

Nr. Crt.	Indicatori cheie de performanță	U.M.	2019	2020	2021	2022	2023
INDICATORI FINANCIARI							
1.	Plăți restante	Mii lei	0	0	0	0	0
2.	Marja netă a cifrei de afaceri (Profit net/Cifra de afaceri x 100)	%	≥3%	≥3%	≥3%	≥3%	≥3%
3.	Marja EBITDA (EBITDA/Cifra de afaceri x 100)	%	≥40%	≥40%	≥40%	≥40%	≥40%
4.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale x 1000)*	Lei/1000	978,61	978,58	978,44	978,23	978,07
5.	Flux de numerar total *	lei	pozitiv	pozitiv	pozitiv	pozitiv	pozitiv
6.	Productivitatea muncii pe baza producției vândute *	%	101-101,5	101,5-102	102-102,5	102,5-103	103-103,5
7.	Ponderea cheltuielilor salariale în total cheltuieli (cheltuieli salariale/Total cheltuieli x 100) *	%	32%-31%	31%-30%	30%-28%	28%-27%	27%-26%
INDICATORI NEFINANCIARI							
Indicatori operaționali							
8.	Realizarea investițiilor planificate din surse proprii (Valoare investiții realizate în anul curent din surse proprii/Total investiții alocate din surse proprii în planul anual de investiții x 100)	%	≥ 50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	≥ 50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	≥ 50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	≥ 50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii	≥ 50% din planul anual de investiții aferent surselor proprii
9.	Realizarea reparațiilor, lucrărilor de mentenanță (valoarea lucrărilor/reparațiilor realizate în anul curent/Valoare totală program anual de întreținere și reparații x 100)	%	≥ 60 % din Planul anual de reparații	≥ 60 % din Planul anual de reparații	≥ 60 % din Planul anual de reparații	≥ 60 % din Planul anual de reparații	≥ 60 % din Planul anual de reparații
10.	Lipsa întreruperilor activității din cauze imputabile CN ACN	Evenimente	0	0	0	0	0

Stănescu

[Signature]

[Signature]

Nr. Crt.	Indicatori cheie de performanță	U.M.	2019	2020	2021	2022	2023
11.	Asigurarea adâncimilor necesare navigației pe canal și în porturi (programul anual de dragaj)	%	100%	100%	100%	100%	100%
Indicatori de governanță corporativă							
12.	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51, alin. 1, lit. b-h din OUG nr.109/2011 - Publicare în termen – realizat 100% - Publicare cu întârziere de până la 5 zile – realizat 50%	%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%
			Realizat 50%	Realizat 50%	Realizat 50%	Realizat 50%	Realizat 50%
13.	Respectarea obligațiilor prevăzute la art. 55 din OUG 109/2011	%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%	Realizat 100%
14.	Implementarea și menținerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimită	an	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001: 2017	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001: 2017	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001: 2017	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001: 2017	Potrivit calendarului acțiunilor pentru certificarea ISO37001: 2017
15.	Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial (acț. realizate/total acț. prevăzute în program x 100)	%	100%	100%	100%	100%	100%

*Indicatorii 4) - 7) sunt aplicabili numai administratorilor executivi

Indicatori cheie de performanță	Ponderi indicatori	
	Administratori neexec.	Administratori executivi
INDICATORI FINANCIARI		
Plăți restante	20%	30%
Marja netă a cifrei de afaceri	12%	Nu se aplică
Marja EBITDA	4%	Nu se aplică
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	4%	Nu se aplică
Flux de numerar total	Nu se aplică	7%
Productivitatea muncii pe baza producției vândute	Nu se aplică	9%
Ponderele cheltuielilor salariale în total cheltuieli	Nu se aplică	7%
INDICATORI OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII		
Realizarea investițiilor planificate din surse proprii	30%	45%
Realizarea reparațiilor, lucrărilor de mentenanță	10%	11%
Lipsa întreruperilor activității din cauze imputabile CN ACN	10%	12%
Asigurarea adâncimilor necesare navigației pe canal și în porturi (programul anual de dragaj)	5%	11%
INDICATORI DE GUVERNANȚĂ		
Respectarea term. și a oblig. de publicare prevăzute la art. 51, alin. 1, lit. b-h din OUG nr.109/2011	50%	25%
- Publicare în termen – realizat 100%	15%	6%
- Publicare cu întârziere de până la 10 zile – realizat 50%		
Respectarea obligațiilor prevăzute la art.55 din OUG 109/2011	15%	6%
Implementarea și menținerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimită	5%	6%
Implementarea /dezvoltarea sistemului de de control intern managerial	15%	7%
TOTAL INDICATORI	100%	100%