuale. 20 litigii fiind înregistrate în anul 2020, restul de 80 fiind în lucru din anii precedenți, o vechime semnificativă fiind înregistrată în cadrul dosarelor de insolvență.

Problemele de drept supuse controlului judiciar au fost dintre cele mai variate, aparținând diferitelor ramuri ale dreptului: drept civil, drept maritim și fluvial, drept administrativ și fiscal, drept penal, dreptul insolvenței, după cum urmează:

- 29 litigii civile;
- 1 litigiu drept maritim și fluvial;
- 10 litigii contencios administrativ și fiscal;
- 13 litigii penale;
- 6 litigii insolvență;
- 14 litigii faliment.

În anul 2020 au fost soluționate definitiv un număr de 46 de litigii, din care:

- 39 litigii în mod favorabil pentru companie;
- 7 litigii în mod nefavorabil pentru companie.

De asemenea, în cursul anului 2020 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au instrumentat:

- 10 dosare având ca obiect prejudicii cauzate prin avarii ale infrastructurii de transport naval, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 8 dosare, 2 dosare fiind în curs de soluționare;
- 6 dosare având ca obiect conciliere, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 5 dosare, 1 dosar fiind în curs de soluționare;
- 11 dosare de executare silită.

Totodată, în cadrul Serviciului Juridic Contencios s-a asigurat și relația cu DNA și cu alte organe de urmărire și cercetare penală unde s-au transmis informațiile, datele și documentele solicitate de către acestea.

De asemenea, consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au participat în comisii de evaluare pentru proceduri de atribuire a contractelor de achiziții sectoriale în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile / fonduri proprii, au sprijinit departamentele funcționale din cadrul companiei pentru cunoașterea legislației, pentru rezolvarea și negocierea clauzelor contractuale și au avizat asupra legalității oricăror măsuri care au angajat răspunderea patrimonială a companiei.

În anul 2020 s-a acordat:

- viză de legalitate pentru conformitate pentru un număr de 410 de documente (contracte, acte adiționale, check-list-uri, documentații de atribuire, decizii ale Directorului General);

- viză consultativă pentru un număr de 261 diverse adrese, referate, note etc.

Serviciul Juridic Contencios se preocupă permanent de îmbunătățirea calitativă a serviciilor suport furnizate către top management.

4.2 Serviciul de resurse umane:

Situația personalului salariat și gestionat de către Serviciul Resurse Umane în cursul anului 2020:

2020	Ian.	Feb.	Mart.	Apr	Mai	Iunie	Iulie	Aug	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.
Angajații companiei	416	412	410	405	406	403	407	402	405	405	406	410

Prin urmare, în conformitate cu prevederile Legii 53/2003 Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Serviciului Resurse Umane, pe parcursul anului 2020 au fost gestionate dosarele personale ale fiecărui salariat, s-a asigurat accesul la dosarele personale, au fost completate și actualizate date cuprinse în dosare și au fost arhivate documente cuprinse în dosarele personale.

Au fost actualizate, completate, înregistrate date în registrul electronic de evidență al salariaților-REGES prin completarea online a bazei de date existente pe portalul Inspecției Muncii, în condițiile și termenele prevăzute de legislația în vigoare.

Au fost întocmite decizii și acte adiționale la contractul individual de muncă care au avut ca obiect numirea în funcții de conducere, încetarea raporturilor de muncă, modificarea raporturilor de muncă, majorarea salariilor de bază, acordarea concediului pentru îngrijirea copilului, suspendarea activității. În acest sens au fost întocmite în cursul anului 2020, în cadrul Serviciului Resurse Umane un număr de 260 decizii și 382 acte adiționale la contractul individual de muncă.

S-a realizat coordonarea și monitorizarea activității de formare profesională desfășurată prin cursuri de perfecționare profesională organizate de furnizori de programe de formare profesională și pregătire profesională la locul de muncă.

Urmare a condițiilor de muncă impuse de pandemie, având în vedere că cea mai mare parte a anului salariații au desfășurat muncă la domiciliu, au urmat programe de perfecționare profesională organizate de furnizori acreditați un nr. de numai 5 salariați, după cum urmează:

- 2 salariați – Curs de auditor în sistemul public;
- 1 salariat – Legislația muncii și REVISAL în anul 2020;
- 1 salariat – Curs de cadru tehnic PSI;
- 1 salariat – Master de cercetare în domeniul oceanografiei și hidrografiei.

În ceea ce privește fluctuația de personal specificăm că la încetarea raporturilor de muncă s-au înregistrat:

- 16 conform art. 55 lit B din codul muncii (acordul părților)
- 29 conform art. 56 lit C din codul muncii (pensionare)
- 4 conform art. 56 lit A din codul muncii (deces)
- 3 conform art. 56 lit. I din codul muncii (CIM pe perioada determinată).

Menționăm că nu au existat fluctuații la nivelul funcțiilor de conducere dar au existat două funcții de conducere executate temporar, astfel: Șef Serviciu Patrimoniu a îndeplinit atribuții de Director Executiv – Direcția Comercială, conform deciziei nr 15/31.01.2019 iar Directorul General a îndeplinit atribuții de Director Executiv - Proiecte cu finanțare externă conform deciziei nr 19669/02.11.2020.

La nivelul companiei categoriile de sporuri, calculate în funcție de salariul de bază, sunt:

- spor pentru vechime în muncă,

Tranșe de vechime în muncă	Cota din salariul de bază brut lunar (%)
-până la 1 an	-
-de la 1 ani la 5 ani	5 %
-de la 5 ani la 10 ani	10 %
-de la 10 ani la 15 ani	15 %
-de la 15 ani la 20 ani	20 %
-peste 20 ani	25 %

- spor pentru lucrul în timpul nopții (între orele 22.00 - 06.00): 25% din salariul de bază aferent timpului efectiv lucrat, determinat conform pontajelor.
 - spor pentru orele lucrate suplimentar peste programul normal de lucru lunar este de 100% la salariul de bază corespunzător acestora.
 - spor pentru lucrul în zilele de repaos săptămânal (sâmbăta și duminica) – 10% la salariul de bază, pentru timpul efectiv lucrat. Pentru salariații cu program de zi, care lucrează sâmbăta și duminica este necesară aprobarea scrisă a conducerii.
 - stimulare financiară pentru personalul implicat în pregătirea și implementarea proiectelor POIM, în cadrul CN ACN SA – se acordă conform PROCEDURII OPERAȚIONALE PRIVIND STIMULAREA FINANCIARA A PERSONALULUI IMPLICAT ÎN PREGĂTIREA ȘI IMPLEMENTAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN POIM 2014-2020 și instrucțiunilor emise DGOIT.
 - spor de până la 75% acordat pentru stimularea financiară a salariaților implicați în proiecte care gestionează fonduri europene, altele decât POIM. Sporul se acordă astfel:
 - în limita fondurilor alocate pentru fiecare proiect, pentru cheltuielile cu personalul;
 - în funcție de timpul de muncă efectiv pe care salariații îl desfășoară în cadrul fiecărui proiect.
 - spor pentru complexitatea munci de până la 25% pentru activitatea de audit public intern și control financiar preventiv
 - spor de dificultate de până la 50% pentru comisia numită, prin decizie a directorului general, cu aplicarea Legii 247/2005, până la soluționarea cererilor foștilor expropriați pentru construcția Canalului Dunăre-Marea Neagră.
 - în cazul în care, din motive justificate, nu se acordă zile libere, salariații beneficiază, pentru munca prestată în zilele de sărbătoare legală, de un spor de 100% la salariul de bază corespunzător muncii prestate în programul normal de lucru.
 - indemnizații pentru exercitarea unor funcții de execuție specifice. Se vor acorda la salariul de bază pentru numărul total de ore lucrate, în baza evidențierii de către șeful locului de muncă, în foaia colectivă de prezență, după cum urmează :
 - a) 15% - șef tură ecluză gr.I – Agigea, Cernavodă, pentru tură constituită din minim 4 persoane;
 - b) 10% - șef tură ecluză gr.II – Ovidiu, Năvodari și stații de pompare pentru tură constituită din minim 2 persoane, șef formație, șef port;
 - c) 15%- pentru controlorii de trafic din dispeceratul central de navigație, care își desfășoară activitatea la pupitrul I;
 - d) 5% - șef echipă, șef mecanic nave tehnice, comandant nave tehnice.
- Venitul mediu lunar pe salariat pe anul 2020 a fost de 4593.97 lei.

Anexe:

1. Organigrama companiei.

DIRECTOR GENERAL
Daniel GEORGESCU

